

REPUBLIQUE DEMOCRATIQUE DU CONGO
MINISTERE DU BUDGET
SECRETARIAT GENERAL

Direction Générale des Politiques et Programmation Budgétaire

COMMENTAIRES SUR LES ETATS DE SUIVI BUDGETAIRE
A FIN MARS 2026 (SITUATION PROVISOIRE)

Les présents commentaires portent sur les Etats de Suivi Budgétaire (ESB) à fin mars 2026, et s'articulent autour de deux points, à savoir :

- le suivi quantitatif des dépenses ;
- le suivi de la fluidité du circuit (volume des dépenses exécutées d'une étape à une autre en relatif et en absolu).

I. SUIVI QUANTITATIF DES DEPENSES

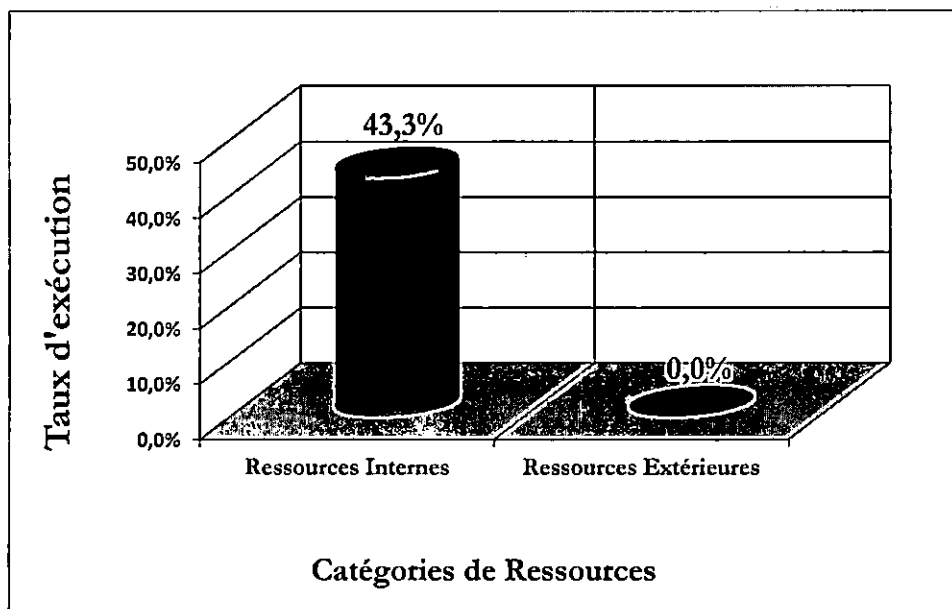
Les Etats de Suivi Budgétaire provisoires à fin mars 2026 renseignent un niveau global d'exécution des dépenses de l'ordre de **5.302,1 milliards de FC** contre les prévisions linéaires de **12.242,3 milliards de FC**, soit un taux d'exécution de **43,3%**.

Les dépenses exécutées sur ressources propres sont chiffrées à **5.302,1 milliards de FC** contre les prévisions linéaires de **9.400,7 milliards de FC** représentant un taux d'exécution de **56,4%**.

Concernant les **ressources extérieures**, nous avons constaté aucun paiement en cette période.

Le graphique 1 ci-dessous renseigne sur l'exécution en pourcentage des dépenses du budget général en ressources internes et extérieures.

Graphique n° 1 : Exécution du budget général par catégorie de ressources



Source : DGPPB/ESB de mars 2026

I.A. EXECUTION DES DEPENSES DU BUDGET GENERAL

Les dépenses de rémunération s'élèvent à **3.043,3 milliards de FC** contre les prévisions linéaires de **3.388,2 milliards de FC**, soit un taux d'exécution de **89,8%**.

Le service de la dette a été payé à hauteur de **65,2 milliards**. La dette publique en capital, exécutée à **58,4 milliards de FC**, soit un taux d'exécution de **11,3%**, comprend la dette extérieure à la hauteur de **54,3 milliards de FC**, soit un taux d'exécution de **50,5%** dont, **Club de Kinshasa : (38,5 milliards de FC)**, **Dette multilatérale : (15,7 milliards de FC)** et la dette intérieure à la hauteur de **4,1 milliards de FC**, soit un taux d'exécution de **3,5%**, ne comprenant que la **Dette commerciale : (4,1 milliards de FC)**.

Les frais financiers ont été à la hauteur de **6,8 milliards de FC**, soit un taux d'exécution de **3%**, comprennent les intérêts sur le club de Kinshasa : **(3,9 milliards de FC)**, sur la dette multilatérale : **(2,8 milliards de FC)**. Les intérêts moratoires, sur le club de Paris, sur la dette financière intérieure n'ont connu aucune exécution.

La rétrocession aux Administrations financières se chiffre à **215,1 milliards de FC** et renseigne un taux d'exécution de **47,4%**. Elle est répartie comme suit : la Direction Générale des Impôts (**97,7 milliards de FC**), Direction Générale des Recettes Administratives, Judiciaires, Domaniales et de Participations (**63,1 milliards FC**) et la Direction Générale des Douanes et Accises (**54,2 milliards de FC**), représentant respectivement **41,8%**, **49,6%** et **58,2%** de leurs prévisions linéaires. Ces enveloppes justifient également le paiement des arriérés de 2024.

En termes de fonctionnement, d'investissement, de transfert et de dépenses exceptionnelles, le Gouvernement a réalisé les principales actions ci-après :

- Réalisation du projet de développement et de construction de la nouvelle aérogare de l'aéroport international de N'djili,
- Participation au dernier match de qualification du barrage pour la coupe du Monde 2026 au Mexique des léopards football seniors,
- Assistance sociale au profit de la Miba pour une situation sensible,
- Encadrement des jeunes démunis dans la ville de Kinshasa à travers la Fondation G4,
- Encadrement des bâtisseurs (ex Kuluna) de tous les bataillons du Service National, achat des semences agricoles et produits agro-alimentaires ainsi que le paiement de fonds de ménage.
- Organisation de la célébration de la journée internationale de la femme/Ministère du Genre, Famille et Enfants.

Il sied de signaler que les gros des dépenses sécuritaires au mois de mars ont été les plus exécutées.

I.B. EXECUTION PAR CLASSIFICATION BUDGETAIRE

I.B.1. Les exécutions de dépenses du budget général par *titre (I)* sont renseignées dans le tableau ci-après :

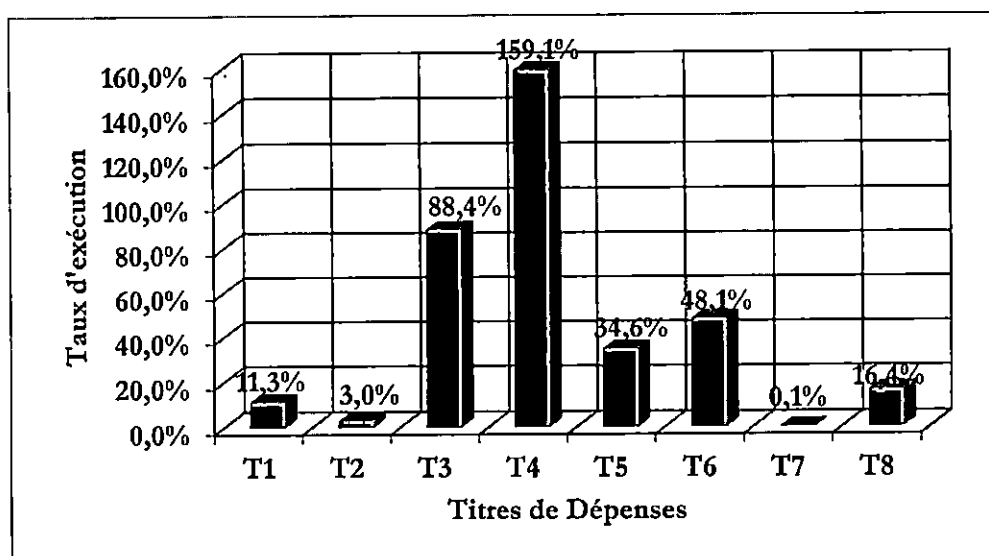
Tableau n° 1 : Dépenses du budget général par titre à fin mars 2026

Code	Titre	Voté	Prévision Linéaire (03 mois)	Exécuté	Taux d'exécution	Structure d'exécution
1	DETTE PUBLIQUE EN CAPITAL	2 060 044 877 590	515 011 219 398	58 421 562 440	11,3%	1,1%
2	FRAIS FINANCIERS	907 805 020 891	226 951 255 223	6 806 695 952	3,0%	0,1%
3	DEPENSES DE PERSONNEL	14 033 001 735 967	3 508 250 433 992	3 102 769 188 011	88,4%	58,5%
4	BIENS ET MATERIELS	804 730 824 412	201 182 706 103	320 030 196 511	159,1%	6,0%
5	DEPENSES DE PRESTATIONS	6 617 420 202 948	1 654 355 050 737	571 835 270 291	34,6%	10,8%
6	TRANSFERTS ET INTERVENTIONS DE L'ETAT	8 533 757 915 245	2 133 439 478 811	1 025 730 366 468	48,1%	19,3%
7	EQUIPEMENTS	10 804 187 584 269	2 701 046 896 067	2 686 387 351	0,1%	0,1%
8	CONSTRUCTION, REFECTION, REHABILITATION, ADDITION D'OUVRAGE ET EDIFICE, ACQUISITION IMMOBILIERE	5 208 331 411 778	1 302 082 852 944	213 834 580 000	16,4%	4,0%
Total		48 969 279 573 100	12 242 319 893 275	5 302 114 247 024	43,3%	100%

Source : DGPPB/ESB de mars 2026

- Dette publique en capital (T1) : 58,4 milliards de FC contre les prévisions linéaires de 515 milliards de FC, soit un taux d'exécution de 11,3% ;
- Frais financiers (T2) : 6,8 milliards de FC contre les prévisions linéaires de 226,9 milliards de FC, soit un taux d'exécution de 3,0% ;
- Dépenses de personnel (T3) : 3.102,8 milliards de FC contre les prévisions linéaires de 3.508,2 milliards de FC, soit un taux d'exécution de 88,4% ;
- Biens et matériels (T4) : 320 milliards de FC contre les prévisions linéaires de 201,1 milliards de FC, soit un taux d'exécution de 159,1% ;
- Dépenses de prestations (T5) : 571,8 milliards de FC contre les prévisions linéaires de 1.654,3 milliards FC, soit un taux d'exécution de 34,6% ;
- Transferts et interventions de l'Etat (T6) : 1.025,7 milliards de FC contre les prévisions linéaires de 2.133,4 milliards de FC, soit un taux d'exécution de 48,1% ;
- Equipements (T7) : 2,6 milliards de FC contre les prévisions linéaires de 2.701,1 milliards de FC, soit un taux d'exécution de 0,1% ;
- Construction, Réfection, Réhabilitation, Addition d'ouvrage et édifice, Acquisition Immobilière : 213,8 milliards de FC contre les prévisions linéaires de 1.302,1 milliards de FC, soit un taux d'exécution de 16,4%.

Graphique n° 2 : Exécution des dépenses par Titre budgétaire



Source : DGPPB/ESB de mars 2026

I.B 2. Le tableau ci-après renseigne les exécutions des dépenses par grande fonction (GF) :

Tableau n° 2 : Dépenses du budget général par grande fonction à fin mars 2026

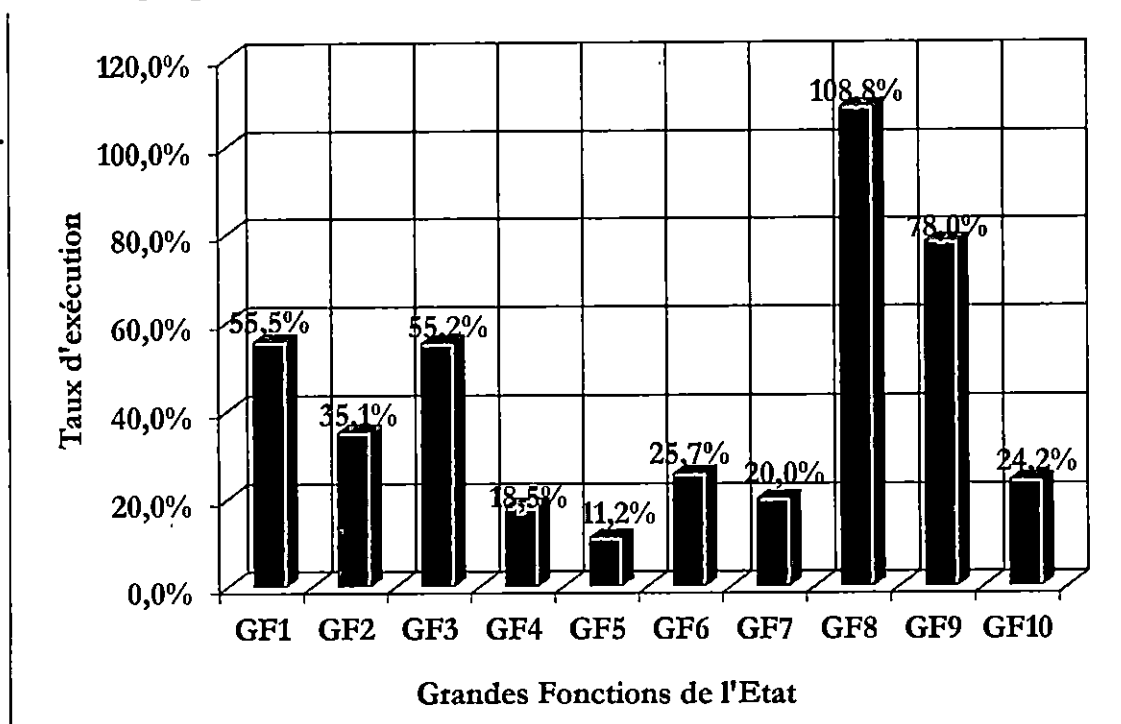
Code	Grande fonction	Voté	Prévision Linéaire (03 mois)	Exécuté	Taux d'exécution	Structure d'exécution
1	SERVICES GENERAUX DES ADMINISTRATIONS PUBLIQUES	13 084 353 433 934	3 271 088 358 484	1 815 800 413 840	55,5%	34,2%
2	DEFENSE	7 991 799 261 836	1 997 949 815 459	701 215 345 362	35,1%	13,2%
3	ORDRE ET SECURITE PUBLICS	4 278 591 605 389	1 069 647 901 347	590 088 666 272	55,2%	11,1%
4	AFFAIRES ECONOMIQUES	10 054 421 495 933	2 513 605 373 983	463 763 085 761	18,5%	8,7%
5	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT	448 731 762 587	112 182 940 647	12 543 292 581	11,2%	0,2%
6	LOGEMENT ET EQUIPEMENTS COLLECTIFS	280 889 041 639	70 222 260 410	18 025 157 157	25,7%	0,3%
7	SANTE	5 065 022 183 418	1 266 255 545 854	253 563 807 347	20,0%	4,8%
8	RELIGION, CULTURE, SPORTS ET LOISIRS	421 045 205 383	105 261 301 346	114 569 597 954	108,8%	2,2%
9	ENSEIGNEMENT	6 599 780 637 065	1 649 945 159 266	1 287 570 219 916	78,0%	24,3%
10	PROTECTION SOCIALE	744 644 945 916	186 161 236 479	44 974 660 836	24,2%	0,8%
	Total	48 969 279 573 100	12 242 319 893 275	5 302 114 247 024	43,3%	100%

Source : DGPPB/ESB de mars 2026

- **Services généraux des Administrations publiques (GF1) : 1.815,8 milliards de FC** contre les prévisions linéaires de 3.271,1 milliards de FC, soit un taux d'exécution de 55,5% ;
- **Défense (GF2) : 701,2 milliards de FC** contre les prévisions linéaires 1.997,9 milliards de FC, soit un taux d'exécution de 35,1% ;
- **Ordre et sécurité publics (GF3) : 590 milliards de FC** contre les prévisions linéaires de 1.069,6 milliards de FC, soit un taux d'exécution de 48,8% ;
- **Affaires économiques (GF4) : 463,7 milliards de FC** contre les prévisions linéaires de 2.513,6 milliards de FC, soit un taux d'exécution de 18,5% ;
- **Protection de l'environnement (GF5) : 12,5 milliards de FC** contre les prévisions linéaires de 112,1 milliards de FC, soit un taux d'exécution de 11,2% ;

- **Logement et équipements collectifs (GF6) : 18 milliards de FC** contre les prévisions linéaires de 70,2 milliards de FC, soit un taux d'exécution de 25,7% ;
- **Santé (GF7) : 253,5 milliards de FC** contre les prévisions linéaires de 1.266,2 milliards de FC, soit un taux d'exécution de 20,0% ;
- **Religion, culture, sports et loisirs (GF8) : 114,5 milliards de FC** contre les prévisions linéaires de 105,2 milliards de FC, soit un taux d'exécution de 108,8% ;
- **Enseignement (GF9) : 1.287,5 milliards de FC** contre les prévisions linéaires de 1.649,9 milliards de FC, soit un taux d'exécution de 78,0% ;
- **Protection sociale (GF10) : 44,9 milliards de FC** contre les prévisions linéaires de 186,1 milliards de FC, soit un taux d'exécution de 24,2%.

Graphique n° 3 : Exécution des dépenses par Grande fonction de l'Etat



Source : DGPPB/ESB de mars 2026

I.B.3. Les détails sur l'exécution de dépenses du budget général par rubrique budgétaire (RB) sont repris dans le tableau ci-dessous :

Tableau n° 3 : Dépenses du budget général par rubrique à fin mars 2026

Code	Rubrique	Voté	Prévision Linéaire (03 mois)	Exécuté	Taux d'exécution	Structure d'exécution
1	Bourse d'Études	31 565 000 000	7 891 250 000	0	0,0%	0,0%
2	Charges Communes	369 175 527 924	92 293 881 981	65 894 578 112	71,4%	1,2%
3	Contrepartie des Projets	100 000 000 000	25 000 000 000	2 686 387 351	10,7%	0,1%
4	Dépenses Exceptionnelles sur Ressources Extérieures	123 350 000 000	30 837 500 000	0	0,0%	
5	Dépenses Exceptionnelles sur Ressources Propres	6 555 612 138 800	1 638 903 034 700	25 224 959 482	1,5%	0,5%
6	Dette Publique	2 060 044 877 590	515 011 219 398	58 421 562 440	11,3%	1,1%
7	Financement des Réformes	135 560 527 815	33 890 131 954	74 620 619 604	220,2%	1,4%
8	Fonctionnement des Institutions	1 899 072 444 642	474 768 111 161	305 630 302 673	64,4%	5,8%
9	Fonctionnement des Ministères	3 048 696 788 792	762 174 197 198	861 678 976 240	113,1%	16,3%
10	Fonds de Péréquation	744 632 995 450	186 158 248 863	0	0,0%	0,0%
11	Frais Financiers	907 805 020 891	226 951 255 223	6 806 695 952	3,0%	0,1%
12	Interventions Économiques, Sociales, Culturelles et Scientifiques	974 839 089 451	243 709 772 363	259 363 382 494	106,4%	4,9%
13	Investissements sur Ressources Extérieures	11 366 412 880 866	2 841 603 220 217	0	0,0%	0,0%
14	Investissements sur Ressources Propres	1 594 580 504 974	398 645 126 244	213 834 580 000	53,6%	4,0%
15	Investissements sur Transfert aux Provinces Et ETD	1 401 574 678 664	350 393 669 666	0	0,0%	0,0%
16	Investissements sur Cession Actifs miniers (Contrat Chinois)	799 319 349 208	199 829 837 302	0	0,0%	0,0%
17	Mise à la Retraite	250 000 000 000	62 500 000 000	24 750 627 144	39,6%	0,5%
18	Rémunérations	13 552 642 463 499	3 388 160 615 875	3 043 333 809 486	89,8%	57,4%
19	Rétrocession aux Régies Financières	1 817 674 316 244	454 418 579 061	215 198 690 116	47,4%	4,1%
20	Subventions aux Organismes Aupiliaires	150 000 000 000	37 500 000 000	0	0,0%	0,0%
21	Subventions aux Services Déconcentrés	19 957 486 023	4 989 371 506	0	0,0%	0,0%
22	Transfert aux Provinces et ETD (Fonctionnement)	143 418 567 909	230 836 228 590	144 669 075 931	62,7%	2,7%
23	TVA Remboursable	48 969 279 573 100	35 854 641 977	0	0,0%	0,0%
Total		48 969 279 573 100	12 242 319 893 275	5 302 114 247 024	43,3%	100%

Source : DGPPB/ESB de mars 2026

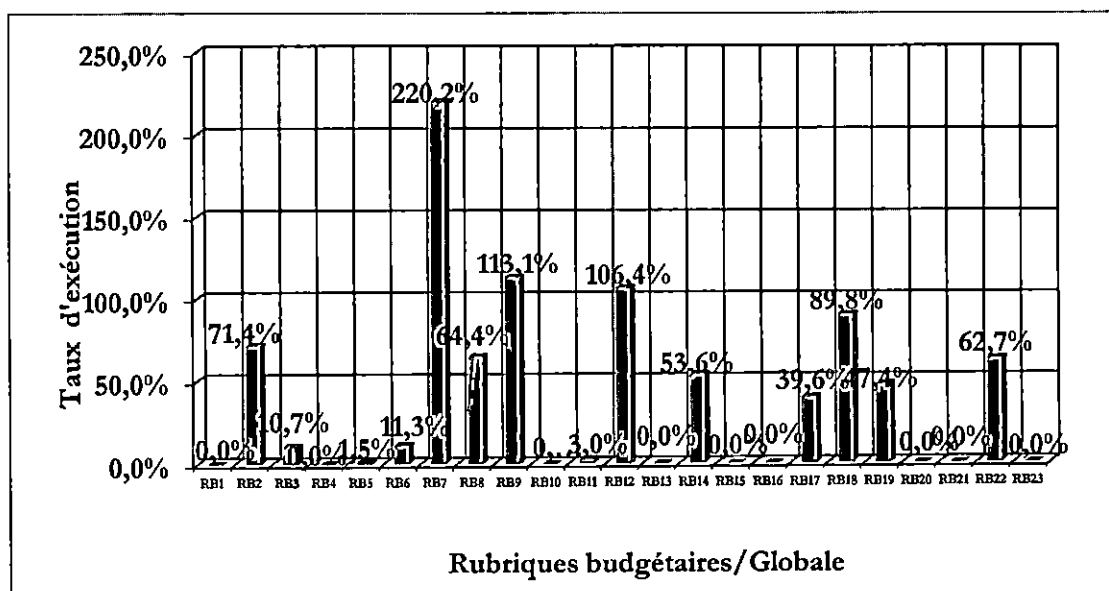
- **Charges communes (RB2) : 65,8 milliards de FC** contre les prévisions linéaires de 92,2 milliards de FC, soit un taux d'exécution de 71,4% ;
- **Contrepartie des projets (RB3) : 2,6 milliards de FC** contre les prévisions linéaires de 25 milliards de FC, soit un taux d'exécution de 10,7% ;
- **Dépenses exceptionnelles sur ressources propres (RB5) : 25,2 milliards de FC** contre les prévisions linéaires de 1.638,9 milliards de FC, soit un taux d'exécution de 1,5% ;
- **Dette publique (RB6) : 58,4 milliards de FC** contre les prévisions linéaires de 515 milliards de FC, soit un taux d'exécution de 11,3% ;
- **Financement des réformes (RB7) : 74,6 milliards de FC**, contre les prévisions linéaires de 33,8 milliards de FC, soit un taux d'exécution de 220,2% ;
- **Fonctionnement des Institutions (RB8) : 305,6 milliards de FC** contre les prévisions linéaires de 474,7 milliards de FC soit un taux d'exécution de 64,4% reparté comme suit : (194,1 milliards de FC) pour le fonds spécial d'intervention, (7,3 milliards de FC) pour les autres prestations,

ainsi que (6,1 milliards de FC) en faveur de frais secret de recherche et 85,5 milliards pour les différents fonctionnements ;

- **Fonctionnement des Ministères (RB9)** : enveloppe décaissée à hauteur de 861,6 milliards de FC contre les prévisions linéaires de 762,1 milliards de FC, soit un taux d'exécution de 113,1% en faveur des ambassades et postes consulaires à 2,2 milliards de FC, les autres prestations de l'ordre de 227,9 milliards de FC et les frais secrets de recherche d'une enveloppe de 198 milliards de FC ;
- **Frais financiers (RB11)** : 6,8 milliards de FC, contre les prévisions linéaires de 226,9 milliards de FC, soit un taux d'exécution de 3,0% ;
- **Interventions économiques, sociales, culturelles et scientifiques (RB12)** : exécutées à hauteur de 259,3 milliards de FC contre les prévisions linéaires 243,7 milliards de FC, soit un taux d'exécution de 106,4% ;
- **Investissements sur ressources propres (RB14)** : 213,8 milliards de FC contre les prévisions linéaires de 398,6 milliards de FC, soit un taux d'exécution de 53,6% ;
- **Mise à la retraite (RB17)** : 24,7 milliards de FC, contre les prévisions linéaires de 62,5 milliards de FC, soit un taux d'exécution de 39,6% ;
- **Rémunérations (RB18)** : 3.043,3 milliards de FC, contre les prévisions linéaires de 3.388,1 milliards de FC, soit un taux d'exécution de 89,8% ;
- **Rétrocession aux Régies financières (RB19)** : 215,1 milliards de FC contre les prévisions linéaires de 454,4 milliards de FC, soit un taux d'exécution de 47,4% ;
- **Transfert aux Provinces et ETD (RB22)** : 144,6 milliards de FC contre les prévisions linéaires de 230,8 milliards de FC, soit un taux d'exécution de 62,7%.

Les rubriques suivantes : Bourse d'études (RB1), Dépenses Exceptionnelles sur Ressources Extérieures (RB4), Fonds de péréquation (RB10), Investissements sur Ressources extérieures (RB13), Investissements sur transfert aux provinces et ETD (RB15), Investissements sur cession actifs miniers (contrat chinois) (RB16), Subventions aux organismes auxiliaires (RB20), Subventions aux Services Déconcentrés (RB21), et TVA remboursable (RB23) n'ont connu aucune exécution en cette période.

Graphique n° 4 : Exécution par rubrique budgétaire/Globale



C. LES CHARGES TRANSFEREES EN PROVINCES ET ETD

Les *Charges transférées en Provinces et ETD* (40%) ont été à la hauteur de **1.048,4 milliards de FC** sur une prévision linéaire de **1.638,5 milliards de FC**, soit un taux d'exécution de **64,0%**.

La majeure partie des dépenses des charges transférées en provinces, a été payée dans la rubrique Rémunérations avec un taux d'exécution de **85,5%** contre les prévisions linéaires de **1.057,3 milliards de FC**.

La rubrique « Investissement sur Transfert aux Provinces et ETD » n'a été exécutée. Etant moteur du développement d'un pays, nous recommandons de privilégier le paiement des dossiers y relatifs afin d'atteindre l'objectif visé par le Chef de l'Etat inscrit dans le Plan d'Action du Gouvernement.

D. LES DEPENSES SOCIALES

Les dépenses sociales retenues dans la Loi de finances 2026, correspondent au critère des *dépenses de lutte contre la pauvreté* (DLCP), renseignent un niveau de **1.587,8 milliards de FC**, contre les prévisions linéaires de **3.826,1 milliards de FC**, soit un taux d'exécution de **41,5%**.

Le tableau ci-dessous renseigne les détails de l'exécution de dépenses de la lutte contre la pauvreté (DLCP) par rubrique budgétaire.

Tableau n° 4 : Dépenses sociales à fin mars 2026

Code	Rubrique	Voté	Prévision Linéaire (03 mois)	Exécuté	Taux d'exécution	Structure d'exécution
1	Charges Communes	159 105 920 724	39 776 480 181	3 637 255 117	9,1%	0,2%
2	Contrepartie des Projets	28 258 922 269	7 064 730 567	0	0,0%	0,0%
3	Dépenses Exceptionnelles sur Ressources Propres	107 500 000 000	26 875 000 000	0	0,0%	0,0%
4	Financement des Réformes	5 000 000 000	1 250 000 000	0	0,0%	0,0%
5	Fonctionnement des Institutions	176 778 284 182	44 194 571 046	59 111 929 913	133,8%	3,7%
6	Fonctionnement des Ministères	279 901 523 264	69 975 380 816	1 611 180 036	2,3%	0,1%
7	Fonds de Péréquation	241 824 513 873	60 456 128 468	0	0,0%	0,0%
8	Interventions Économiques, Sociales, Culturelles et Scientifiques	263 537 485 852	65 884 371 463	4 234 939 513	6,4%	0,3%
9	Investissements sur Ressources Extérieures	5 889 424 669 679	1 472 356 167 420	0	0,0%	0,0%
10	Investissements sur Ressources Propres	609 613 094 733	152 403 273 683	213 834 580 000	140,3%	13,5%
11	Investissements sur Transfert aux Provinces Et ETD	875 867 817 915	218 966 954 479	0	0,0%	0,0%
12	Investissements sur Cession Actifs miniers (Contrat Chinois)	695 628 679 580	173 907 169 895	0	0,0%	
13	Rémunérations	5 933 552 538 211	1 483 388 134 553	1 305 449 499 243	88,0%	82,2%
14	Subventions aux Organismes Auxiliaires	32 697 000 324	8 174 250 081	0	0,0%	0,0%
15	Subventions aux Services Déconcentrés	3 132 870 753	783 217 688	0	0,0%	0,0%
16	Transfert aux Provinces et ETD (Fonctionnement)	2 462 888 270	615 722 068	0	0,0%	0,0%
	Total	15 304 286 209 629	3 826 071 552 407	1 587 879 383 823	41,5%	100%

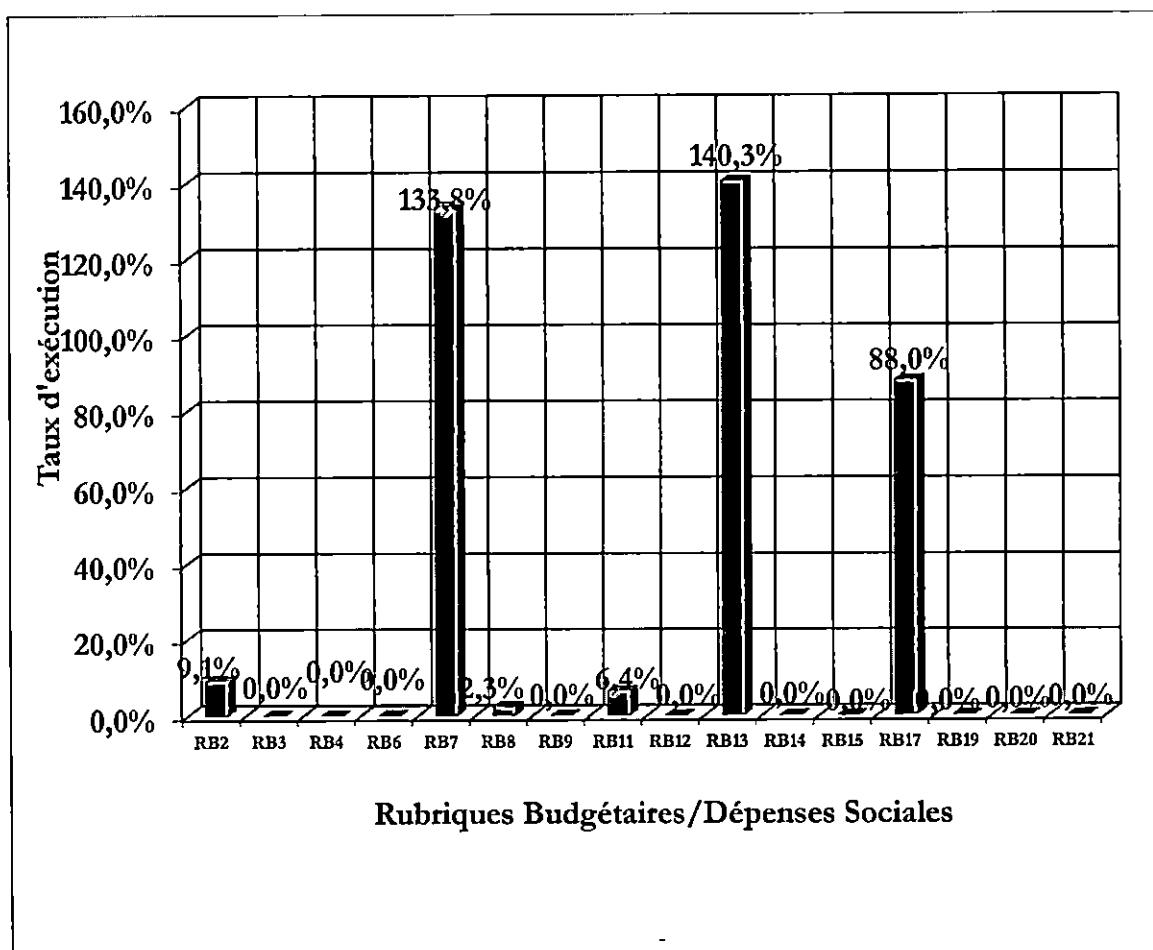
Source : DGPPB/ESB de mars 2026

- **Charges communes (RB2) : 3,6 milliards de FC** contre les prévisions linéaires de **39,7 milliards de FC**, soit un taux d'exécution de **9,1%** ;
- **Fonctionnement des Institutions (RB8) : 59,1 milliards de FC**, contre les prévisions linéaires de **44,1 milliards de FC**, soit un taux d'exécution de **133,8%** ;

- **Fonctionnement des Ministères (RB9) : 1,6 milliards de FC** contre les prévisions linéaires de 69,9 milliards de FC, soit un taux d'exécution de 2,3% ;
- **Interventions économiques, sociales, culturelles et scientifiques (RB12) : 4,2 milliards de FC** contre les prévisions linéaires de 65,8 milliards de FC, soit un taux d'exécution de 6,4% ;
- **Investissements sur ressources propres (RB14) : 213,8 milliards de FC** contre les prévisions linéaires de 152,4 milliards de FC, soit un taux d'exécution de 140,3% ;
- **Rémunérations (RB18) : 1.305,4 milliards de FC** contre les prévisions linéaires de 1.483,3 milliards de FC, soit un taux d'exécution de 88,0%.

S'agissant des rubriques Contrepartie des projets (RB3), Dépenses exceptionnelles sur ressources propres (RB5), Financement des Reformes (RB7), Fonds de péréquation (RB10), Investissements sur ressources extérieures (RB13), Investissements sur transfert aux Provinces et ETD (RB15), Investissements sur cession actifs miniers (contrat chinois) (RB16), Subventions aux organismes auxiliaires (RB20), Subventions aux Services Déconcentrés (R21) et Transfert aux provinces et ETD (fonctionnement) (RB22) n'ont pas été payées pour ce mois.

Graphique n°5 : Exécution par rubrique budgétaire/Dépenses sociales



Source : DGPPB/ESB de mars 2026

II. SUIVI DE LA FLUIDITE DU CIRCUIT

1. Les informations relatives aux différentes étapes de l'exécution de la dépense globale en termes de nombre de dossiers et en valeur sont affichées dans les tableaux 5 et 6.

Tableau n° 5 : Volume de dossiers de dépenses globales par étape de la Chaîne

Code	Titre	Engagé 1	Liquidé 2	Ordonné 3	Payé 4	Structure	Taux (4/1)
1	DETTE PUBLIQUE EN CAPITAL	71	45	36	14	0,0%	19,7%
2	FRAIS FINANCIERS	51	37	20	19	0,0%	37,3%
3	DEPENSES DE PERSONNEL	33 160	33 038	33 013	32 771	74,7%	98,8%
4	BIENS ET MATERIELS	807	695	622	240	0,5%	29,7%
5	DEPENSES DE PRESTATIONS	9 810	9 648	9 616	8 972	20,5%	91,5%
6	TRANSFERTS ET INTERVENTIONS DE L'ETAT	2 468	2 429	2 419	1 854	4,2%	75,1%
7	EQUIPEMENTS	46	11	10	1	0,0%	0,0%
8	CONSTRUCTION, REFECTION, REHABILITATION, ADDITION D'OUVRAGE ET EDIFICE, ACQUISITION IMMOBILIERE	16	15	11	1	0,0%	0%
Total		46 429	45 918	45 747	43 872	100%	94,5%

Source : DGPPB/ESB de mars 2026

Après étude des données du tableau n° 5, la grande partie des dépenses de l'Etat pour cette période a été payée en faveur des dépenses de personnel suivi des différents transferts.

Tableau n° 6 : Exécution des dépenses globales par étape de la Chaîne de la dépense en valeur et leur taux de fluidité

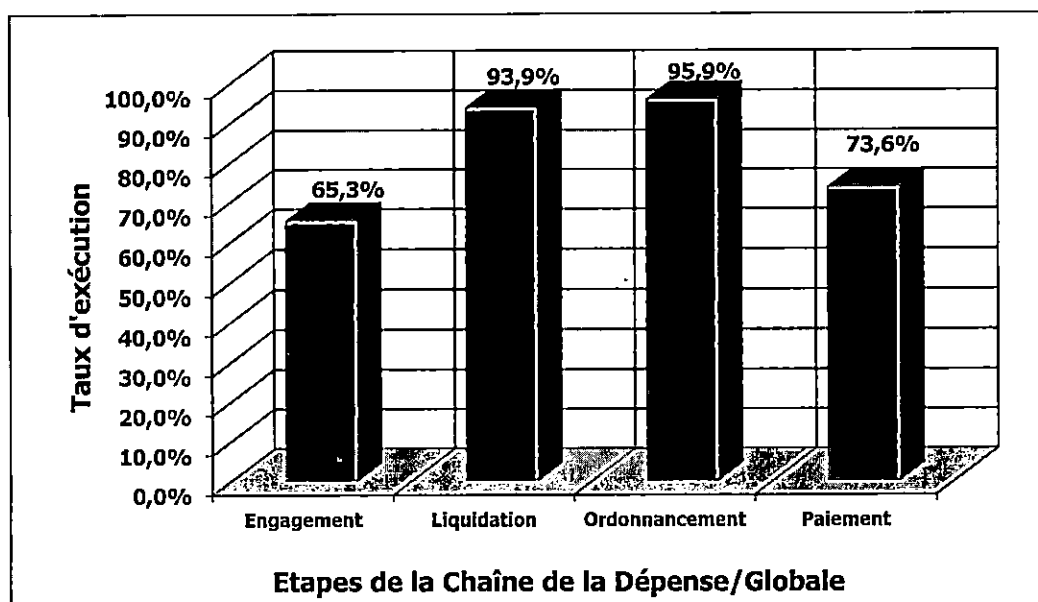
Code	Titre	Crédit Voté	Prévision Linéaire (03 mois)	Engagement		Liquidation		Ordonnement		Payé	
				Montant	TF	Montant	TF	Montant	TF	Montant	TF
1	DETTE PUBLIQUE EN CAPITAL	2 060 044 877 590	515 011 219 398	235 270 729 910	45,7%	137 358 739 526	0,0%	100 921 950 465	0,0%	58 421 562 440	0,0%
2	FRAIS FINANCIERS	907 805 020 891	226 951 255 223	26 296 385 146	11,6%	18 869 339 387	0,0%	6 824 842 211	0,0%	6 806 695 952	0,0%
3	DEPENSES DE PERSONNEL	14 033 001 735 967	3 508 250 433 992	3 297 081 351 188	94,0%	3 291 960 755 503	99,8%	3 280 445 117 112	100,0%	3 102 769 188 011	94,3%
4	BIENS ET MATERIELS	804 730 824 412	201 182 706 103	751 556 175 683	373,6%	749 590 283 391	99,7%	571 823 140 190	76,3%	320 030 196 511	56,0%
5	DEPENSES DE PRESTATIONS	6 617 420 202 948	1 654 355 050 737	1 442 582 070 588	87,2%	1 123 559 653 811	77,9%	1 109 134 659 364	98,7%	571 835 270 291	51,6%
6	TRANSFERTS ET INTERVENTIONS DE L'ETAT	8 533 757 915 245	2 133 439 478 811	1 687 577 032 868	79,1%	1 635 993 468 526	96,9%	1 613 510 274 354	98,6%	1 025 730 366 468	63,6%
7	EQUIPEMENTS	10 804 187 584 269	2 701 046 896 067	175 458 494 437	6,5%	173 048 435 299	0,0%	142 254 513 947	0,0%	2 686 387 351	0,0%
8	CONSTRUCTION, REFECTION, REHABILITATION, ADDITION D'OUVRAGE ET EDIFICE, ACQUISITION IMMOBILIERE	5 208 331 411 778	1 302 082 852 944	375 521 001 439	28,8%	375 350 643 471	0,0%	366 504 306 896	0,0%	213 834 580 000	0,0%
Total		48 969 279 573 100	12 242 319 893 275	7 991 343 241 259	65,3%	7 505 731 318 914	93,9%	7 201 418 804 538	95,9%	5 302 114 247 024	73,6%

(T.F.) = Taux de fluidité d'une étape à une autre en %

2. Dans l'ensemble, les différentes étapes de l'exécution de la dépense globale affichent les statistiques suivantes :
- **Engagement : 7.991,3 milliards de FC, contre les prévisions linéaires de 12.242,3 milliards de FC, soit un taux global de fluidité de 65,3% ;**

- **Liquidation** : 7.505,7 milliards de FC dégageant un taux global de fluidité de 93,9% par rapport aux engagements ;
- **Ordonnement** : 7.201,4 milliards de FC, renseignant un taux global de fluidité de 95,9% par rapport aux liquidations ;
- **Païement** : 5.302,1 milliards de FC indiquant un taux global de fluidité de 73,6% par rapport aux ordonnancements.

Graphique n°6 : Exécution de dépenses par étape de la Chaîne/Globale



Source : DGPPB/ESB de mars 2026

3. Les données relatives aux différentes étapes de l'exécution des dépenses sociales en termes des volumes de dossiers et en valeur sont renseignées dans les tableaux 7 et 8 ci-après :

Tableau n° 7 : Volume de dossiers de dépenses sociales par étape de la Chaîne.

Code	Titre	Engagé 1	Liquidé 2	Ordonné 3	Payé 4	Structure	taux (4/1)
3	DEPENSES DE PERSONNEL	15 017	14 983	14 978	14 972	94,4%	99,7%
4	BIENS ET MATERIELS	186	155	145	69	0,4%	37,1%
5	DEPENSES DE PRESTATIONS	188	145	136	39	0,2%	20,7%
6	TRANSFERTS ET INTERVENTIONS DE L'ETAT	950	943	939	772	4,9%	81,3%
7	EQUIPEMENTS	40	7	6	0	0,0%	0,0%
8	CONSTRUCTION, REFECTION, REHABILITATION, ADDITION D'OUVRAGE ET EDIFICE, ACQUISITION IMMOBILIERE	12	12	8	1	0,0%	0,0%
Total		16 393	16 245	16 212	15 853	100,0%	96,7%

Source : DGPPB/ESB de mars 2026

Du tableau n° 7 ci-dessus, il se dégage que les Dépenses sociales sont plus orientées vers les dépenses de personnel suivi des transferts et interventions de l'Etat.

Tableau n° 8 : Exécution en valeur de dépenses sociales par étape de la Chaîne

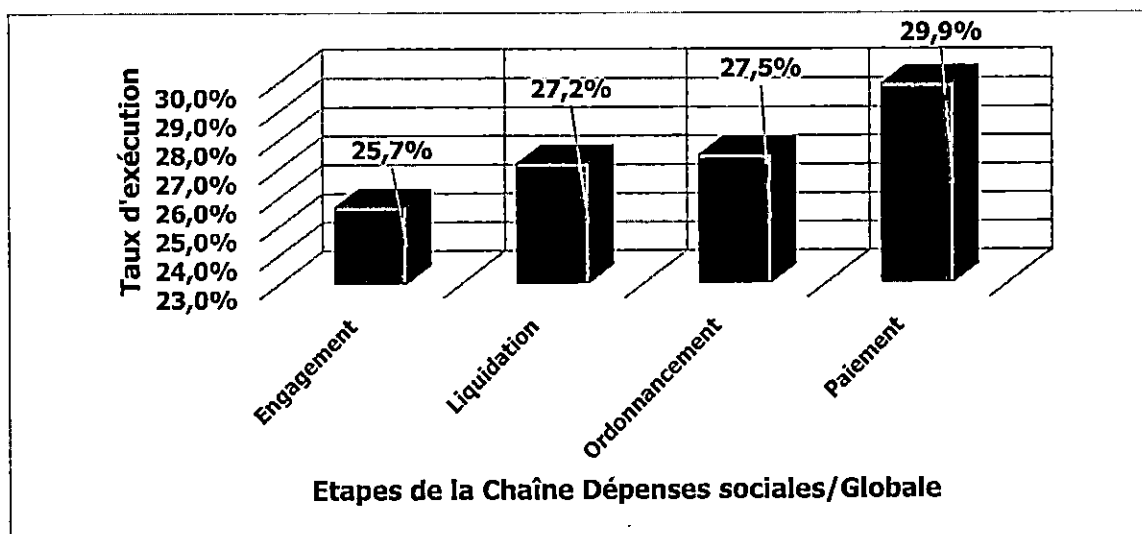
Code	Titre	Crédit Voté	Prévision Linéaire (03 mois)	Engagement		Liquidation		Ordonnancement		Paiement	
				Montant	TF	Montant	TF	Montant	TF	Montant	TF
3	DEPENSES DE PERSONNEL	5 995 183 794 029	1 498 795 948 507	1 310 497 320 782	21,9%	1 310 158 986 348	100,0%	1 310 085 642 348	100,0%	1 305 868 699 243	99,7%
4	BIENS ET MATERIELS	123 105 946 129	30 776 486 532	64 236 503 355	52,2%	63 988 482 307	99,0%	62 929 535 947	99,0%	39 497 674 869	62,8%
5	DEPENSES DE PRESTATIONS	286 092 067 819	71 523 016 955	109 358 731 531	38,2%	105 512 725 465	96,5%	105 365 979 502	99,9%	3 976 888 566	3,8%
6	TRANSFERTS ET INTERVENTIONS DE L'ETAT	556 823 815 333	139 205 953 833	111 298 744 425	20,0%	107 244 456 130	96,4%	86 387 232 358	80,6%	24 701 541 145	28,6%
7	EQUIPEMENTS	5 069 158 204 698	1 267 289 551 174	99 259 373 288	2,0%	96 988 212 443	0,0%	66 194 291 091	0,0%	-	0,0%
8	CONSTRUCTION, REFECTION, REHABILITATION, ADDITION D'OUVRAGE ET EDIFICE, ACQUISITION IMMOBILIERE	3 273 922 381 621	818 480 595 405	356 954 473 798	10,9%	356 954 473 798	0,0%	348 108 137 224	0,0%	213 834 580 000	0,0%
Total		15 304 286 209 629	3 826 071 552 407	2 051 605 147 180	53,6%	2 040 447 336 493	99,5%	1 979 070 818 471	97,0%	1 587 879 383 823	80,2%

Source : DGPPB/ESB de mars 2026

4. Comparées aux dépenses globales, suivant les différentes étapes de la chaîne, les dépenses sociales ont été exécutées comme suit :

- **Engagement** : 2.051,6 milliards de FC, soit un taux de 25,7% par rapport aux engagements globaux ;
- **Liquidation** : 2.040,4 milliards de FC, soit un taux de 27,2% par rapport aux liquidations globales ;
- **Ordonnancement** : 1.979,1 milliards de FC, soit un taux de 27,5% par rapport aux ordonnancements globaux ;
- **Paiement** : 1.587,8 milliards de FC, soit un taux de 29,9% par rapport aux paiements globaux.

Graphique n°7 : Exécution par étape des dépenses sociales par rapport aux dépenses globales



Source : DGPPB/ESB de mars 2026

III. PROGRAMME DE DEVELOPPEMENT LOCAL A LA BASE DE 145 TERRITOIRES

a. Brève présentation du PDL-145 T

La République Démocratique du Congo s'est résolue de développer son territoire national à travers un projet ambitieux ayant une vision élargie de développement à la base initié par le Président de la République, Chef de l'Etat intitulé « **Programme de Développement Local de 145 Territoires** » **PDL-145T** en sigle. Ce projet vise principalement à combattre la pauvreté et les inégalités sociales dans les différents milieux de vie de la population congolaise à travers la réduction des inégalités, la redynamisation des activités économiques locales, la transformation des conditions et du cadre de vie dans les zones jusque-là mal desservies par les infrastructures et services sociaux de base.

La mise en œuvre de **PDL-145T** qui bénéficie des financements du Trésor public et des contributions des partenaires au développement (PTFs) est exécutée par les trois agences, à savoir : le Bureau Central de Coordination (**BCECO**), la Cellule des Financements en faveur des Etats Fragiles (**CFEF**) et le Programme des Nations Unies pour le Développement (**PNUD**).

Au 31 décembre 2022, le Gouvernement a lancé le démarrage du premier volet du **PDL-145T** qui avait comme objectif l'accès aux infrastructures socio-économiques de base.

Ce premier volet, financé par le FMI à concurrence de **622,5 millions de USD** dont **510.2 millions de USD**, soit **1.086.7 milliards de FC** décaissés en 2022 et un gap de **112,4 millions de USD** décaissés progressivement en 2024 et 2025.

A fin décembre 2025, le **PDL-145T** a été exécuté à hauteur de **595,6 millions de USD**, soit **1 772,7 milliards de FC**, dégageant un taux d'exécution de **95,7%**. Cependant, il persiste un gap d'une hauteur de **26,0 millions de USD** impliquant un taux de **4,3%**, ce qui n'empêche pas ce programme de poursuivre sa cour normale dans les différents territoires.

Le **PDL-145T** a consisté à la :

- Construction d'écoles/Ministère de l'EPST ;
- Construction de centres de santé/ Ministère de la Santé ;
- Construction de bâtiments administratifs dans le cadre de la restauration de l'autorité de l'Etat/ Ministère de l'Intérieur.

Les détails relatifs à la synthèse des exécutions du **PDL-145T** sont repris dans le tableau 8 ci-après :

b. Tableau n° 8 : Synthèse des exécutions du PDL-145 T

Nature	Coût du projet / Nature	Secteur d'intervention	Coût du projet / secteur	Décaissement Exercice 2022		Décaissement Exercice 2024		Décaissement Exercice 2025		GAP	Etat d'avancement
				En \$	En FC	En \$	En FC	En \$	En FC		
Construction et équipement	555 839 891,83	Education	186 206 364	152 600 305	325 049 331 462	17 765 935	49 794 362 569	7 770 025	23 128 256 287	8 070 099	69%
		Santé	177 868 765	145 767 455	310 494 883 785	16 970 445	47 564 764 245	7 422 113	22 092 662 721	7 708 751	
		Bâtiment Public	191 764 763	157 155 538	334 752 296 580	18 296 261	51 280 761 452	8 001 966	23 818 651 997	8 310 997	
Frais de gestion, études, suivi-évaluation, surveillance, supervision, contrôle	66 700 787,02	Education	22 344 764	18 312 037	39 005 919 775	2 131 912	5 975 323 508	932 403	2 775 390 754	968 412	
		Santé	21 344 252	17 492 095	37 259 386 054	2 036 453	5 707 771 709	890 654	2 651 119 527	925 050	
		Bâtiment Public	23 011 772	18 858 665	40 170 275 590	2 195 551	6 153 691 374	960 236	2 858 238 240	997 320	
TOTAL			622 540 679	510 186 094	1 086 732 093 247	59 396 559	166 476 674 857	25 977 397	77 324 319 525	26 980 629	
Taux de change fin période					2130,07		2802,8		2976,6		

Source : DGPPB/ESB de décembre 2025

IV. OBSERVATIONS

Il importe de rappeler à tous les acteurs de la chaîne de la dépense que la Direction Générale du Trésor et de la Comptabilité Publique (**DGTCP**) devra capter les avis de débits lui transmis par la Banque Centrale du Congo (**BCC**). Cela permettra à la **DGPPB** qui a en charge le suivi statistique de l'exécution du Budget, de produire des **ESB** exhaustifs et crédibles dans les délais.

V. RECOMMANDATIONS

Au cours de la réunion du 21 juin 2024 sur la conciliation des chiffres entre l'ESB et le PTR, réunissant tous les intervenants dans la chaîne de la dépense, il se dégage des recommandations énumérées dans le tableau ci-dessous.

Tableau n° 9 : Evaluation des recommandations

N°	Recommandations	Acteurs	Niveau d'évaluation
1.	Transmission des avis des débits ;	CII	Non exécutée
2.	Transmission mensuelle des décaissements ;	DGTCP	- Exécutée
3.	La CTSP devra envoyer régulièrement à la DGPPB le rapport validé de l'exécution du PDL-145T ;	CTSP-DGPPB	Rapport 2025 en cours de traitement
4.	La DGPPB devra être associée dans la commission technique de mise en œuvre du PDL-145T ;	CTSP	Non exécutée
5.	La CSTP/PDL 145-T a souhaité qu'il y ait des rencontres entre la DGPPB et la CSTP pour améliorer l'échange des données dans le cadre du PDL-145T.	CTSP-DGPPB	Exécutée

Source : Secrétariat Technique ESB

Fait à Kinshasa, le

16 APR 2026

Pour le Directeur Général en mission,

Capitaine LOALLEYAYA

Directeur

D.G.P.P.B

