

**REPUBLIQUE DEMOCRATIQUE DU CONGO**  
**MINISTRE DU BUDGET**  
**SECRETARIAT GENERAL**  
*Direction Générale des Politiques et Programmation Budgétaire*

**COMMENTAIRES SUR LES ETATS DE SUIVI BUDGETAIRE**  
**A FIN OCTOBRE 2020 (SITUATION PROVISOIRE)**

Les présents commentaires portent sur les Etats de Suivi Budgétaire à fin octobre 2020, et s'articulent sur deux points, à savoir :

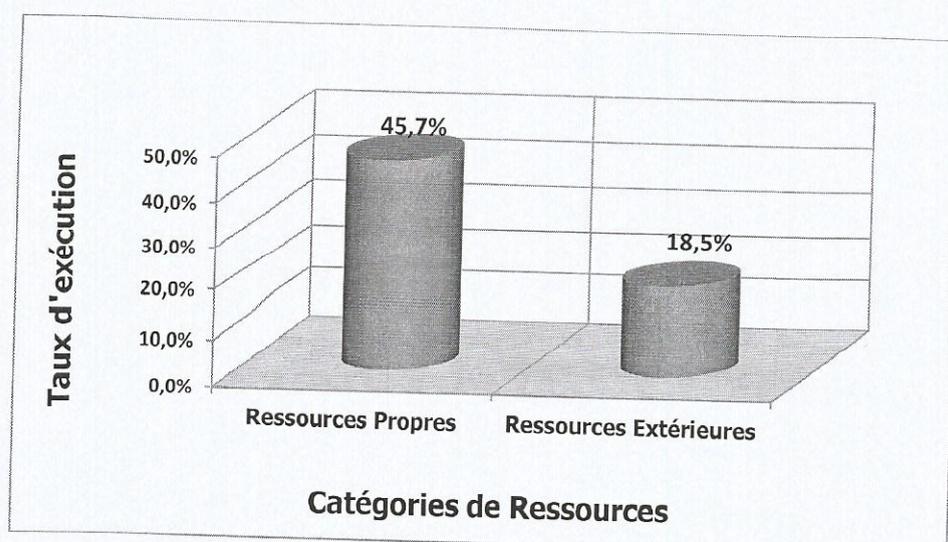
- le suivi quantitatif des dépenses ;
- le suivi de la fluidité du circuit (volume des dépenses libérées d'une phase à une autre en relatif et en absolu).

### I. Suivi quantitatif des dépenses

Les Etats de Suivi Budgétaire provisoires à fin octobre 2020 renseignent un niveau global d'exécution des dépenses de l'ordre de **6.021.499.362.136 FC** contre les prévisions linéaires de **14.354.373.372.741 FC**, soit un taux d'exécution de **41,9%**.

- En **ressources internes**, les dépenses effectuées s'élèvent à **5.657.887.340.210 FC** contre les prévisions linéaires de **12.393.205.643.324 FC**, soit un taux d'exécution de **45,7%**.
- En **ressources extérieures**, les dépenses effectuées se chiffrent à **363.612.021.926 FC** contre les prévisions linéaires de **1.961.167.729.417 FC**, soit un taux d'exécution de **18,5%**.

**Graph. 1 : Exécution en pourcentage du budget général en ressources internes et extérieures**



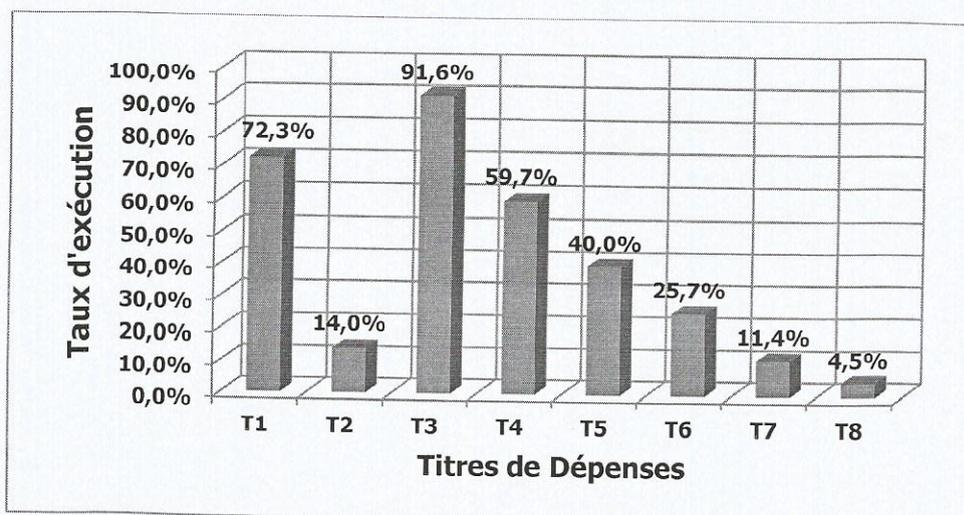
1. Outre les dépenses des rémunérations, du service de la dette ainsi que celles liées à la rétrocession aux Administrations financières, les principales actions réalisées au cours de la période sous examen se déclinent comme suit :

- Prise en charge des personnes décédées à la suite de l'éboulement du carré minier de KAMITUGA en territoire de MWENGA dans la province du SUD-KIVU ;
- Assistance humanitaire d'urgence en faveur des populations déplacées de la ville de KATONA dans la province du KASAI ;
- Mise à disposition des fonds en faveur du Service National pour l'évacuation des jeunes délinquants de KINSHASA et la culture de 1.000 hectares de maïs à KANIAMA-KASESE pour la campagne agricole 2020-2021.
- Travaux de lutte antiérosive et de construction d'un collecteur principal ainsi que des caniveaux connexes sur la Route nationale N° 2, sur l'axe KABINDA-MULOWE ;
- Acquisition d'équipements de transformation et de conservation des produits agricoles dans la ville de LUBUMBASHI, au Haut-Katanga ;
- Construction de la clôture du grand Laboratoire de la ville de LUBUMBASHI, au Haut-Katanga ;
- Acquisition d'équipements de transport au profit des Forces Armées de la République Démocratique du Congo ;
- Travaux de réalisation d'un forage équipé d'une pompe immergée et mini-réseau de distribution d'eau potable dans la commune de KIMBANSEKE ;
- Réhabilitation et modernisation de la voirie de GEMENA.

2. L'exécution du budget par *titre* se présente de la manière suivante :

- **Dette publique en capital (T1) : 377.279.810.440 FC** contre les prévisions linéaires de **521.695.874.919 FC**, soit un taux d'exécution de **72,3%** ;
- **Frais financiers (T2) : 20.980.050.607 FC** contre les prévisions linéaires de **149.560.721.037 FC**, soit un taux d'exécution de **14,0%** ;
- **Dépenses de personnel (T3) : 3.967.188.743.388 FC** contre les prévisions linéaires de **4.332.478.875.059 FC**, soit un taux d'exécution de **91,6%** ;
- **Biens et matériels (T4) : 149.880.651.458 FC** contre les prévisions linéaires de **250.909.210.073 FC**, soit un taux d'exécution de **59,7%** ;
- **Dépenses de prestations (T5) : 314.905.685.013 FC** contre les prévisions linéaires de **786.722.823.029 FC**, soit un taux d'exécution de **40,0%** ;
- **Transferts et interventions de l'Etat (T6) : 764.248.332.166 FC** contre les prévisions linéaires de **2.972.341.817.827 FC**, soit un taux d'exécution de **25,7%** ;
- **Equipements (T7) : 308.929.762.126 FC** contre les prévisions linéaires de **2.703.621.176.045 FC**, soit un taux d'exécution de **11,4%** ;
- **Construction, réfection, réhabilitation, addition d'ouvrage et édifice, acquisition immobilière (T8) : 118.086.326.938 FC** contre les prévisions linéaires de **2.637.042.874.751 FC**, soit un taux d'exécution de **4,5%**.

**Graph.2 : Exécution en pourcentage des dépenses par Titres budgétaires**

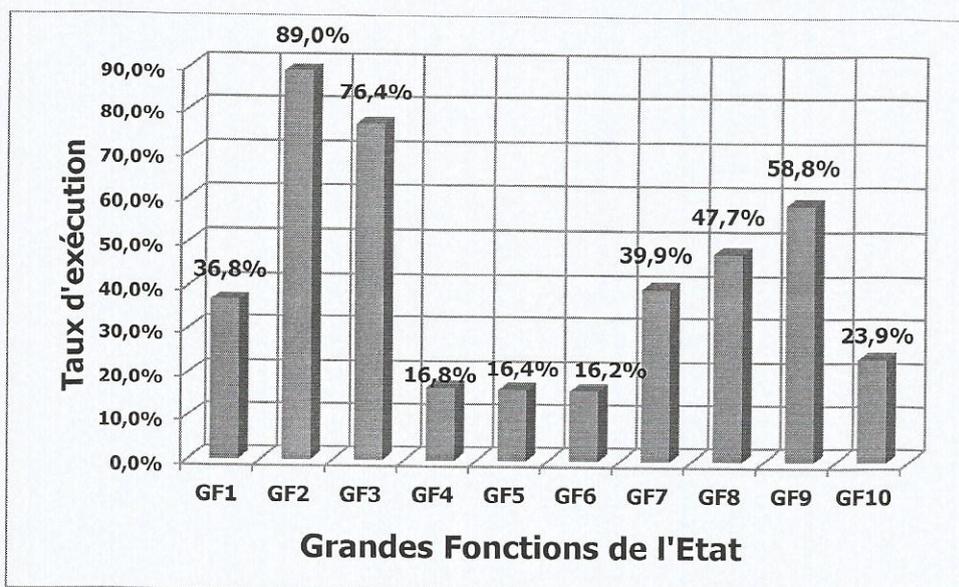


3. Par **grande fonction** de l'Etat (**GF**), l'exécution des dépenses renseigne les statistiques ci-après :

- **Services généraux des administrations publiques (GF1) :** **1.957.065.998.743 FC** contre les prévisions linéaires de **5.313.878.774.146 FC**, soit un taux d'exécution de **36,8%** ;
- **Défense (GF2) :** **475.168.349.949 FC** contre les prévisions linéaires de **533.839.989.190 FC**, soit un taux d'exécution de **89,0%** ;
- **Ordre et sécurité publics (GF3) :** **652.495.135.309 FC** contre les prévisions linéaires de **853.961.669.922 FC**, soit un taux d'exécution de **76,4%** ;
- **Affaires économiques (GF4) :** **423.302.142.746 FC** contre les prévisions linéaires de **2.514.724.252.679 FC**, soit un taux d'exécution de **16,8%** ;
- **Protection de l'environnement (GF5) :** **12.759.936.519 FC** contre les prévisions linéaires de **77.937.546.333 FC**, soit un taux d'exécution de **16,4%** ;
- **Logement et équipements collectifs (GF6) :** **26.134.169.909 FC** contre les prévisions linéaires de **161.434.321.124 FC**, soit un taux d'exécution de **16,2%** ;
- **Santé (GF7) :** **559.489.359.440 FC** contre les prévisions linéaires de **1.401.975.782.458 FC**, soit un taux d'exécution de **39,9%** ;
- **Religion, culture, sports et loisirs (GF8) :** **88.735.379.321 FC** contre les prévisions linéaires de **185.852.113.153 FC**, soit un taux d'exécution de **47,7%** ;
- **Enseignement (GF9) :** **1.744.059.413.104 FC** contre les prévisions linéaires de **2.966.152.916.292 FC**, soit un taux d'exécution de **58,8%** ;
- **Protection sociale (GF10) :** **82.289.477.095 FC** contre les prévisions linéaires de **344.616.007.443 FC**, soit un taux d'exécution de **23,9%**.

*M*

**Graph.3 : Exécution en pourcentage des dépenses par Grandes fonctions de l'Etat**



4. Par **rubrique budgétaire (RB)**, l'exécution des dépenses globales peut être résumée de la manière suivante :

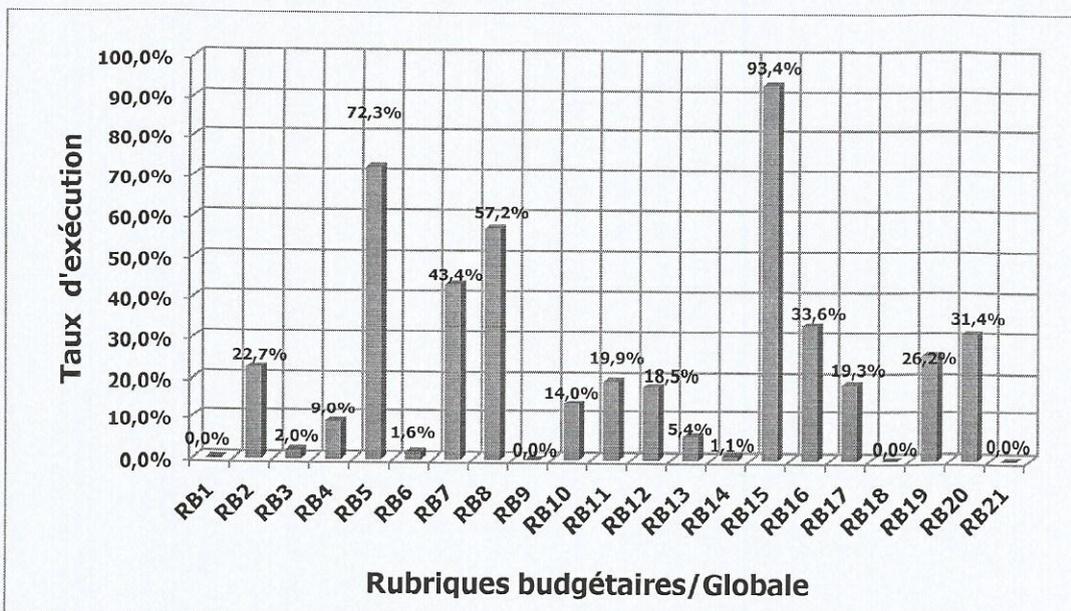
- **Charges Communes (RB2) : 30.772.449.244 FC** contre les prévisions linéaires de **135.521.335.913 FC**, soit un taux d'exécution de **22,7%** ;
- **Contrepartie des Projets (RB3) : 4.609.495.907 FC** contre les prévisions linéaires de **229.166.666.667 FC**, soit un taux d'exécution de **2,0%** ;
- **Dépenses Exceptionnelles sur Ressources Propres (RB4) : 27.803.647.648 FC** contre les prévisions linéaires de **310.245.632.859 FC**, soit un taux d'exécution de **9,0%** ;
- **Dette publique en capital (RB5) : 377.279.810.440 FC** contre les prévisions linéaires de **521.695.874.919 FC**, soit un taux d'exécution de **72,3%** ;
- **Financement des Réformes (RB6) : 1.075.662.477 FC** contre les prévisions linéaires de **65.757.161.024 FC**, soit un taux d'exécution de **1,6%** ;
- **Fonctionnement des Institutions (RB7) : 324.426.695.368 FC** contre les prévisions linéaires de **746.988.631.571 FC**, soit un taux d'exécution de **43,4%** ;
- **Fonctionnement des Ministères (RB8) : 499.339.864.052 FC** contre les prévisions linéaires de **872.364.115.809 FC**, soit un taux d'exécution de **57,2%** ;
- **Frais Financiers (RB10) : 20.980.050.607 FC** contre les prévisions linéaires de **149.560.721.037 FC**, soit un taux d'exécution de **14,0 %** ;
- **Interventions Économiques, Sociales, Culturelles et Scientifiques (RB11) : 89.769.963.754 FC** contre les prévisions linéaires de **451.690.305.070 FC**, soit un taux d'exécution de **19,9 %** ;
- **Investissements sur Ressources Extérieures (RB12) : 363.612.021.926 FC** contre les prévisions linéaires de **1.961.167.729.417 FC**, soit un taux d'exécution de **18,5%** ;

*[Signature]*

- **Investissements sur Ressources Propres (RB13) : 43.176.134.580 FC** contre les prévisions linéaires de **803.194.174.922 FC**, soit un taux d'exécution de **5,4%** ;
- **Investissements sur Transfert aux Provinces et ETD (RB14) : 15.618.436.651 FC** contre les prévisions linéaires de **1.445.823.014.523 FC**, soit un taux d'exécution de **1,1%** ;
- **Rémunérations (RB15) : 3.917.136.126.725 FC** contre les prévisions linéaires de **4.193.023.465.281 FC**, soit un taux d'exécution de **93,4%** ;
- **Rétrocession aux Administrations Financières (RB16) : 211.179.076.448 FC** contre les prévisions linéaires de **628.647.535.247 FC**, soit un taux d'exécution de **33,6%** ;
- **Subventions aux Organismes Auxiliaires (RB17) : 7.737.653.049 FC** contre les prévisions linéaires de **40.000.000.000 FC**, soit un taux d'exécution de **19,3%** ;
- **Subventions aux Services Ex-BPO (RB19) : 5.465.985.852 FC** contre les prévisions linéaires de **20.833.333.333 FC**, soit un taux d'exécution de **26,2%** ;
- **Transfert aux Provinces et ETD (RB20) : 81.516.287.408 FC** contre les prévisions linéaires de **260.000.000.000 FC**, soit un taux d'exécution de **31,5%**.

Notons par ailleurs que les dépenses liées à la **Bourse d'études (RB1)**, aux **Fonds de Péréquation (RB9)**, aux **Subventions aux Services déconcentrés (RB18)** ainsi qu'à la **TVA Remboursable (RB21)** n'ont enregistré aucun début d'exécution.

**Graph.4 : Exécution en pourcentage par rubriques budgétaires/Globale**



5. Les **Charges transférées en Provinces et ETD (40%)** ont été exécutées à concurrence de **1.741.962.785.795 FC** contre les prévisions linéaires de **3.077.298.069.956 FC**, soit un taux d'exécution de **56,6%**.

Elles sont réparties de la manière suivante :

*(Signature)*

- **Investissements sur Transfert aux Provinces et ETD (RB14) :** **15.618.436.651 FC** contre les prévisions linéaires de **1.445.823.014.523 FC**, soit un taux d'exécution de **1,1%** ;
  - **Rémunérations (RB15) :** **1.644.828.061.736 FC** contre les prévisions linéaires de **1.371.475.055.433 FC**, soit un taux d'exécution de **119,9%** ;
  - **Transfert aux Provinces et ETD (RB20) :** **81.516.287.408 FC** contre des prévisions linéaires de **260.000.000.000 FC**, soit un taux d'exécution de **31,4%**.
6. Les **dépenses de lutte contre la pauvreté (DLCP)** ont été exécutées à hauteur de **2.296.422.475.267 FC**, contre les prévisions linéaires de **5.611.643.539.810 FC**, soit un taux d'exécution de **40,9%**.

Elles sont ventilées de la manière suivante :

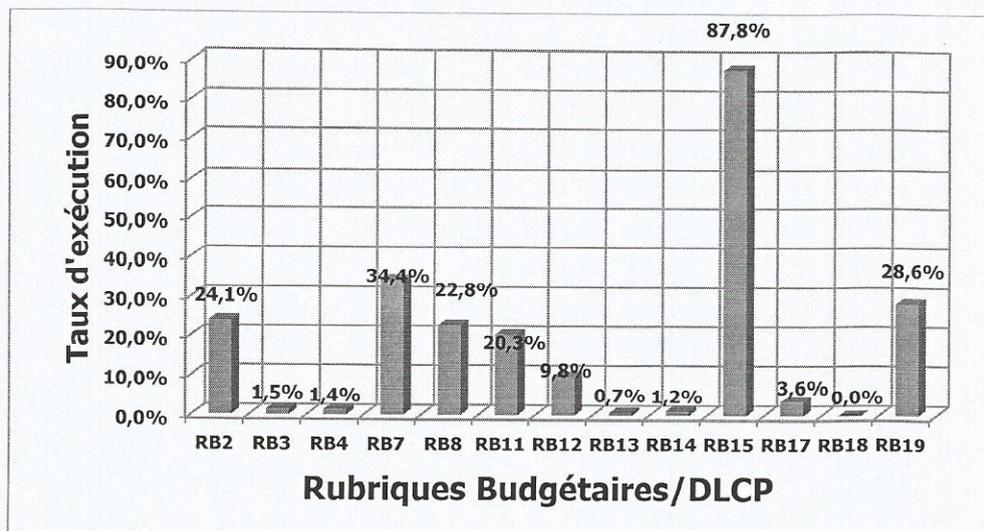
- **Charges Communes (RB2) :** **21.874.088.947 FC** contre les prévisions linéaires de **90.869.442.658 FC**, soit un taux d'exécution de **24,1%** ;
- **Contrepartie des Projets (RB3) :** **1.011.324.858 FC** contre les prévisions linéaires de **69.429.112.301 FC**, soit un taux d'exécution de **1,5%** ;
- **Dépenses Exceptionnelles sur Ressources Propres (RB4) :** **1.050.000.000 FC** contre les prévisions linéaires de **75.000.000.000 FC**, soit un taux d'exécution de **1,4%** ;
- **Fonctionnement des Institutions (RB7) :** **33.381.537.825 FC** contre les prévisions linéaires de **97.071.314.523 FC**, soit un taux d'exécution de **34,4%** ;
- **Fonctionnement des Ministères (RB8) :** **26.660.910.173 FC** contre les prévisions linéaires de **116.818.287.803 FC**, soit un taux d'exécution de **22,8%** ;
- **Interventions Économiques, Sociales, Culturelles et Scientifiques (RB11) :** **38.787.666.864 FC** contre les prévisions linéaires de **190.757.743.069 FC**, soit un taux d'exécution de **20,3%** ;
- **Investissements sur Ressources Extérieures (RB12) :** **97.493.472.812 FC** contre les prévisions linéaires de **994.805.012.767 FC**, soit un taux d'exécution de **9,8%** ;
- **Investissements sur Ressources Propres (RB13) :** **3.348.086.191 FC** contre les prévisions linéaires de **480.343.581.464 FC**, soit un taux d'exécution de **0,7%** ;
- **Investissements sur Transfert aux Provinces et ETD (RB14) :** **14.110.156.651 FC** contre les prévisions linéaires de **1.130.082.001.052 FC**, soit un taux d'exécution de **1,2%** ;
- **Rémunérations (RB15) :** **2.056.796.535.256 FC** contre les prévisions linéaires de **2.343.239.709.188 FC**, soit un taux d'exécution de **87,8%** ;
- **Subventions aux Organismes Auxiliaires (RB17) :** **554.386.308 FC** contre les prévisions linéaires de **15.280.113.538 FC**, soit un taux d'exécution de **3,6%** ;



- **Subventions aux Services Ex-BPO (RB19) : 1.354.309.381 FC** contre les prévisions linéaires de **4.742.269.782 FC**, soit un taux d'exécution de **28,6%**.

Signalons par ailleurs que les **Subventions aux Services déconcentrés (RB18)** n'ont enregistré aucun début d'exécution.

**Graph.5 : Exécution en pourcentage par rubrique budgétaire/DLCP**



## II. Suivi de la fluidité du circuit

1. Les données relatives aux différentes étapes de l'exécution de la dépense globale en termes des nombres des dossiers et en valeur sont affichées dans les tableaux 1 et 2 suivants :

**Tab.1 : Nombre des dossiers de dépenses globales par étape de la Chaîne**

Code	Titre	Voté	Prévu (10 mois)	Engagé	Liquidé	Ordonnancé	Transféré
1	DETTE PUBLIQUE EN CAPITAL	7	6	7	7	7	7
2	FRAIS FINANCIERS	6	5	4	4	3	3
3	DEPENSES DE PERSONNEL	2 633	2 194	1 509	1 438	1 286	1 281
4	BIENS ET MATERIELS	1 423	1 186	712	648	331	331
5	DEPENSES DE PRESTATIONS	4 406	3 672	855	793	476	476
6	TRANSFERTS ET INTERVENTIONS DE L'ETAT	1 094	912	636	609	293	293
7	EQUIPEMENTS	927	773	87	72	43	42
8	CONSTRUCTION, REFECTION, REHABILITATION, ADDITION D'OUVRAGE ET EDIFICE, ACQUISITION IMMOBILIERE	1 031	859	59	57	26	26
<b>Total</b>		<b>11 527</b>	<b>9 606</b>	<b>3 869</b>	<b>3 628</b>	<b>2 465</b>	<b>2 459</b>

De manière générale, sur **9.606 dossiers** prévus à fin octobre 2020, **3.869** ont été **engagés**, soit un taux de fluidité de **40,3%** ; **2.459 dossiers** ont été **transférés**, soit **63,6%** des dossiers engagés.

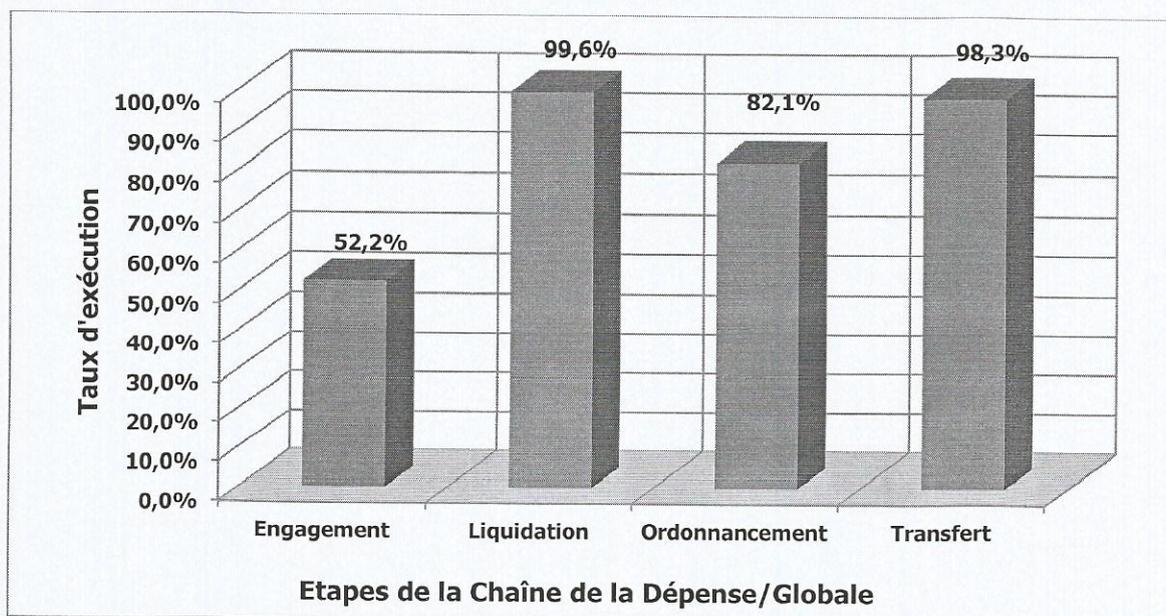
**Tab.2 : Exécution des dépenses globales par étape de la Chaîne en valeur et leur taux de fluidité**

Code	Titre	Crédit Voté	Prévision Linéaire (10 mois)	Engagement		Liquidation		Ordonnancement		Transfert	
				Montant	TF	Montant	TF	Montant	TF	Montant	TF
1	DETTE PUBLIQUE EN CAPITAL	626 035 049 903	521 695 874 919	474 354 485 657	90,9%	473 864 390 607	99,9%	377 279 810 440	79,6%	377 279 810 440	100,0%
2	FRAIS FINANCIERS	179 472 865 244	149 560 721 037	49 876 494 700	33,3%	49 876 494 700	100,0%	20 980 050 607	42,1%	20 980 050 607	100,0%
3	DEPENSES DE PERSONNEL	5 198 974 650 070	4 332 478 875 059	4 051 610 253 799	93,5%	4 047 676 265 048	99,9%	3 969 495 567 313	98,1%	3 967 188 743 388	99,9%
4	BIENS ET MATERIELS	301 091 052 088	250 909 210 073	248 635 561 529	99,1%	241 388 207 531	97,1%	167 785 859 129	69,5%	149 880 651 458	89,3%
5	DEPENSES DE PRESTATIONS	943 452 887 635	786 210 739 696	533 859 977 179	67,9%	526 065 421 719	98,5%	332 266 809 006	63,2%	314 905 685 013	94,8%
6	TRANSFERTS ET INTERVENTIONS DE L'ETAT	3 567 424 681 393	2 972 853 901 161	1 466 896 700 858	49,3%	1 460 515 230 345	99,6%	789 715 306 909	54,1%	764 248 332 166	96,8%
7	EQUIPEMENTS	3 244 345 411 254	2 703 621 176 045	457 447 915 016	16,9%	453 197 338 142	99,1%	334 785 163 871	73,9%	308 929 762 126	92,3%
8	CONSTRUCTION, REFECTION, REHABILITATION, ADDITION D'OUVRAGE ET EDIFICE, ACQUISITION IMMOBILIERE	3 164 451 449 702	2 637 042 874 751	213 064 404 848	8,1%	212 166 204 768	99,6%	136 247 776 008	64,2%	118 086 326 938	86,7%
<b>Total</b>		<b>17 225 248 047 289</b>	<b>14 354 373 372 741</b>	<b>7 495 745 793 586</b>	<b>52,2%</b>	<b>7 464 749 552 860</b>	<b>99,6%</b>	<b>6 128 556 343 283</b>	<b>82,1%</b>	<b>6 021 499 362 136</b>	<b>98,3%</b>

**(T.F.) = Taux de fluidité d'une étape à une autre en %.**

2. Dans l'ensemble, les différentes étapes de l'exécution de la dépense globale affichent les statistiques suivantes :

- **Engagement : 7.495.745.793.586 FC**, contre les prévisions linéaires de **14.354.373.372.741 FC**, soit un taux global de fluidité de **52,2%** ;
- **Liquidation : 7.464.749.552.860 FC** dégagant un taux global de fluidité de **99,6%** par rapport aux engagements ;
- **Ordonnancement : 6.128.556.343.283 FC**, renseignant un taux global de fluidité de **82,1%** par rapport aux liquidations ;
- **Transfert : 6.021.499.362.136 FC** indiquant un taux global de fluidité de **98,3%** par rapport aux ordonnancements.

**Grap.6 : Exécution en pourcentage de dépenses par étape de la Chaîne/Globale**

3. Les données relatives aux différentes étapes de l'exécution de la dépense LCP en termes des volumes de dossiers et en valeur sont renseignées dans les tableaux 3 et 4 ci-après :

**Tab.3: Volume de dossiers de dépenses LCP par étape de la Chaîne**

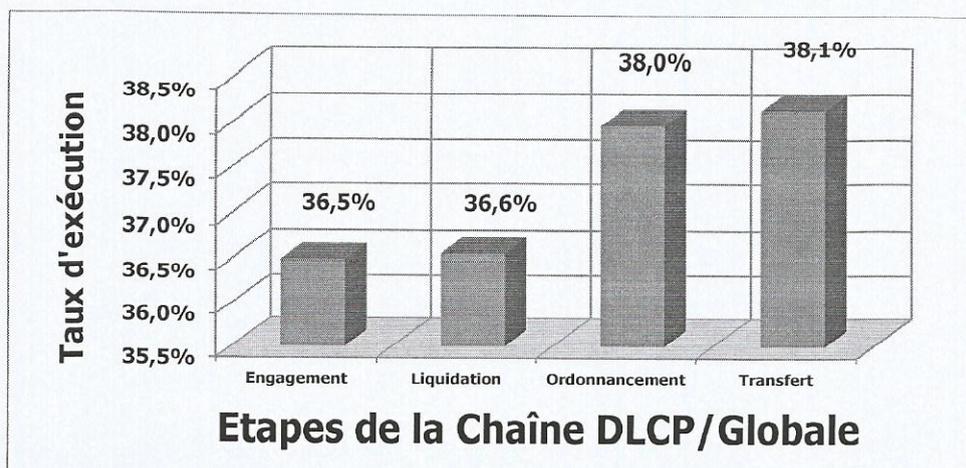
Code	Titre	Voté	Prévu (10 mois)	Engagé	Liquidé	Ordonné	Transféré
3	DEPENSES DE PERSONNEL	867	723	529	515	490	486
4	BIENS ET MATERIELS	330	275	160	148	65	65
5	DEPENSES DE PRESTATIONS	992	827	199	180	100	100
6	TRANSFERTS ET INTERVENTIONS DE L'ETAT	252	210	153	145	70	70
7	EQUIPEMENTS	474	395	29	19	12	11
8	CONSTRUCTION, REFECTION, REHABILITATION, ADDITION D'OUVRAGE ET EDIFICE, ACQUISITION IMMOBILIERE	657	548	35	34	18	18
<b>Total</b>		<b>3572</b>	<b>2977</b>	<b>1105</b>	<b>1041</b>	<b>755</b>	<b>750</b>

**Tab.4 : Exécution de dépenses LCP par étape de la Chaîne en valeur**

Code	Titre	Crédit Voté	Prévision Linéaire (10 mois)	Engagement		Liquidation		Ordonnancement		Transfert	
				Montant	TF	Montant	TF	Montant	TF	Montant	TF
3	DEPENSES DE PERSONNEL	2 829 978 088 485	2 358 315 073 738	2 045 600 076 947	86,7%	2 044 586 255 792	100,0%	2 043 112 172 111	99,9%	2 043 034 023 691	100,0%
4	BIENS ET MATERIELS	40 791 891 601	33 993 243 001	22 862 107 070	67,3%	22 775 168 818	99,6%	12 839 907 962	56,4%	12 839 907 962	100,0%
5	DEPENSES DE PRESTATIONS	216 046 165 776	180 038 471 480	97 425 894 506	54,1%	96 103 067 711	98,6%	42 141 609 363	43,9%	40 403 846 437	95,9%
6	TRANSFERTS ET INTERVENTIONS DE L'ETAT	438 053 568 195	365 044 640 163	404 865 071 996	110,9%	403 052 639 363	99,6%	92 078 672 423	22,8%	84 181 656 665	91,4%
7	EQUIPEMENTS	1 457 491 853 419	1 214 576 544 516	47 470 839 779	3,9%	45 893 515 829	96,7%	37 985 558 226	82,8%	21 753 610 170	57,3%
8	CONSTRUCTION, REFECTION, REHABILITATION, ADDITION D'OUVRAGE ET EDIFICE, ACQUISITION IMMOBILIERE	1 751 610 680 296	1 459 675 566 913	117 147 170 887	8,0%	116 997 170 887	99,9%	98 942 995 932	84,6%	94 209 430 342	95,2%
<b>Total</b>		<b>6 733 972 247 772</b>	<b>5 611 643 539 810</b>	<b>2 735 371 161 185</b>	<b>48,7%</b>	<b>2 729 407 818 400</b>	<b>99,8%</b>	<b>2 327 100 916 017</b>	<b>85,3%</b>	<b>2 296 422 475 267</b>	<b>98,7%</b>

4. Comparées aux dépenses globales, suivant les différentes étapes de la chaîne, les DLCP ont été exécutées comme suit :

- **Engagement : 2.735.371.161.185 FC**, soit un taux global de fluidité de **36,5%** par rapport aux engagements globaux ;
- **Liquidation : 2.729.407.818.400 FC**, soit un taux global de fluidité de **35,6%** par rapport aux liquidations globales ;
- **Ordonnancement : 2.327.100.916.017 FC**, soit un taux global de fluidité de **38,0%** par rapport aux ordonnancements globaux ;
- **Transfert : 2.296.422.475.267 FC**, soit un taux global de fluidité de **38,1%** par rapport aux transferts globaux.

**Graph.7 : Exécution des DLCP par rapport aux dépenses globales par étape**

### III. Observation

Il sied de rappeler aux acteurs de la Chaîne que depuis janvier 2019, les avis de débit ne sont plus disponibles dans la Chaîne de la dépense, car la Banque Centrale du Congo (BCC) censée les renvoyer, ne le fait pas. Dans cet ordre d'idée, il est à rappeler que le volume de dépenses transférées n'est pas forcément identique au volume de dépenses payées.

### IV. Recommandations

Après analyse de l'exécution de la dépense à fin octobre 2020, l'équipe du suivi budgétaire recommande aux services impliqués dans la Chaîne ce qui suit :

- renvoie automatique par la Banque Centrale du Congo (BCC) des avis de débit dans le système de la Chaîne de la dépense ;
- réception systématique des avis de débit dans la Chaîne de la dépense par la Direction du Trésor et Moyens de Financement (DTMF), et in fine, par la CII, pour faciliter le rapprochement de l'ESB du TOFE ;
- transmission régulière des décaissements du Trésor à la Direction Générale des Politiques et Programmation Budgétaire (DGPPB) par la Direction du Trésor et Moyens de Financement (DTMF) pour la production des ESB conciliés avec le TOFE ;
- régularisation des dépenses en urgence dans le délai, conformément au Manuel des procédures et du circuit de la dépense publique, en vue de permettre l'exhaustivité des statistiques de l'exécution de dépenses dans la Chaîne et leur reflet dans les ESB ;
- respect du Calendrier de conciliation de l'ESB avec le TOFE et de production des ESB conciliés, approuvé par toutes les parties prenantes.

Fait à Kinshasa, le 09 NOV 2020

**La Directrice Générale,**

**Colette MATA NGOSENGANYA**

