

REPUBLIQUE DEMOCRATIQUE DU CONGO
MINISTRE DU BUDGET
SECRETARIAT GENERAL

Direction de la Préparation et du Suivi du Budget

COMMENTAIRES SUR LES ETATS DE SUIVI BUDGETAIRE
A FIN NOVEMBRE 2019 (SITUATION PROVISOIRE)

Les présents commentaires portent sur les Etats de Suivi Budgétaire à fin novembre 2019, et s'articulent sur deux points, à savoir :

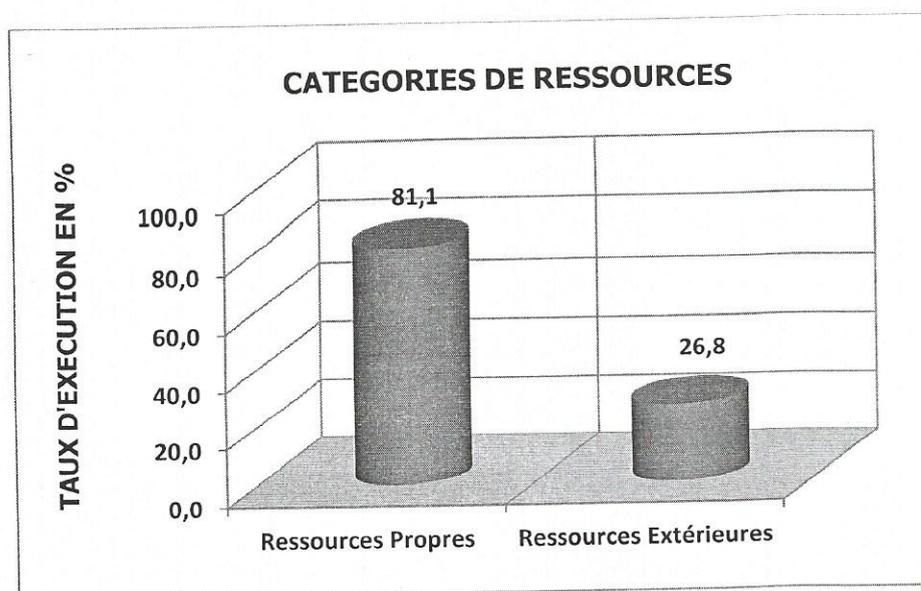
- le suivi quantitatif des dépenses ;
- le suivi de la fluidité du circuit (volume des dépenses libérées d'une phase à une autre en relatif et en absolu).

I. Suivi quantitatif des dépenses

Les états de suivi budgétaire provisoires à fin novembre 2019 renseignent un niveau global d'exécutions des dépenses de l'ordre de **6.559.440.915.867 FC** contre les prévisions linéaires de **8.804.483.102.926 FC**, soit un taux d'exécution de **74,5%**.

- En **ressources propres**, les dépenses effectuées s'élèvent à **6.274.715.137.448 FC** contre les prévisions linéaires de **7.740.220.151.342 FC**, soit un taux d'exécution de **81,1%**.
- En **ressources extérieures**, les statistiques collectées auprès des différents partenaires techniques et financiers renseignent un niveau des dépenses exécutées à hauteur de **284.725.778.420 FC** contre les prévisions de **1.064.262.951.584 FC**, soit un taux d'exécution de **26,8%**.

Graph. 1 : Exécution en pourcentage du budget général en ressources propres et extérieures



1. La situation des avis de débit, transmise à la Chaîne de la dépense et renseignée dans le tableau ci-dessous, indique les dépenses de l'ordre de **822,4 milliards de FC**. Comparée aux transferts qui s'élèvent à **6.559,4 milliards de FC**, il se dégage un écart de **5.737,0 milliards de FC**, soit **12,5%** des dépenses transférées.

Tabl.1 : Tableau comparatif des transferts et avis de débit à fin novembre 2019

(1)	(2)	(3)	(4)=(3)*11/12	(5)	(6)	(7)=(5)-(6)	(8)=(7)/(6)*100	(9)=(5)/(4)*100
Code	Titre	Budget Voté	Prévision Linéaire (11 mois)	Transfert	Avis de débit	Différence	Tx Comparatif (%)	Tx transfert (%)
1	DETTE PUBLIQUE EN CAPITAL	352 996 408 000	323 580 040 667	225 568 113 380		225 568 113 380	0,0	69,7
2	FRAIS FINANCIERS	255 487 462 000	234 196 840 167	126 003 340 798	77 496 501 509	48 506 839 289	61,5	53,8
3	DEPENSES DE PERSONNEL	3 682 520 190 628	3 375 643 508 076	3 392 850 689 111	43 757 771 912	3 349 092 917 199	1,3	100,5
4	BIENS ET MATERIELS	194 201 372 340	178 017 924 645	210 632 994 608	411 310 000	210 221 684 608	0,2	118,3
5	DEPENSES DE PRESTATIONS	562 745 829 678	515 850 343 872	500 974 548 491	15 576 132 809	485 398 415 682	3,1	97,1
6	TRANSFERTS ET INTERVENTIONS DE L'ETAT	1 942 346 246 556	1 780 484 059 343	1 456 665 177 916	400 446 110 087	1 056 219 067 830	27,5	81,8
7	EQUIPEMENTS	1 456 392 353 977	1 335 026 324 479	259 901 998 199	216 567 756 403	43 334 241 796	83,3	19,5
8	CONSTRUCTION, REFECTION, REHABILITATION, ADDITION D'OUVRAGE ET EDIFICE, ACQUISITION IMMOBILIERE	1 158 200 794 559	1 061 684 061 679	386 844 053 363	68 158 022 016	318 686 031 347	17,6	36,4
	Total	9 604 890 657 737	8 804 483 102 926	6 559 440 915 867	822 413 604 737	5 737 027 311 130	12,5	74,5

Signalons par ailleurs que l'écart persistant constaté entre le montant des transferts et celui des avis de débit est dû soit à la non transmission de ces avis par la BCC, soit à la non réception desdits avis dans la Chaîne de la dépense par la DTMF et la CII.

2. Outre les dépenses des rémunérations à fin novembre, des projets relatifs aux 100 jours du Chef de l'Etat, des actions liées à la mise en œuvre de la gratuité de l'enseignement de base, du service de la dette, du processus électoral ainsi que celles liées à la rétrocession aux administrations financières, les principales actions réalisées au cours de la période se déclinent comme suit :

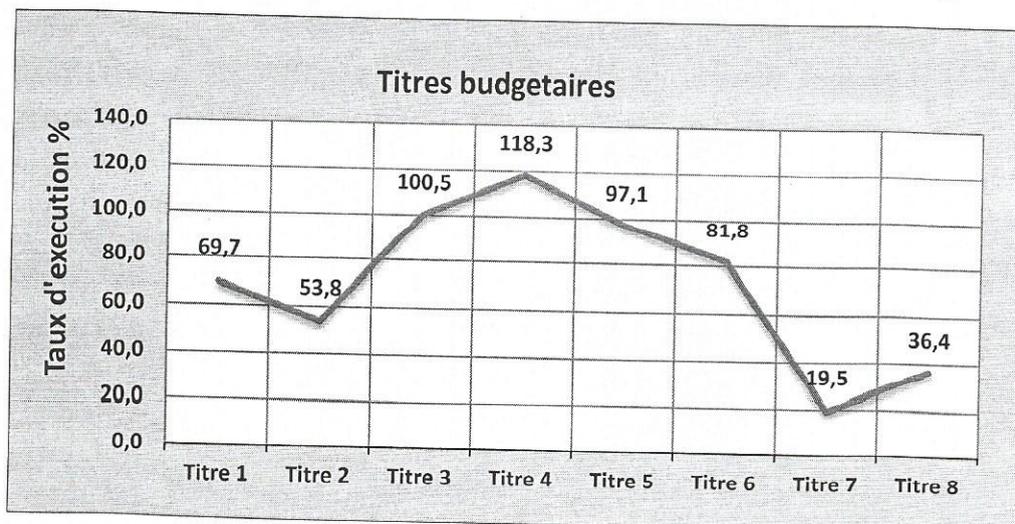
- assistance humanitaire d'urgence en faveur des populations des groupements BOSO-DINGO et DINGO-NGBANDI, victimes d'un conflit foncier dans le territoire de KUNGU, province du Sud-Ubangi ;
- assistance aux déplacés de l'épidémie à virus EBOLA dans la Province de l'Ituri ;
- appui à l'entreprenariat agricole des jeunes à travers les brigades pilotes de DUALE, DUMI, MENKAO et SANDA-WUZI, dans le Plateau de BATEKE ;
- riposte vaccinale contre l'épidémie de la rougeole à KABEYA-KAMWANGA ;
- prise en charge et traitement des Léopards Séniors aux matchs allés des éliminatoires de la CAN 2021, des clubs de football engagés aux compétitions

africaines interclubs, et l'équipe nationale de handball dames seniors à la coupe du monde "Japon 2019".

3. L'exécution du budget par **titre** se présente de la manière suivante :

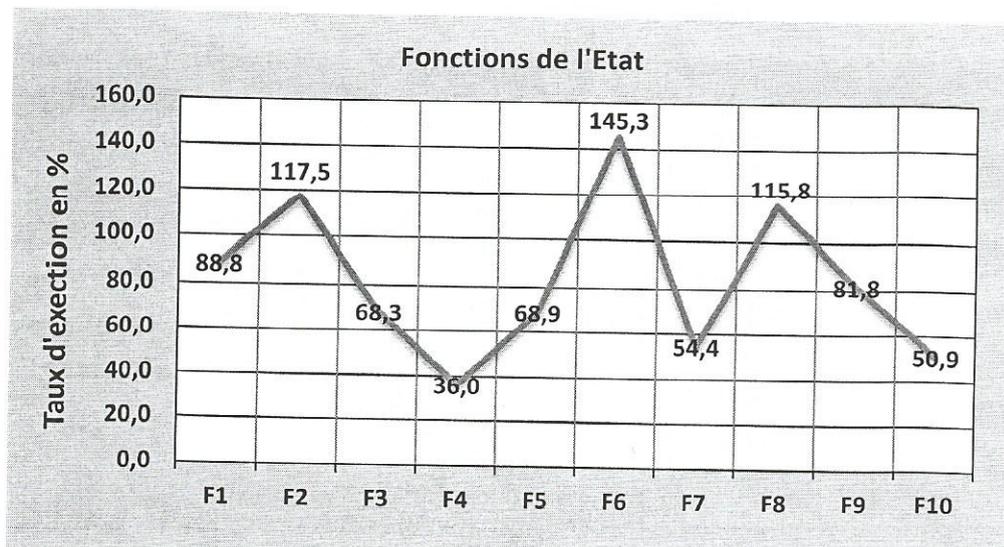
- **Dettes publiques en capital (Titre 1) : 225.568.113.380 FC** contre les prévisions linéaires de **323.580.040.667 FC**, soit un taux d'exécution de **69,7%** ;
- **Frais financiers (Titre 2) : 126.003.340.798 FC** contre les prévisions linéaires de **234.196.840.167 FC**, soit un taux d'exécution de **53,8%** ;
- **Dépenses de personnel (Titre 3) : 3.392.850.689.111 FC** contre les prévisions linéaires de **3.375.643.508.076 FC**, soit un taux d'exécution de **100,5%** ;
- **Biens et matériels (Titre 4) : 210.632.994.608 FC** contre les prévisions linéaires de **178.017.924.645 FC**, soit un taux d'exécution de **118,3%** ;
- **Dépenses de prestations (Titre 5) : 500.974.548.491 FC** contre les prévisions linéaires de **515.850.343.872 FC**, soit un taux d'exécution de **97,1%** ;
- **Transferts et interventions de l'Etat (Titre 6) : 1.456.665.177.916 FC** contre les prévisions linéaires de **1.780.484.059.343 FC**, soit un taux d'exécution de **81,8%** ;
- **Equipements (Titre 7) : 259.901.998.199 FC** contre les prévisions linéaires de **1 335 026 324 479 FC**, soit un taux d'exécution de **19,5%** ;
- **Construction, réfection, réhabilitation, addition d'ouvrage et édifice, acquisition immobilière (Titre 8) : 386.844.053.363 FC** contre les prévisions linéaires de **1.061.684.061.679 FC**, soit un taux d'exécution de **36,4%**.

Graph.2 : Exécution en pourcentage des dépenses par Titres budgétaires



4. Par **grande fonction** de l'Etat (F), l'exécution des dépenses renseigne les statistiques ci-après :
- **Services généraux des administrations publiques (F1) : 2.591.294.866.900 FC** contre les prévisions linéaires de **2.918.105.972.702 FC**, soit un taux d'exécution de **88,8%** ;
 - **Défense (F2) : 593.354.351.758 FC** contre les prévisions linéaires de **504.984.232.311 FC**, soit un taux d'exécution de **117,5%** ;
 - **Ordre et sécurité publics (F3) : 650.175.048.028 FC** contre les prévisions linéaires de **951.576.516.199 FC**, soit un taux d'exécution de **68,3%** ;
 - **Affaires économiques (F4) : 534.120.655.191 FC** contre les prévisions linéaires de **1.484.593.876.034 FC**, soit un taux d'exécution de **36,0%** ;
 - **Protection de l'environnement (F5) : 28.220.349.210 FC** contre les prévisions linéaires de **40.963.054.173 FC**, soit un taux d'exécution de **68,9%** ;
 - **Logement et équipements collectifs (F6) : 131.125.956.251 FC** contre les prévisions linéaires de **90.214.529.860 FC**, soit un taux d'exécution de **145,3%** ;
 - **Santé (F7) : 526.912.440.590 FC** contre les prévisions linéaires de **968.295.862.273 FC**, soit un taux d'exécution de **54,4%** ;
 - **Religion, culture, sports et loisirs (F8) : 142.139.340.731 FC** contre les prévisions linéaires de **122.762.293.020 FC**, soit un taux d'exécution de **115,8%** ;
 - **Enseignement (F9) : 1.284.176.882.850 FC** contre les prévisions linéaires de **1.569.764.941.458 FC**, soit un taux d'exécution de **81,8%** ;
 - **Protection sociale (F10) : 77.921.024.360 FC** contre les prévisions linéaires de **153.221.824.897 FC**, soit un taux d'exécution de **50,9%**.

Graph.3 : Exécution en pourcentage des dépenses par fonctions de l'Etat



5. Par **rubrique budgétaire (RB)**, l'exécution des dépenses globales peut être résumée de la manière suivante :

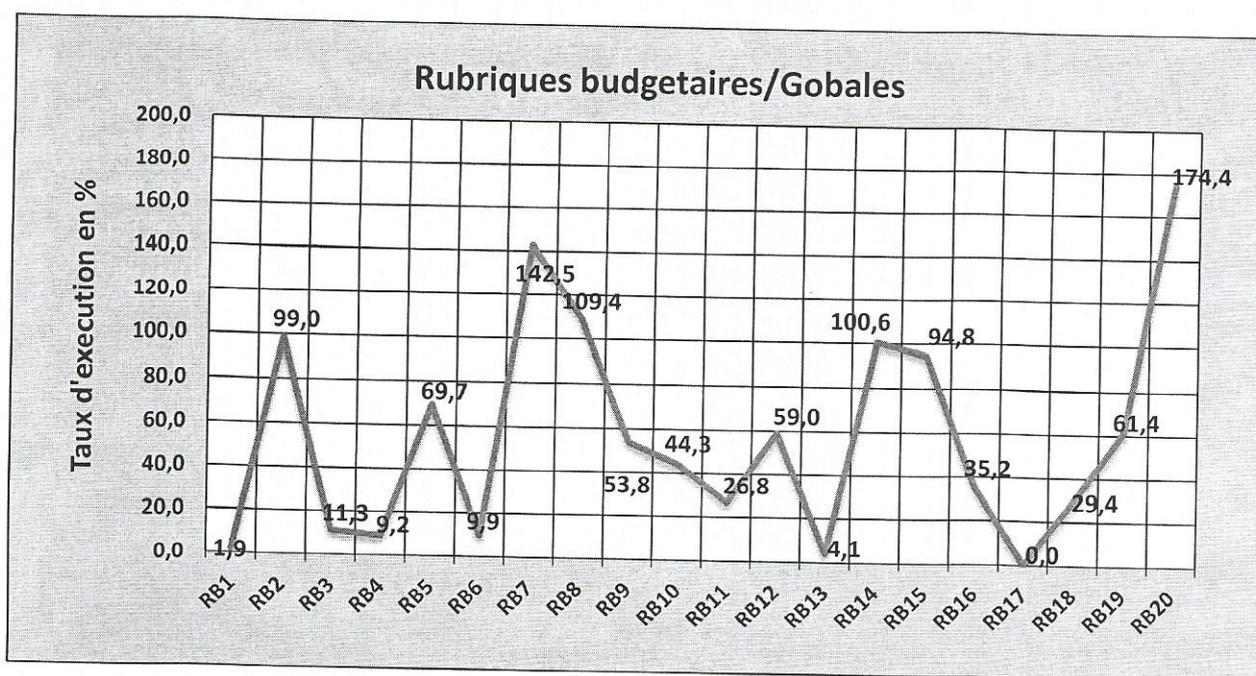
- **Bourse d'études (RB1) : 86.177.582 FC** contre les prévisions linéaires de **4.583.333.333 FC**, soit un taux d'exécution de **1,9%** ;
- **Charges Communes (RB2) : 105.651.383.777 FC** contre les prévisions linéaires de **106.672.115.662 FC**, soit un taux d'exécution de **99,0%** ;
- **Contrepartie des Projets (RB3) : 6.718.378.339 FC** contre les prévisions linéaires de **59.583.333.333 FC**, soit un taux d'exécution de **11,3%** ;
- **Dépenses Exceptionnelles sur Ressources Propres (RB4) : 34.494.056.091 FC** contre les prévisions linéaires de **375.833.333.333 FC**, soit un taux d'exécution de **9,2%** ;
- **Dette publique en capital (RB5) : 225.568.113.380 FC** contre les prévisions linéaires de **323.580.040.667 FC**, soit un taux d'exécution de **69,7%** ;
- **Financement des Réformes (RB6) : 2.082.362.466 FC** contre les prévisions linéaires de **21.083.333.333 FC**, soit un taux d'exécution de **9,9%** ;
- **Fonctionnement des Institutions (RB7) : 483.473.614.053 FC** contre les prévisions linéaires de **339.166.666.667 FC**, soit un taux d'exécution de **142,5%** ;
- **Fonctionnement des Ministères (RB8) : 669.138.823.638 FC** contre les prévisions linéaires de **611.623.851.532 FC**, soit un taux d'exécution de **109,4%** ;
- **Frais Financiers (RB9) : 126.003.340.798 FC** contre les prévisions linéaires de **234.196.840.167 FC**, soit un taux d'exécution de **53,8%** ;
- **Interventions Économiques, Sociales, Culturelles et Scientifiques (RB10) : 107.997.773.420 FC** contre les prévisions linéaires de **243.947.916.667 FC**, soit un taux d'exécution de **44,3%** ;
- **Investissements sur Ressources Extérieures (RB11) : 284.725.778.420 FC** contre les prévisions linéaires de **1.064.262.951.584 FC**, soit un taux d'exécution de **26,8%** ;
- **Investissements sur Ressources Propres (RB12) : 325.924.756.356 FC** contre les prévisions linéaires de **552.092.406.652 FC**, soit un taux d'exécution de **59,8%** ;
- **Investissements sur Transfert aux Provinces et ETD (RB13) : 29.377.138.448 FC** contre les prévisions linéaires de **720.870.465.421 FC**, soit un taux d'exécution de **4,1%** ;
- **Rémunérations (RB14) : 3.288.487.643.781 FC** contre les prévisions linéaires de **3.268.258.650.495 FC**, soit un taux d'exécution de **100,6%** ;
- **Rétrocession aux Administrations Financières (RB15) : 342.870.830.682 FC** contre les prévisions linéaires de **361.809.850.182 FC**, soit un taux d'exécution de **94,8%** ;
- **Subventions aux Organismes auxiliaires (RB16) : 13.553.589.067 FC** contre les prévisions linéaires de **38.500.000.000 FC**, soit un taux d'exécution de **35,2%** ;



- **Subventions aux Services Ex-BPO (RB18): 6.192.439.769 FC** contre les prévisions linéaires de **21.083.333.333 FC**, soit un taux d'exécution de **29,4%** ;
- **Transfert aux Provinces et ETD (RB19) : 142.639.179.870 FC** contre les prévisions linéaires de **232.320.000.000 FC**, soit un taux d'exécution de **61,4%** ;
- **TVA remboursable (RB20) : 364.455.535.932 FC** contre les prévisions linéaires de **208.973.013.898 FC**, soit un taux d'exécution de **174,4%**.

Notons par ailleurs que les **Subventions aux Services déconcentrés (RB17)** n'ont enregistré aucun début d'exécution.

Graph.4 : Exécution en pourcentage par rubrique budgétaire/Globales



6. Les **Charges transférées en Provinces et ETD (40%)** ont été exécutées à concurrence de **1.324.496.611.083 FC** contre les prévisions linéaires de **2.069.005.953.062 FC**, soit un taux d'exécution de **64,0%**.

Elles sont réparties de la manière suivante :

- **Investissements sur Transfert aux Provinces et ETD (RB13) : 29.377.138.448 FC** contre les prévisions linéaires de **720.870.465.421 FC**, soit un taux d'exécution de **4,1%** ;
- **Rémunérations (RB14) : 1.152.480.292.765 FC** contre les prévisions linéaires de **1.115.815.487.641 FC**, soit un taux d'exécution de **103,3%** ;
- **Transfert aux Provinces et ETD (RB19) : 142.639.179.870 FC** contre des prévisions linéaires de **232.320.000.000 FC**, soit un taux d'exécution de **61,4%**.

M

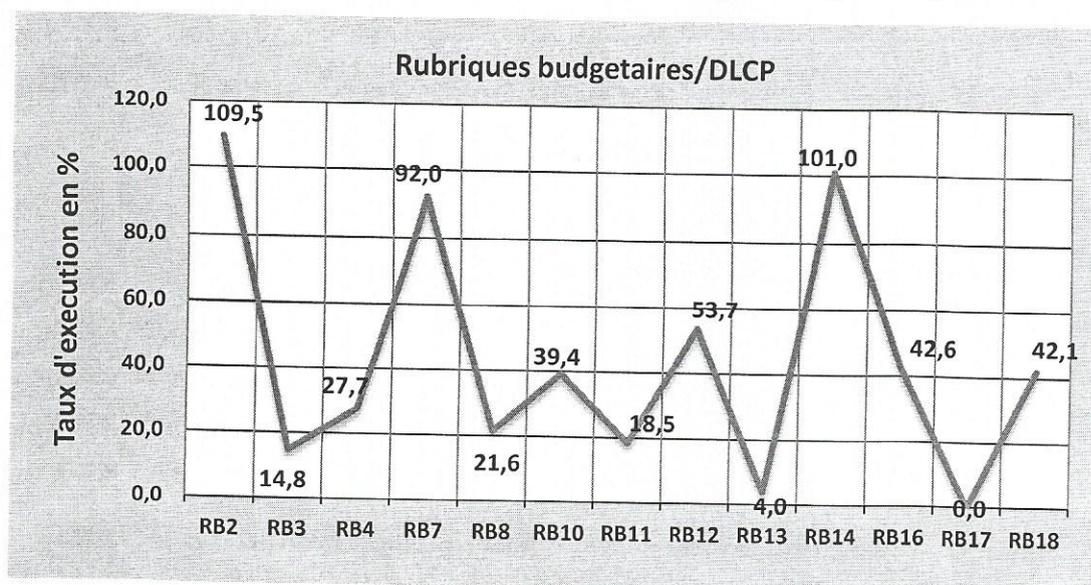
7. Les **dépenses de lutte contre la pauvreté (DLCP)** ont été exécutées à hauteur de **2.077.730.169.143 FC**, contre les prévisions linéaires de **3.275.180.419.416 FC**, soit un taux d'exécution de **63,4%**.

Elles sont ventilées de la manière suivante :

- **Charges Communes (RB2) : 70.672.940.777 FC** contre les prévisions linéaires de **64.555.041.291 FC**, soit un taux d'exécution de **109,5%** ;
- **Contrepartie des Projets (RB3) : 3.160.384.007 FC** contre les prévisions linéaires de **21.409.516.033 FC**, soit un taux d'exécution de **14,8%** ;
- **Dépenses Exceptionnelles sur Ressources Propres (RB4) : 5.074.251.911 FC** contre les prévisions linéaires de **18.333.333.333 FC**, soit un taux d'exécution de **27,7%** ;
- **Fonctionnement des Institutions (RB7) : 71.367.037.473 FC** contre les prévisions linéaires de **77.591.484.979 FC**, soit un taux d'exécution de **92,0%** ;
- **Fonctionnement des Ministères (RB8) : 17.334.226.840 FC** contre les prévisions linéaires de **80.135.018.803 FC**, soit un taux d'exécution de **21,6%** ;
- **Interventions Économiques, Sociales, Culturelles et Scientifiques (RB10): 40.412.562.058 FC** contre les prévisions linéaires de **102.682.277.453 FC**, soit un taux d'exécution de **39,4%** ;
- **Investissements sur Ressources Extérieures (RB11) : 96.550.711.998 FC** contre les prévisions linéaires de **521.179.424.959 FC**, soit un taux d'exécution de **18,5%** ;
- **Investissements sur Ressources Propres (RB12) : 129.015.606.771 FC** contre les prévisions linéaires de **240.284.062.957 FC**, soit un taux d'exécution de **53,7%** ;
- **Investissements sur Transfert aux Provinces et ETD (RB13) : 21.027.821.007 FC** contre les prévisions linéaires de **527.671.225.216 FC**, soit un taux d'exécution de **4,0%** ;
- **Rémunérations (RB14) : 1.613.997.282.141 FC** contre les prévisions linéaires de **1.597.355.149.905 FC**, soit un taux d'exécution de **101,0%** ;
- **Subventions aux Organismes Auxiliaires (RB16) : 6.883.432.147 FC** contre les prévisions linéaires de **16.157.544.753 FC**, soit un taux d'exécution de **42,6 %** ;
- **Subventions aux Services Ex-BPO (RB18) : 2.233.912.013 FC** contre les prévisions linéaires de **5.308.163.427 FC**, soit un taux d'exécution de **42,1%**.

Notons par ailleurs que les **Subventions aux Services déconcentrés (RB17)** n'ont enregistré aucun début d'exécution.

M

Graph.5 : Exécution en pourcentage par rubrique budgétaire/DLCP

II. Suivi de la fluidité du circuit

1. Les données relatives aux différentes étapes de l'exécution de la dépense globale en termes des nombres des dossiers et en valeur sont affichées dans le tableau suivant :

Tab.2 : Nombre des dossiers de dépenses globales par étape de la Chaîne

Code	Titre	Engagement	Liquidation	Ordonnancement	Transfert	Avis de débit
1	DETTE PUBLIQUE EN CAPITAL	6	6	6	6	
2	FRAIS FINANCIERS	4	4	4	4	1
3	DEPENSES DE PERSONNEL	1562	1482	1296	1 296	3
4	BIENS ET MATERIELS	644	524	283	283	7
5	DEPENSES DE PRESTATIONS	1165	1019	618	618	11
6	TRANSFERTS ET INTERVENTIONS DE L'ETAT	615	586	299	299	29
7	EQUIPEMENTS	115	107	65	65	22
8	CONSTRUCTION, REFECTION, REHABILITATION, ADDITION D'OUVRAGE ET EDIFICE, ACQUISITION IMMOBILIERE	105	92	65	65	7
Total		4216	3820	2636	2 636	80

De manière générale, sur **4.216 dossiers engagés**, **2.636** ont été **transférés**, soit un taux de fluidité de **62,5%** ; et **80** seulement disposent d'avis de débit, soit **3,0%** des dossiers transférés à la Banque Centrale du Congo.

M

Tab.3 : Exécution des dépenses globales par étape de la Chaîne en valeur et leur taux de fluidité

Code	Titre	Prévision Linéaire (11 mois)	Engagement		Liquidation		Ordonnancement		Transfert		Avis de débit	
			Montant	TF (%)	Montant	TF (%)						
1	DETTE PUBLIQUE EN CAPITAL	323 580 040 667	245 002 255 100	75,7	245 002 255 100	100,0	233 504 630 970	95,3	225 568 113 380	96,6		0,0
2	FRAIS FINANCIERS	234 196 840 167	142 003 340 798	60,6	142 003 340 798	100,0	126 003 340 798	88,7	126 003 340 798	100,0	77 496 501 509	61,5
3	DEPENSES DE PERSONNEL	3 375 643 508 076	3 499 535 564 062	103,7	3 495 345 436 467	99,9	3 393 463 078 970	97,1	3 392 850 689 111	100,0	43 757 771 912	1,3
4	BIENS ET MATERIELS	178 017 924 645	314 579 844 772	176,7	312 061 201 686	99,2	224 076 150 480	71,8	210 632 994 608	94,0	411 310 000	0,2
5	DEPENSES DE PRESTATIONS	515 850 343 872	677 754 254 317	131,4	674 136 670 295	99,5	514 329 360 105	76,3	500 974 548 491	97,4	15 576 132 809	3,1
6	TRANSFERTS ET INTERVENTIONS DE L'ETAT	1 780 484 059 343	1 813 887 306 704	101,9	1 808 732 769 746	99,7	1 478 836 967 540	81,8	1 456 665 177 916	98,5	400 446 110 087	27,5
7	EQUIPEMENTS	1 335 026 324 479	292 852 005 302	21,9	290 791 624 163	99,3	263 495 172 920	90,6	259 901 998 199	98,6	216 567 756 403	83,3
8	CONSTRUCTION, REFECTION, REHABILITATION, ADDITION D'OUVRAGE ET EDIFICE, ACQUISITION IMMOBILIERE	1 061 684 061 679	532 783 558 789	50,2	532 196 130 767	99,9	389 059 595 027	73,1	386 844 053 363	99,4	68 158 022 016	17,6
Total		8 804 483 102 926	7 518 398 129 845	85,4	7 500 269 429 023	99,8	6 622 768 296 811	88,3	6 559 440 915 867	99,0	822 413 604 737	12,5

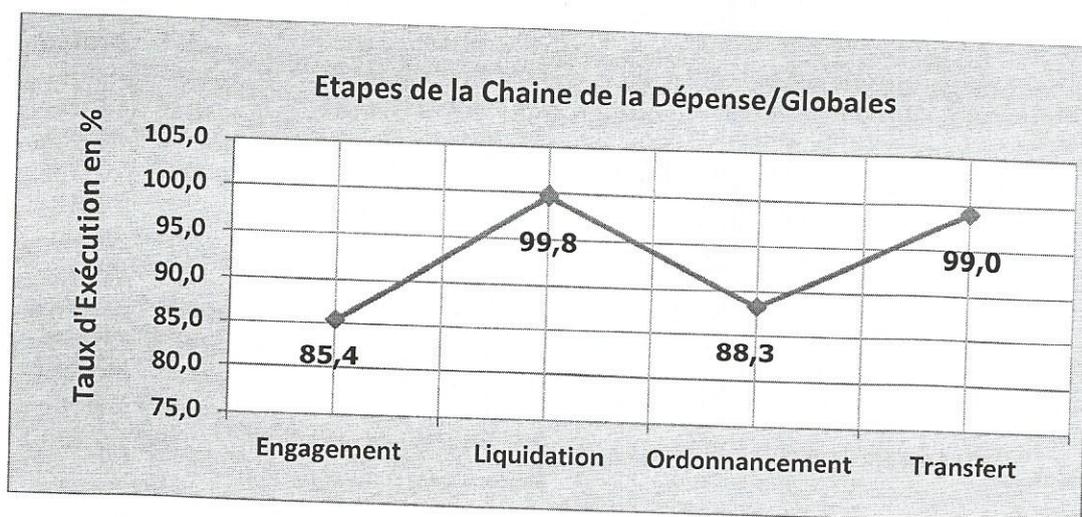
(T.F.) = Taux de fluidité d'une étape à une autre.

2. Dans l'ensemble, les différentes étapes de l'exécution de la dépense globale affichent les statistiques suivantes :

- **Engagement : 7.518.398.129.845 FC**, contre les prévisions linéaires de **8.804.483.102.926 FC**, soit un taux global de fluidité de **85,4%** ;
- **Liquidation : 7.500.269.429.023 FC** dégageant un taux global de fluidité de **99,8%** par rapport aux engagements ;
- **Ordonnancement : 6.622.768.296.811 FC**, renseignant un taux global de fluidité de **88,3%** par rapport aux liquidations ;
- **Transfert : 6.559.440.915.867 FC** indiquant un taux global de fluidité de **99,0%** par rapport aux ordonnancements.

M

Grap.5 : Exécution en pourcentage de dépenses par étape de la Chaîne/Globales



3. Les données relatives aux différentes étapes de l'exécution de la dépense LCP en termes des volumes de dossiers et en valeur sont affichées dans les tableaux 4 et 5 ci-après :

Tab.4 : Volume de dossiers de dépenses LCP par étape de la Chaîne

Code	Titre	Engagement	Liquidation	Ordonnancement	Transfert	Avis de débit
3	DEPENSES DE PERSONNEL	560	547	495	495	1
4	BIENS ET MATERIELS	153	114	59	59	2
5	DEPENSES DE PRESTATIONS	255	228	136	136	1
6	TRANSFERTS ET INTERVENTIONS DE L'ETAT	152	146	79	79	2
7	EQUIPEMENTS	41	41	19	19	9
8	CONSTRUCTION, REFECTION, REHABILITATION, ADDITION D'OUVRAGE ET EDIFICE, ACQUISITION IMMOBILIERE	55	50	37	37	6
Total		1 216	1 126	825	825	21

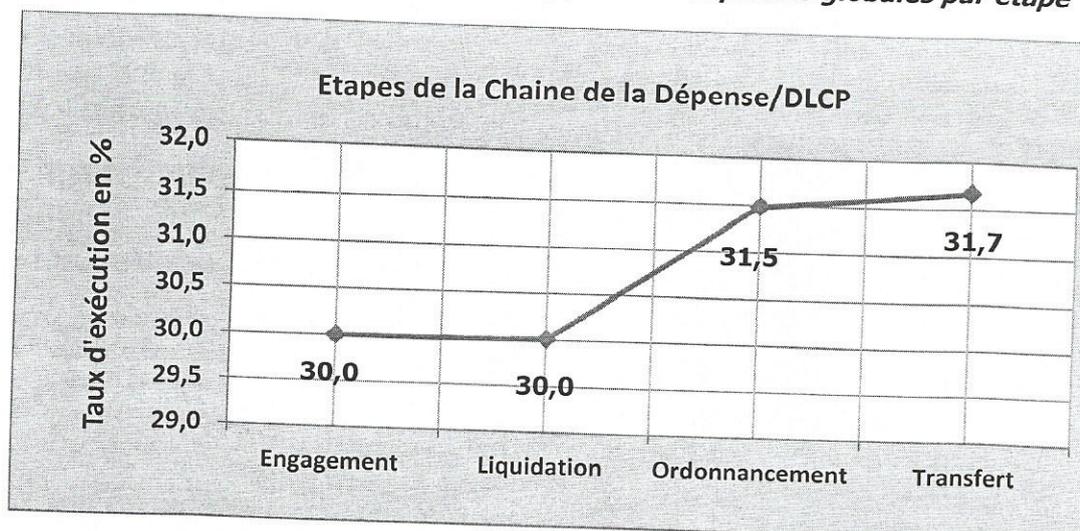
Tab.5 : Exécution de dépenses LCP par étape de la Chaîne en valeur

Code	Titre	Prévision Linéaire (11 mois)	Engagement		Liquidation		Ordonnancement		Transfert		Avis de débit	
			Montant	TF (%)	Montant	TF (%)						
3	DEPENSES DE PERSONNEL	1 605 578 287 765	1 611 424 649 835	100,4	1 610 588 560 290	99,9	1 604 927 115 204	99,6	1 604 652 559 238	100,0	4 511 968	0,0
4	BIENS ET MATERIELS	22 408 918 615	28 554 888 349	127,4	27 773 534 917	97,3	15 756 962 738	56,7	15 723 120 830	99,8	161 775 000	1,0
5	DEPENSES DE PRESTATIONS	119 464 612 154	98 923 466 201	82,8	98 290 073 334	99,4	64 560 552 674	65,7	63 973 190 157	99,1	11 694 940	0,0
6	TRANSFERTS ET INTERVENTIONS DE L'ETAT	217 283 142 550	231 985 038 076	106,8	229 828 837 827	99,1	148 873 276 727	64,8	143 626 775 133	96,5	1 136 683 500	0,8
7	EQUIPEMENTS	575 627 724 822	68 752 179 394	11,9	68 752 179 394	100,0	56 499 251 263	82,2	56 054 368 333	99,2	36 801 188 430	65,7
8	CONSTRUCTION, REFECTION, REHABILITATION, ADDITION D'OUVRAGE ET EDIFICE, ACQUISITION IMMOBILIERE	734 817 733 509	216 045 807 104	29,4	215 752 642 891	99,9	194 491 065 450	90,1	193 700 155 450	99,6	59 749 523 568	30,8
Total		3 275 180 419 416	2 255 686 028 959	68,9	2 250 985 828 653	99,8	2 085 108 224 058	92,6	2 077 730 169 143	99,6	97 865 377 406	4,7

4. Comparées aux dépenses globales, suivant les différentes étapes de la chaîne, les DLCP ont été exécutées comme suit :

- **Engagement : 2.255.686.028.959 FC**, soit un taux global de fluidité de **30,0%** par rapport aux engagements globaux ;
- **Liquidation : 2.250.985.828.653 FC**, soit un taux global de fluidité de **30,0%** par rapport aux liquidations globales ;
- **Ordonnancement : 2.085.108.224.058 FC**, soit un taux global de fluidité de **31,5%** par rapport aux ordonnancements globaux ;
- **Transfert : 2.077.730.169.143 FC**, soit un taux global de fluidité de **31,7%** par rapport aux transferts globaux.

Graph.6 : Exécution des DLCP par rapport aux dépenses globales par étape



III. Recommandations

Après analyse de l'exécution de la dépense à fin novembre 2019, l'équipe du suivi budgétaire recommande aux services impliqués dans la Chaîne ce qui suit :

- la transmission des avis de débit dans la Chaîne de la dépense par la Banque Centrale du Congo (BCC) après décaissement des fonds, pour l'exhaustivité des états de suivi budgétaire ;
- la réception des avis de débit dans la Chaîne de la dépense par la Direction du Trésor et Moyens de Financement (DTMF), et in fine, par la CII, pour faciliter le rapprochement de l'ESB du TOFE ;
- la transmission régulière des décaissements du Trésor à la DPSB par la DTMF pour la production des ESB conciliés avec le TOFE ;
- la régularisation au moment opportun des dépenses en urgence conformément au Manuel des procédures et du circuit de la dépense publique, en vue de permettre l'exhaustivité des statistiques de l'exécution de dépenses dans la Chaîne et leur reflet dans les ESB ;
- la reprise des réunions de conciliation de l'ESB avec le TOFE et de production des ESB conciliés chaque le quinze (15) du mois qui suit l'affichage provisoire.

Fait à Kinshasa, le

Le Directeur-Chef de Service,

Colette MATA NGOSENGANYA

