

REPUBLIQUE DEMOCRATIQUE DU CONGO
MINISTRE DU BUDGET
SECRETARIAT GENERAL

Direction de la Préparation et du Suivi du Budget

COMMENTAIRES SUR LES ETATS DE SUIVI BUDGETAIRE
A FIN OCTOBRE 2019 (SITUATION PROVISOIRE)

Les présents commentaires portent sur les Etats de Suivi Budgétaire à fin octobre 2019, et s'articulent sur deux points, à savoir :

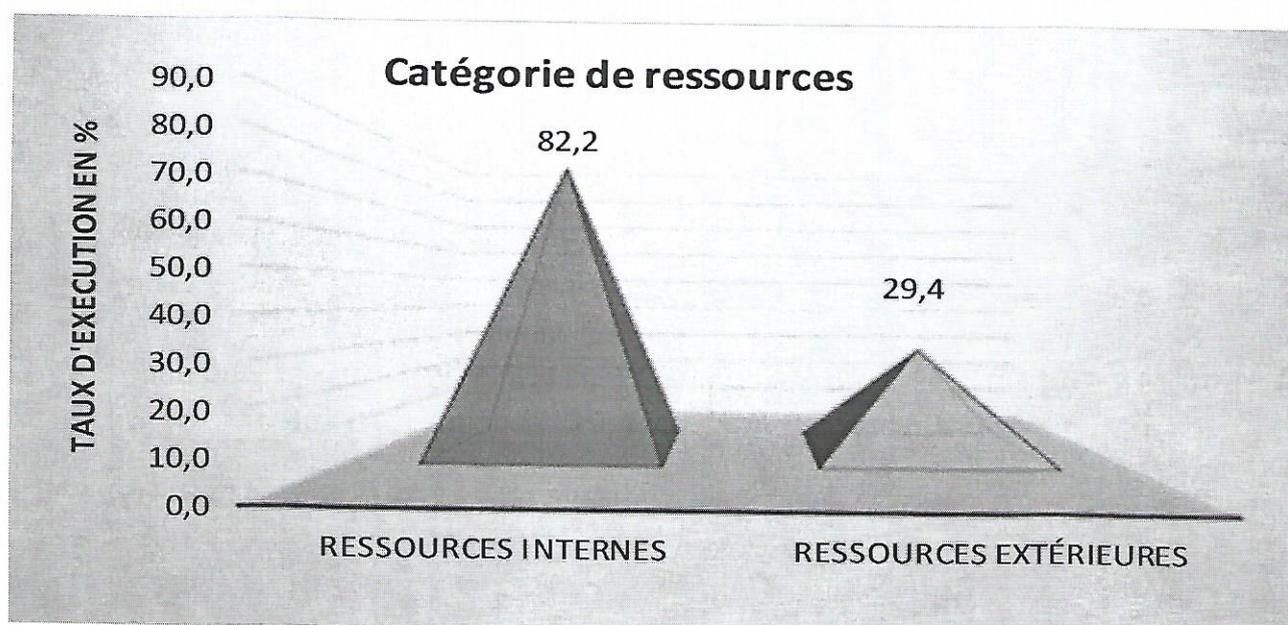
- le suivi quantitatif des dépenses ;
- le suivi de la fluidité du circuit (volume des dépenses libérées d'une phase à une autre tant relatif qu'absolu).

I. Suivi quantitatif des dépenses

Les états de suivi budgétaire provisoires à fin octobre 2019 renseignent un niveau global d'exécutions des dépenses de l'ordre de **6.065.590.513.389 FC** contre les prévisions linéaires de **8.004.075.548.115 FC**, soit un taux d'exécution de **75,8%**.

- En ressources propres, les dépenses effectuées s'élèvent à **5.780.864.734.969 FC** contre les prévisions linéaires de **7.036.563.773.947 FC**, soit un taux d'exécution de **82,2%**.
- En ressources extérieures, les statistiques collectées auprès des différents partenaires techniques et financiers renseignent un niveau des dépenses exécutées à hauteur de **284.725.778.420 FC** contre les prévisions de **967.511.774.168 FC**, soit un taux d'exécution de **29,4%**.

Graph. 1 : Exécution en pourcentage du budget général en ressources propres et extérieures



DM

1. La situation des avis de débit, transmise à la Chaîne de la dépense et renseignée dans le tableau ci-dessous, indique les dépenses de l'ordre de **822,4 milliards de FC**. Comparée aux transferts qui s'élèvent à **6.065,6 milliards de FC**, il se dégage un écart de **5.243,2 milliards de FC**, soit **13,6%** des dépenses transférées.

Tabl.1 : Tableau comparatif des transferts et avis de débit à fin octobre 2019

(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)=(6)-(5)	(8)=(6)/(5)*100	(9)=(5)/(4)*100
Code	Titres	Budget Voté	Prév. Linéaire (10 mois)	Transfert	Avis de débit	Différence	Tx. Comparatif (%)	Tx. Transfert (%)
1	DETTE PUBLIQUE EN CAPITAL	352 996 408 000	294 163 673 333	201 305 666 715		201 305 666 715	0,0	68,4
2	FRAIS FINANCIERS	255 487 462 000	212 906 218 333	122 473 014 592	77 496 501 509	44 976 513 083	63,3	57,5
3	DEPENSES DE PERSONNEL	3 682 520 190 628	3 068 766 825 523	3 050 429 794 087	43 757 771 912	3 006 672 022 175	1,4	99,4
4	BIENS ET MATERIELS	194 201 372 340	161 834 476 950	201 178 081 589	411 310 000	200 766 771 589	0,2	124,3
5	DEPENSES DE PRESTATIONS	562 745 829 678	468 954 858 065	470 602 901 974	15 576 132 809	455 026 769 165	3,3	100,4
6	TRANSFERTS ET INTERVENTIONS DE L'ETAT	1 942 346 246 556	1 618 621 872 130	1 374 215 808 080	400 446 110 087	973 769 697 993	29,1	84,9
7	EQUIPEMENTS	1 456 392 353 977	1 213 660 294 981	258 934 260 008	216 567 756 403	42 366 503 605	83,6	21,3
8	CONSTRUCTION, REFECTION, REHABILITATION, ADDITION D'OUVRAGE ET EDIFICE, ACQUISITION IMMOBILIERE	1 158 200 794 559	965 167 328 799	386 450 986 343	68 158 022 016	318 292 964 327	17,6	40,0
Total général		9 604 890 657 737	8 004 075 548 115	6 065 590 513 389	822 413 604 737	5 243 176 908 652	13,6	75,8

Signalons par ailleurs que l'écart persistant constaté entre le montant des transferts et celui des avis de débit est dû, soit à la non transmission, soit à la non réception desdits avis dans la Chaîne de la dépense par les services qui en ont la charge.

2. Outre les dépenses des rémunérations à fin octobre, des 100 jours du Chef de l'Etat, de la mise en œuvre de la gratuité de l'enseignement de base, du service de la dette, du processus électoral ainsi que celles liées à la rétrocession aux administrations financières, les principales actions réalisées au cours du mois se déclinent comme suit :

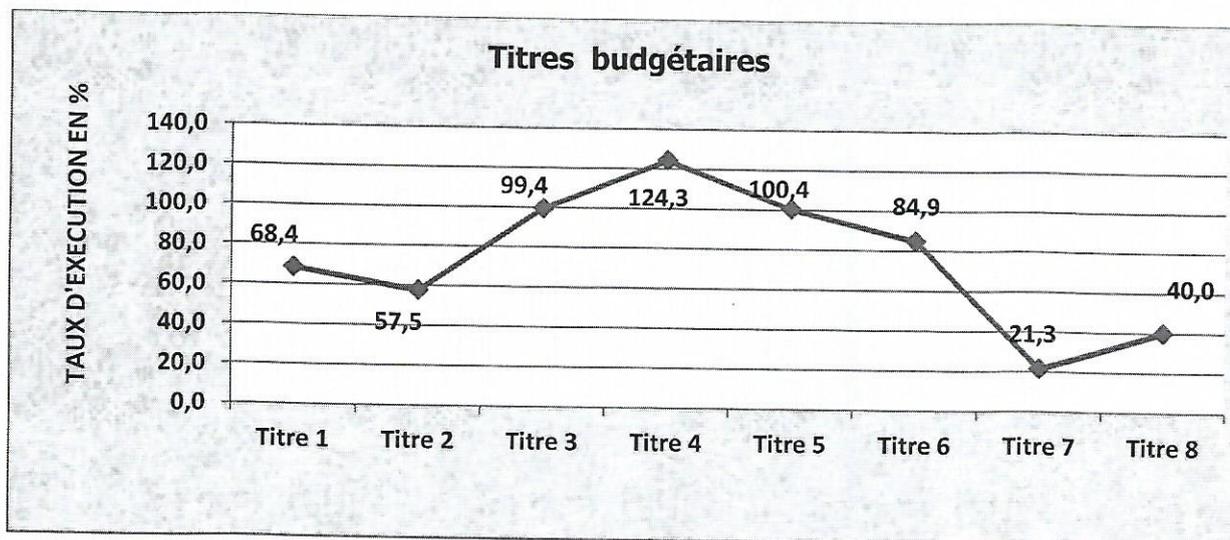
- la construction du bâtiment administratif central du commissariat général de la police nationale congolaise ;
- l'acquisition des réactifs du Centre national de transfusion sanguine (CNTS) ;
- la construction d'un centre de santé dans les territoires de FESHI et KASONGO LUNDA (Province du KWANGO).

3. L'exécution du budget par *titre* se présente de la manière suivante :

- **Dette publique en capital (Titre 1) : 201.305.666.715 FC** contre les prévisions linéaires de **294.163.673.333 FC**, soit un taux d'exécution de **68,4%** ;

- **Frais financiers (Titre 2) : 122.473.014.592 FC** contre les prévisions linéaires de **212.906.218.333 FC**, soit un taux d'exécution de **57,5%** ;
- **Dépenses de personnel (Titre 3) : 3.050.429.794.087 FC** contre les prévisions linéaires de **3.068.766.825.523 FC**, soit un taux d'exécution de **99,4%** ;
- **Biens et matériels (Titre 4) : 201.178.081.589 FC** contre les prévisions linéaires de **161.834.476.950 FC**, soit un taux d'exécution de **124,3%** ;
- **Dépenses de prestations (Titre 5) : 470.602.901.974 FC** contre les prévisions linéaires de **468.954.858.065 FC**, soit un taux d'exécution de **100,4%** ;
- **Transferts et interventions de l'Etat (Titre 6) : 1.374.215.808.080 FC** contre les prévisions linéaires de **1.618.621.872.130 FC**, soit un taux d'exécution de **84,9%** ;
- **Equipements (Titre 7) : 258.934.260.008 FC** contre les prévisions linéaires de **1.213.660.294.981 FC**, soit un taux d'exécution de **21,3%** ;
- **Construction, réfection, réhabilitation, addition d'ouvrage et édifice, acquisition immobilière (Titre 8) : 386.450.986.343 FC** contre les prévisions linéaires de **965.167.328.799 FC**, soit un taux d'exécution de **40,0%**.

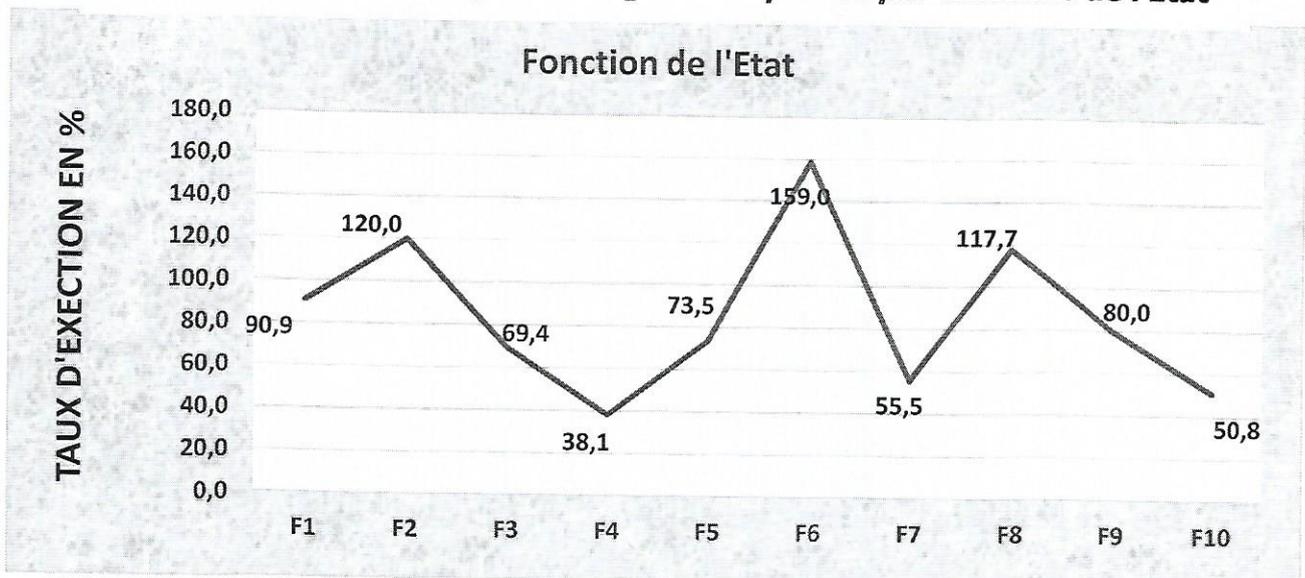
Graph.2 : Exécution en pourcentage des dépenses par Titres budgétaires



4. Par **grande fonction** de l'Etat (F), l'exécution des dépenses renseigne les statistiques ci-après :
- **Services généraux des administrations publiques (F1) : 2.410.198.638.388 FC** contre les prévisions linéaires de **2.652.823.611.547 FC**, soit un taux d'exécution de **90,9%** ;
 - **Défense (F2) : 550.835.648.551 FC** contre les prévisions linéaires de **459.076.574.828 FC**, soit un taux d'exécution de **120,0%** ;
 - **Ordre et sécurité publics (F3) : 600.382.468.841 FC** contre les prévisions linéaires de **865.069.560.181 FC**, soit un taux d'exécution de **69,4%** ;

- **Affaires économiques (F4) : 513.650.442.602 FC** contre les prévisions linéaires de **1.349.630.796.394 FC**, soit un taux d'exécution de **38,1%** ;
- **Protection de l'environnement (F5) : 27.373.306.634 FC** contre les prévisions linéaires de **37.239.140.158 FC**, soit un taux d'exécution de **73,5%** ;
- **Logement et équipements collectifs (F6) : 130.364.485.440 FC** contre les prévisions linéaires de **82.013.208.963 FC**, soit un taux d'exécution de **159,0%** ;
- **Santé (F7) : 488.700.071.675 FC** contre les prévisions linéaires de **880.268.965.703 FC**, soit un taux d'exécution de **55,5%** ;
- **Religion, culture, sports et loisirs (F8) : 131.400.853.730 FC** contre les prévisions linéaires de **111.602.084.563 FC**, soit un taux d'exécution de **117,7%** ;
- **Enseignement (F9) : 1.141.884.083.241 FC** contre les prévisions linéaires de **1.427.059.037.689 FC**, soit un taux d'exécution de **80,0%** ;
- **Protection sociale (F10) : 70.800.514.288 FC** contre les prévisions linéaires de **139.292.568.088 FC**, soit un taux d'exécution de **50,8%**.

Graph.3 : Exécution en pourcentage des dépenses par fonctions de l'Etat



5. Par **rubrique budgétaire (RB)**, l'exécution des dépenses globales peut être résumée de la manière suivante :

- **Bourse d'études (RB1) : 86.177.582 FC** contre les prévisions linéaires de **4.166.666.667 FC**, soit un taux d'exécution de **2,1%** ;
- **Charges Communes (RB2) : 103.363.312.489 FC** contre les prévisions linéaires de **96.974.650.602 FC**, soit un taux d'exécution de **106,6%** ;
- **Contrepartie des Projets (RB3) : 6.632.976.568 FC** contre les prévisions linéaires de **54.166.666.667 FC**, soit un taux d'exécution de **12,2%** ;
- **Dépenses Exceptionnelles sur Ressources Propres (RB4) : 31.709.965.311 FC** contre les prévisions linéaires de **341.666.666.667 FC**, soit un taux d'exécution de **9,3%** ;

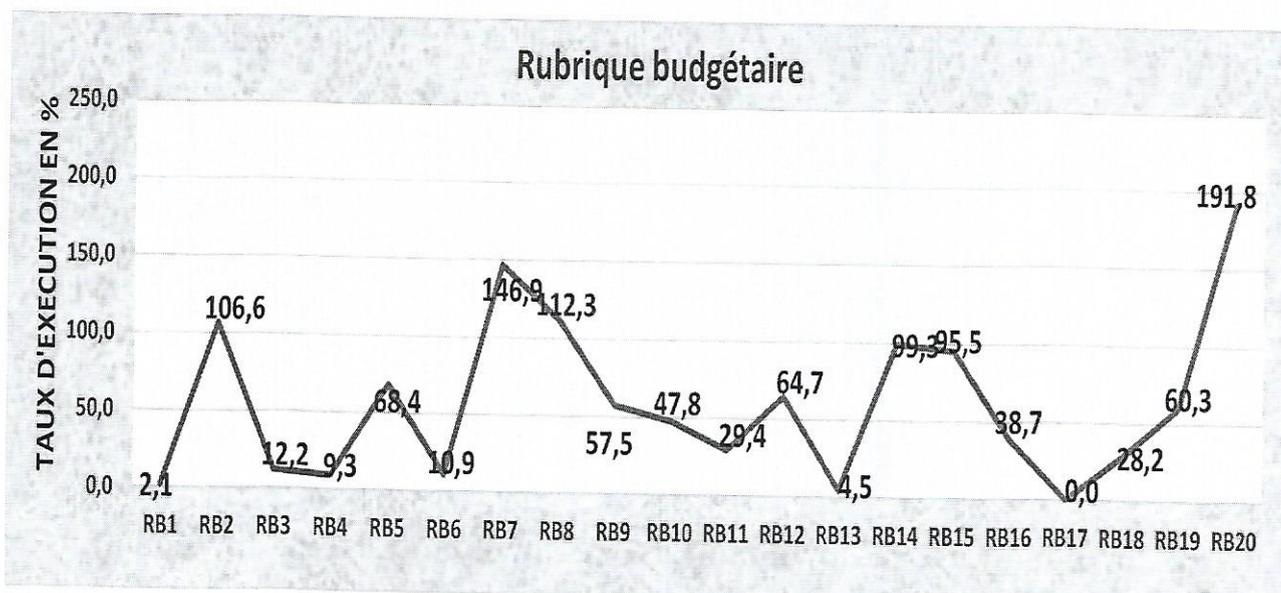
AM

- **Dettes publiques en capital (RB5) : 201.305.666.715 FC** contre les prévisions linéaires de **294.163.673.333 FC**, soit un taux d'exécution de **68,4%** ;
- **Financement des Réformes (RB6) : 2.082.362.466 FC** contre les prévisions linéaires de **19.166.666.667 FC**, soit un taux d'exécution de **10,9%** ;
- **Fonctionnement des Institutions (RB7) : 453.085.150.640 FC** contre les prévisions linéaires de **308.333.333.333 FC**, soit un taux d'exécution de **146,9%** ;
- **Fonctionnement des Ministères (RB8) : 624.350.383.309 FC** contre les prévisions linéaires de **556.021.683.211 FC**, soit un taux d'exécution de **112,3%** ;
- **Frais Financiers (RB9) : 122.473.014.592 FC** contre les prévisions linéaires de **212.906.218.333 FC**, soit un taux d'exécution de **57,5%** ;
- **Interventions Économiques, Sociales, Culturelles et Scientifiques (RB10) : 106.090.956.573 FC** contre les prévisions linéaires de **221.770.833.333 FC**, soit un taux d'exécution de **47,8%** ;
- **Investissements sur Ressources Extérieures (RB11) : 284.725.778.420 FC** contre les prévisions linéaires de **967.511.774.168 FC**, soit un taux d'exécution de **29,4%** ;
- **Investissements sur Ressources Propres (RB12) : 324.649.352.916 FC** contre les prévisions linéaires de **501.902.187.866 FC**, soit un taux d'exécution de **64,7%** ;
- **Investissements sur Transfert aux Provinces et ETD (RB13) : 29.377.138.448 FC** contre les prévisions linéaires de **655.336.786.746 FC**, soit un taux d'exécution de **4,5%** ;
- **Rémunérations (RB14) : 2.950.833.944.333 FC** contre les prévisions linéaires de **2.971.144.227.722 FC**, soit un taux d'exécution de **99,3%** ;
- **Rétrocession aux Administrations Financières (RB15) : 314.134.901.555 FC** contre les prévisions linéaires de **328.918.045.620 FC**, soit un taux d'exécution de **95,5%** ;
- **Subventions aux Organismes auxiliaires (RB16) : 13.553.589.067 FC** contre les prévisions linéaires de **35.000.000.000 FC**, soit un taux d'exécution de **38,7%** ;
- **Subventions aux Services Ex-BPO (RB18) : 5.406.810.220 FC** contre les prévisions linéaires de **19.166.666.667 FC**, soit un taux d'exécution de **28,2%** ;
- **Transfert aux Provinces et ETD (RB19) : 127.273.496.252 FC** contre les prévisions linéaires de **211.200.000.000 FC**, soit un taux d'exécution de **60,3%** ;
- **TVA remboursable (RB20) : 364.455.535.932 FC** contre les prévisions linéaires de **189.975.467.180 FC**, soit un taux d'exécution de **191,8%**.

Notons par ailleurs que les **Subventions aux Services déconcentrés (RB17)** n'ont enregistré aucun début d'exécution.



Graph.4 : Exécution en pourcentage par rubriques budgétaires/Globales



6. Les **Charges transférées en Provinces et ETD (40%)** ont été exécutées à concurrence de **1.177.634.086.960 FC** contre les prévisions linéaires de **1.880.914.502.784 FC**, soit un taux d'exécution de **62,6%**.

Elles sont réparties de la manière suivante :

- **Investissements sur Transfert aux Provinces et ETD (RB13) : 29.377.138.448 FC** contre les prévisions linéaires de **655.336.786.746 FC**, soit un taux d'exécution de **4,5%** ;
 - **Rémunérations (RB14) : 1.020.983.452.260 FC** contre les prévisions linéaires de **1.014.377.716.038 FC**, soit un taux d'exécution de **100,7%** ;
 - **Transfert aux Provinces et ETD (RB19) : 127.273.496.252 FC** contre des prévisions linéaires de **211.200.000.000 FC**, soit un taux d'exécution de **60,3%**.
7. Les **dépenses de lutte contre la pauvreté (DLCP)** ont été exécutées à hauteur de **1.892.821.609.577 FC**, contre les prévisions linéaires de **2.977.436.744.923 FC**, soit un taux d'exécution de **63,6%**.

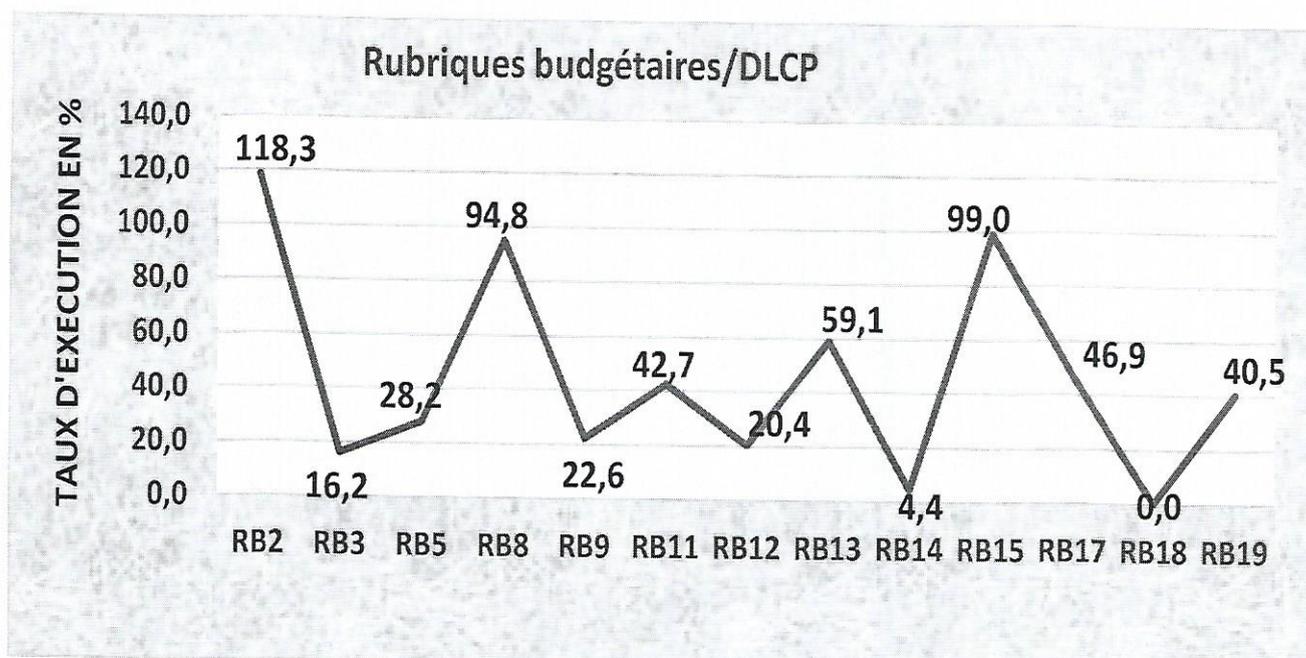
Elles sont ventilées de la manière suivante :

- **Charges Communes (RB2) : 69.397.325.421 FC** contre les prévisions linéaires de **58.686.401.173 FC**, soit un taux d'exécution de **118,3%** ;
- **Contrepartie des Projets (RB3) : 3.160.384.007 FC** contre les prévisions linéaires de **19.463.196.393 FC**, soit un taux d'exécution de **16,2%** ;
- **Dépenses Exceptionnelles sur Ressources Propres (RB4) : 4.691.961.511 FC** contre les prévisions linéaires de **16.666.666.667 FC**, soit un taux d'exécution de **28,2%** ;
- **Fonctionnement des Institutions (RB7) : 66.900.577.838 FC** contre les prévisions linéaires de **70.537.713.618 FC**, soit un taux d'exécution de **94,8%** ;
- **Fonctionnement des Ministères (RB8) : 16.437.311.686 FC** contre les prévisions linéaires de **72.850.017.093 FC**, soit un taux d'exécution de **22,6%** ;

- **Interventions Économiques, Sociales, Culturelles et Scientifiques (RB10): 39.844.110.184 FC** contre les prévisions linéaires de **93.347.524.958 FC**, soit un taux d'exécution de **42,7%** ;
- **Investissements sur Ressources Extérieures (RB11) : 96.550.711.998 FC** contre les prévisions linéaires de **473.799.477.236 FC**, soit un taux d'exécution de **20,4%** ;
- **Investissements sur Ressources Propres (RB12) : 129.015.606.771 FC** contre les prévisions linéaires de **218.440.057.233 FC**, soit un taux d'exécution de **59,1%** ;
- **Investissements sur Transfert aux Provinces et ETD (RB13) : 21.027.821.007 FC** contre les prévisions linéaires de **479.701.113.833 FC**, soit un taux d'exécution de **4,4%** ;
- **Rémunérations (RB14) : 1.436.957.693.994 FC** contre les prévisions linéaires de **1.452.141.045.368 FC**, soit un taux d'exécution de **99,0%** ;
- **Subventions aux Organismes Auxiliaires (RB16) : 6.883.432.147 FC** contre les prévisions linéaires de **14.688.677.048 FC**, soit un taux d'exécution de **46,9 %** ;
- **Subventions aux Services Ex-BPO (RB18) : 1.954.673.011 FC** contre les prévisions linéaires de **4.825.603.115 FC**, soit un taux d'exécution de **40,5%**.

Il sied de noter que les **Subventions aux Services Déconcentrés (RB17)** n'ont enregistré aucun début d'exécution.

Graph.5 : Exécution en pourcentage par rubrique budgétaire/DLCP



II. Suivi de la fluidité du circuit

1. Les données relatives aux différentes étapes de l'exécution de la dépense globale en termes des nombres des dossiers et en valeur sont affichées dans le tableau suivant :

Tab.2 : Nombre des dossiers de dépenses globales par étape de la Chaîne

Titre		Engagement	Liquidation	Ordonnancement	Transfert	Avis de débit (Paiement)
1	DETTE PUBLIQUE EN CAPITAL	6	6	6	6	
2	FRAIS FINANCIERS	4	4	4	4	1
3	DEPENSES DE PERSONNEL	1472	1449	1292	1291	3
4	BIENS ET MATERIELS	433	416	281	242	7
5	DEPENSES DE PRESTATIONS	886	867	600	598	11
6	TRANSFERTS ET INTERVENTIONS DE L'ETAT	565	359	295	294	29
7	EQUIPEMENTS	104	102	64	62	22
8	CONSTRUCTION, REFECTION, REHABILITATION, ADDITION D'OUVRAGE ET EDIFICE, ACQUISITION IMMOBILIERE	90	90	64	64	7
Total général		3560	3293	2606	2561	80

De manière générale, sur **3.560 dossiers engagés**, **2.561** ont été **transférés**, soit un taux de fluidité de **71,9%** ; et **80** seulement disposent d'avis de débit, soit **3,1%** des dossiers transférés à la Banque Centrale du Congo.

Tab.3 : Exécution des dépenses globales par étape de la Chaîne en valeur et leur taux de fluidité

Titre	Prév. Linéaire (10mois)	Engagement		Liquidation		Ordonnancement		Transfert		Avis de débit (Paiement)		
		Montant	TF(%)	Montant	TF(%)	Montant	TF(%)	Montant	TF(%)	Montant	TF(%)	
1	DETTE PUBLIQUE EN CAPITAL	294 163 673 333	217 079 031 876	73,8	217 079 031 876	100,0	209 242 184 305	96,4	201 305 666 715	96,2		0,0
2	FRAIS FINANCIERS	212 906 218 333	134 473 014 592	63,2	134 473 014 592	100,0	122 473 014 592	91,1	122 473 014 592	100,0	77 496 501 509	63,3
3	DEPENSES DE PERSONNEL	3 068 766 825 523	3 143 840 887 877	102,4	3 142 414 089 337	100,0	3 051 948 988 476	97,1	3 050 429 794 087	100,0	43 757 771 912	1,4
4	BIENS ET MATERIELS	161 834 476 950	264 381 257 442	163,4	263 385 882 013	99,6	210 388 009 984	79,9	201 178 081 589	95,6	411 310 000	0,2
5	DEPENSES DE PRESTATIONS	468 954 858 065	608 564 532 195	129,8	607 098 360 106	99,8	486 173 509 158	80,1	470 602 901 974	96,8	15 576 132 809	3,3
6	TRANSFERTS ET INTERVENTIONS DE L'ETAT	1 618 621 872 130	1 694 375 636 745	104,7	1 688 590 287 688	99,7	1 423 660 977 833	84,3	1 374 215 808 080	96,5	400 446 110 087	29,1
7	EQUIPEMENTS	1 213 660 294 981	287 798 300 387	23,7	287 465 823 647	99,9	262 449 639 311	91,3	258 934 260 008	98,7	216 567 756 403	83,6
8	CONSTRUCTION, REFECTION, REHABILITATION, ADDITION D'OUVRAGE ET EDIFICE, ACQUISITION IMMOBILIERE	965 167 328 799	529 636 268 952	54,9	529 187 846 952	99,9	388 804 595 027	73,5	386 450 986 343	99,4	68 158 022 016	17,6
Total général		8 004 075 548 115	6 880 148 930 067	86,0	6 869 694 336 212	99,8	6 155 140 918 687	89,6	6 065 590 513 389	98,5	822 413 604 737	13,6

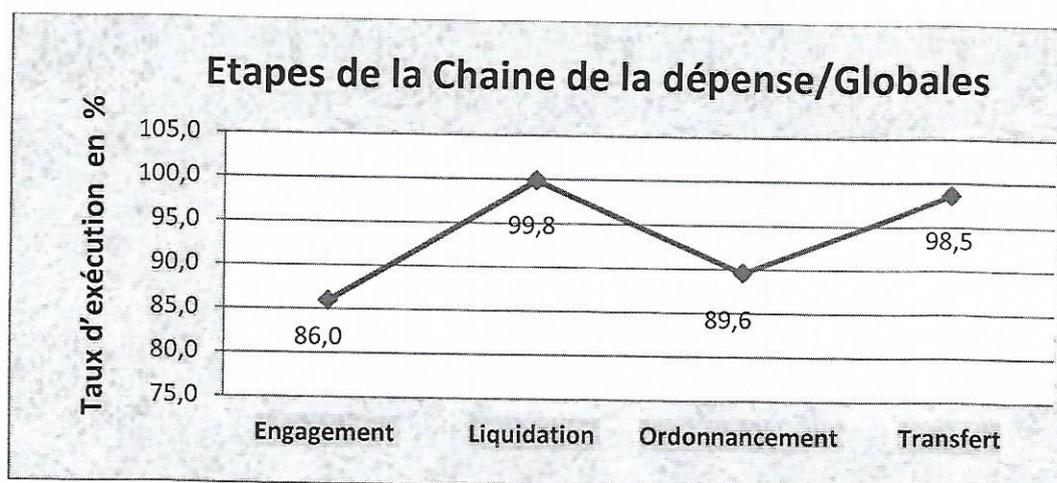
(T.F.) = Taux de fluidité d'une étape à une autre.

Il sied de noter que le niveau des **engagements** des **Investissements (Titres 7 et 8)** accuse des taux d'exécution faibles par rapport aux prévisions linéaires, comparativement aux autres titres.

2. Dans l'ensemble, les différentes étapes de l'exécution de la dépense globale affichent les statistiques suivantes :

- **Engagement : 6.880.148.930.067 FC**, contre les prévisions linéaires de **8.004.075.548.115 FC**, soit un taux global de fluidité de **86,0%** ;
- **Liquidation : 6.869.694.336.212 FC** dégageant un taux global de fluidité de **99,8%** par rapport aux engagements ;
- **Ordonnancement : 6.155.140.918.687 FC**, renseignant un taux global de fluidité de **89,6%** par rapport aux liquidations ;
- **Transfert : 6.065.590.513.389 FC** indiquant un taux global de fluidité de **98,5%** par rapport aux ordonnancements.

Grap.5 : Exécution en pourcentage de dépenses par étape de la Chaîne/Globales



3. Les données relatives aux différentes étapes de l'exécution de la dépense LCP en termes des volumes en nombre et en valeur sont affichées dans le tableau suivant :

Tab.4 : Nombre des dossiers de dépenses LCP par étape de la Chaîne

Titre		Engagement	Liquidation	Ordonnancement	Transfert	Avis de débit
3	DEPENSES DE PERSONNEL	544	540	493	492	1
4	BIENS ET MATERIELS	108	100	59	52	2
5	DEPENSES DE PRESTATIONS	207	200	127	127	1
6	TRANSFERTS ET INTERVENTIONS DE L'ETAT	140	93	78	78	2
7	EQUIPEMENTS	40	40	19	19	9
8	CONSTRUCTION, REFECTION, REHABILITATION, ADDITION D'OUVRAGE ET EDIFICE, ACQUISITION IMMOBILIERE	49	49	37	37	6
Total général		1088	1022	813	805	21

Tab.5 : Exécution de dépenses LCP par étape de la Chaîne en valeur

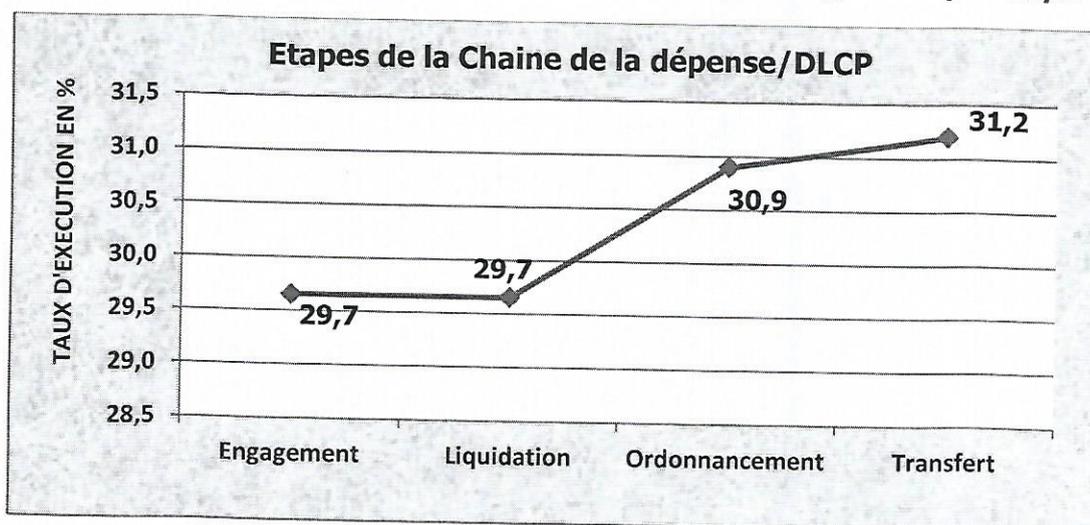
Titre	Prév. Linéaire (10mois)	Engagement		Liquidation		Ordonnancement		Transfert		Avis de débit	
		Montant	TF(%)	Montant	TF(%)	Montant	TF(%)	Montant	TF(%)	Montant	TF(%)
3	DEPENSES DE PERSONNEL	1 459 616 625 241	98,3	1 434 843 201 102	100,0	1 428 944 995 366	99,6	1 428 550 439 400	100,0	4 511 968	0,0
4	BIENS ET MATERIELS	20 371 744 196	118,9	24 217 768 651	98,7	15 476 307 894	64,7	15 025 970 990	97,1	161 775 000	1,1
5	DEPENSES DE PRESTATIONS	108 604 192 868	85,0	92 319 878 800	99,6	63 315 780 054	68,8	62 136 043 633	98,1	11 694 940	0,0
6	TRANSFERTS ET INTERVENTIONS DE L'ETAT	197 530 129 591	105,6	208 663 337 737	99,2	144 209 848 865	69,7	137 354 631 770	95,2	1 136 683 500	0,8
7	EQUIPEMENTS	523 297 931 657	13,1	68 552 179 394	100,0	56 499 251 263	82,4	56 054 368 333	99,2	36 801 188 430	65,7
8	CONSTRUCTION, REFECTION, REHABILITATION, ADDITION D'OUVRAGE ET EDIFICE, ACQUISITION IMMOBILIERE	668 016 121 372	32,2	214 831 024 639	99,8	194 491 065 450	90,7	193 700 155 450	99,6	59 749 523 568	30,8
Total général		2 977 436 744 923	68,6	2 043 427 390 322	99,8	1 902 937 248 893	93,3	1 892 821 609 577	99,5	97 865 377 406	5,2

4. Comparées aux dépenses globales, suivant les différentes étapes de la chaîne, les DLCP ont été exécutées comme suit :

- **Engagement : 2.043.427.390.322 FC**, soit un taux global de fluidité de **29,7%** par rapport aux engagements globaux ;
- **Liquidation : 2.040.118.856.068 FC**, soit un taux global de fluidité de **29,7%** par rapport aux liquidations globales ;

- **Ordonnancement : 1.902.937.248.893 FC**, soit un taux global de fluidité de **30,9%** par rapport aux ordonnancements globaux ;
- **Transfert : 1.892.821.609.577 FC**, soit un taux global de fluidité de **31,2%** par rapport aux transferts globaux.

Graph.6 : Exécution des DLCP par rapport aux dépenses globales par étape



III. Recommandations

Après analyse de l'exécution de la dépense à fin octobre 2019, l'équipe du suivi budgétaire recommande aux services impliqués dans la Chaîne ce qui suit :

- la transmission des avis de débit dans la Chaîne de la dépense par la Banque Centrale du Congo (BCC) après décaissement des fonds, pour l'exhaustivité des états de suivi budgétaire ;
- la réception d'avis de débit dans la Chaîne de la dépense par la Direction du Trésor et Moyens de Financement (DTMF) pour faciliter le rapprochement de l'ESB au TOFE ;
- la transmission régulière des décaissements du Trésor à la DPSB par la DTMF pour la production des ESB conciliés avec le TOFE ;
- la régularisation au moment opportun des dépenses en urgence conformément au Manuel des procédures et du circuit de la dépense publique, en vue de permettre l'exhaustivité des statistiques de l'exécution de dépenses dans la Chaîne ;
- la reprise, dès le mois de novembre en cours, des réunions de conciliation de l'ESB avec le TOFE et de production des ESB conciliés.

Fait à Kinshasa, le 14 NOV 2019

Le Directeur-Chef de Service,

Colette MATA NGOSENGANYA

