

**ATELIER DE VULGARISATION  
DES PROCÉDURES DE PASSATION  
DES MARCHÉS PUBLICS**



**MINISTÈRE  
DU BUDGET**

## **PRESENTATION SUR LES PROCESSUS DE PASSATION DES MARCHES AU PNUD**

**EL HAJADH DJALO**  
EXPERT DU PNUD (CHARGÉ DE PASSATION DES MARCHÉS)



## **PRINCIPES GÉNÉRAUX**

- Répondre efficacement aux besoins programmatiques et opérationnels, en matière d'achats des biens et des services de haute qualité et ce, dans les délais requis.
- S'assurer que les fonds confiés au PNUD sont gérés avec le plus haut degré de responsabilité et selon des normes irréprochables. Quel que soit le but ou les sources de financement, les actions d'approvisionnement doivent toujours être assujetties aux principes cardinaux ci-après:



## PRINCIPES GÉNÉRAUX

- Meilleur rapport qualité-prix
- Équité, intégrité et transparence
- Concurrence internationale effective
- Meilleur intérêt de l'Organisation



## MÉTHODE DE PASSATION DE MARCHÉS

Méthode de passation de marchés	Valeur du contrat	Type d'exigence	Méthode d'appel à la concurrence	Type de concurrence
Micro-achat	Inférieur à 5 000 dollars	Biens, services ou travaux simples	Prospection (par téléphone, Internet, démarchage, etc.)	Limitée au niveau international ou national
Demande de prix	5 000 à 149 999 dollars	Biens, services ou travaux simples	Demande de prix écrite	Limitée au niveau international ou national
Appel d'offres (ITB)	150 000 dollars et plus	Biens ou travaux	Publicité dans les médias internationaux	Ouverte à l'international
Invitation à soumissionner (RFP)	150 000 dollars et plus	Services	Publicité dans les médias internationaux	Ouverte à l'international



## Évaluation et comparaison des offres

*« L'évaluation est le processus d'appréciation des offres et des propositions soumises conformément à la méthodologie et aux critères d'évaluation établis, dans le but d'obtenir le meilleur rapport qualité-prix. Le processus doit être mené de manière équitable et transparente afin d'assurer un traitement égal de tous les soumissionnaires et proposants ».*



## CRITÈRES D'ÉVALUATION

- Ils sont élaborés selon les besoins du programme ou du projet
- Ils sont inclus dans le dossier d'invitation à soumissionner
- Ils sont divisés en trois (3) catégories principales :
  - Exigences administratives ;
  - Exigences techniques ;
  - Exigences financières (le prix).



## EXIGENCES ADMINISTRATIVES

Des exemples d'exigences officielles peuvent inclure, sans s'y limiter, les éléments suivants :

- Respect du délai de soumission ;
- Inclusion des garanties requises (garantie de soumission);
- Conformité à la validité de l'offre requise (90-120 jours);
- Offres signées par l'autorité compétente ;
- Soumission de la documentation relative au statut juridique et à l'enregistrement de l'entreprise ;
- Conformité aux exigences administratives générales.



## EXIGENCES TECHNIQUES

Des exemples de critères techniques sont:

- Expérience dans la réalisation de projets similaires
- Expérience et connaissance pratique d'une région particulière ou du pays
- Compétences et capacités (pour les services et les travaux)
- Certification de conformité aux normes de qualité reconnues et acceptées à l'échelle nationale et internationale (par exemple, ISO, ECC, etc.)
- Personnes hautement qualifiées et experts pour effectuer les services requis
- Conformité des soumissions aux spécifications, aux termes de référence ou aux cahiers des charges.



## MÉTHODES D'ÉVALUATION SELON LA MÉTHODE DE PASSATION DE MARCHÉS

Méthode de passation de marchés	Valeur du contrat	Type d'exigence	Méthode d'évaluation
Micro-achat	Inférieur à 5 000 dollars	Biens, services ou travaux simples	<ul style="list-style-type: none"> <li>Méthode non discrétionnaire «accepté/rejeté»</li> <li>L'offre la moins chère parmi les offres techniquement conformes ou acceptables doit être sélectionnée.</li> </ul>
Demande de prix (RFQ)	5 000 à 149 999 dollars	Biens, services ou travaux simples	
Appel d'offres (ITB)	150 000 dollars et plus	Biens ou travaux	
Invitation à soumissionner (RFP)	150 000 dollars et plus	Services	<ul style="list-style-type: none"> <li>Analyse cumulative, la note totale est obtenue par la combinaison des points techniques et financiers pondérés.</li> </ul>



## ÉVALUATION DES SOUMISSIONS (INVITATION À SOUMISSIONNER)

- Les offres doivent être évaluées par une équipe d'évaluation créée et nommée par l'Unité administrative
- Les soumissions sont évaluées en fonction de la façon dont les soumissionnaires ont compris les termes de référence et en ont tenu compte dans leur proposition, et de leur capacité à produire les résultats escomptés.
- Afin de réduire la subjectivité dans l'évaluation et d'assurer la transparence et le succès du processus d'évaluation, il est essentiel d'identifier les critères et les sous-critères d'évaluation de la soumission, et le poids que chacun d'eux aura avant la publication de l'invitation à soumissionner.



## ÉVALUATION DES SOUMISSIONS (INVITATION À SOUMISSIONNER)

Les critères d'évaluation peuvent être regroupés en trois catégories principales avec un certain nombre de sous-catégories ou de sous-critères :

- *Critères sur l'entreprise et son organisation*
- *Critères sur le plan de travail et l'approche proposés*
- *Critères sur le personnel d'encadrement*

[Criteres d'evaluation - French.doc](#)



## ÉVALUATION DES SOUMISSIONS (INVITATION À SOUMISSIONNER)

- Une fois que les critères et les sous-critères d'évaluation de la proposition sont finalisés, la pondération (le nombre maximum de points) attribuée à chaque catégorie et sous-catégorie devra être définie.
- Avant d'initier la procédure d'évaluation, l'équipe d'évaluation doit définir l'échelle de notation, pour assurer la cohérence puisque différentes personnes peuvent avoir différentes échelles de notation.

[375 RFP\\_Schema AT\\_FONAREDD.docx](#)

[RFP 02-2018- Fonds Bleu Bassin du congo VF.PDF](#)



## INSTANCES D'APPROBATION DES MARCHÉS

- Comité Local de passation des marchés jusqu'à un seuil de 200 000 USD (CAP)
- Comité Local de passation des marchés jusqu'à un seuil de 2 000 000 USD (RCAP)
- Comité Global de passation des marchés jusqu'au delà de 2 000 000 USD (ACP)



## MÉCANISME ASSURANCE QUALITÉ DES PROCESSUS D'ACHATS

- Formulation et transmission officielle des cahiers de charges des infrastructures par les ministères sectoriels via la tutelle;
- Formulation des Dossiers d'Appels d'Offres standards par l'unité Procurement et l'équipe des Ingénieurs
- Soumission des DAOs à un examen ex-anté au siège;
- Publication des DAOs au niveau national et international via le système e-tendering;
- Revue du dossier par le comité local dévaluation des offres;
- Revue du dossier par le comité RACP ou ACP selon le seuil applicable
- Conduite de l'exercice de due diligence
- Adjudication et notification du marché



# MERCI

pour votre attention

