

**REPUBLIQUE DEMOCRATIQUE DU CONGO**  
**MINISTRE DU BUDGET**  
**SECRETARIAT GENERAL**

*Direction de la Préparation et du Suivi du Budget*

**COMMENTAIRES SUR LES ETATS DE SUIVI BUDGETAIRE**  
**A FIN JUIN 2019 (SITUATION PROVISOIRE)**

Les présents commentaires portent sur les Etats de Suivi Budgétaires à fin juin 2019, et s'articulent autour de deux points, à savoir :

- le suivi quantitatif des dépenses ;
- le suivi de la fluidité du circuit (qui vise le respect des délais de traitement des dossiers de dépense).

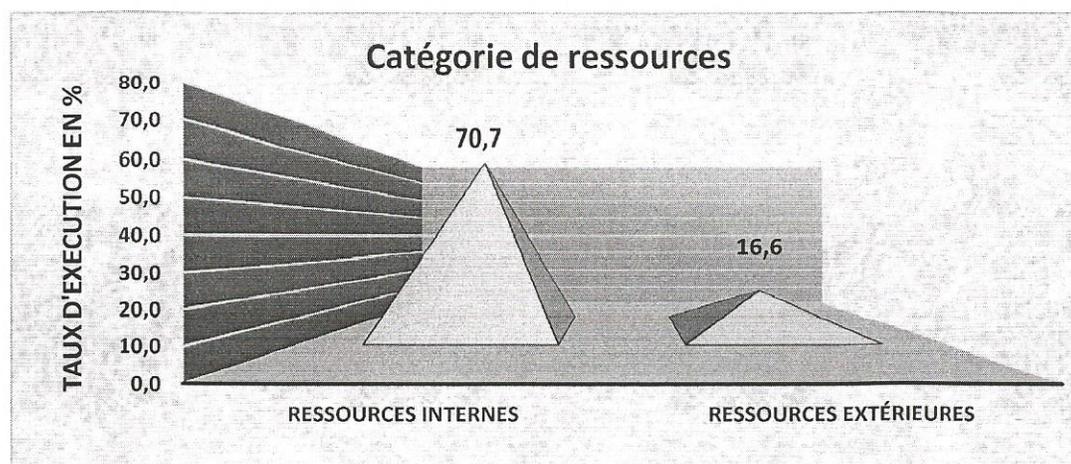
**I. Suivi quantitatif des dépenses**

Les états de suivi budgétaire provisoires à fin juin 2019 renseignent un niveau global des dépenses exécutées de l'ordre de **3.079.195.203.759 FC** contre les prévisions linéaires de **4.802.445.328.869 FC**, soit un taux d'exécution de **64,1%**.

En ressources internes, les dépenses effectuées s'élèvent à **2.982.973.703.156 FC** contre les prévisions linéaires de **4.221.938.264.368 FC**, soit un taux d'exécution de **70,7%**.

En ressources extérieures, les statistiques collectées auprès des différents partenaires techniques et financiers indiquent un niveau des dépenses exécutées à hauteur de **96.221.500.602 FC** contre les prévisions de **580.507.064.500 FC**, soit un taux d'exécution de **16,6%**.

**Graph. 1 : Exécution en pourcentage du budget général en ressources internes et extérieures**



1. La situation des avis de débit transmis dans la Chaîne de la dépense renseignée dans le tableau ci-dessous se chiffre à **137,9 milliards des FC**. Comparée aux transferts qui sont de l'ordre de **3.079,2 milliards FC**, il se dégage, un écart de **2.941,3 milliards de FC**, soit **4,5%** des dépenses transférées.

**Tabl.1 : Tableau comparatif des transferts et avis de débit à fin juin 2019**

(1) Code	(2) Titre	(3) Prév. Lin. 6 mois	(4) Transferts	(5) Avis de débit	(6)=(4)-(5) Différence	(7)=(5)/(4)*100 Tx. Comp.
1	DETTE PUBLIQUE EN CAPITAL	176 498 204 000	85 782 152 359		85 782 152 359	0,0
2	FRAIS FINANCIERS	127 743 731 000	32 760 169 191		32 760 169 191	0,0
3	DEPENSES DE PERSONNEL	1 841 260 095 314	1 667 052 203 678	339 457 750	1 666 712 745 928	0,0
4	BIENS ET MATERIELS	97 100 686 170	102 398 113 834	258 075 000	102 140 038 834	0,3
5	DEPENSES DE PRESTATIONS	281 372 914 839	275 750 282 150	3 171 931 758	272 578 350 392	1,2
6	TRANSFERTS ET INTERVENTIONS DE L'ETAT	971 173 123 278	608 259 704 892	37 934 984 753	570 324 720 139	6,2
7	EQUIPEMENTS	728 196 176 989	81 451 834 131	57 723 577 226	23 728 256 906	70,9
8	CONSTRUCTION, REFECTION, REHABILITATION, ADDITION D'OUVRAGE ET EDIFICE, ACQUISITION IMMOBILIERE	579 100 397 279	225 740 743 523	38 497 923 377	187 242 820 147	17,1
Total général		4 802 445 328 869	3 079 195 203 759	137 925 949 863	2 941 269 253 896	4,5

Par ailleurs, il faut signaler que l'écart substantiel constaté entre les montants des transferts et des avis de débit est dû à la transmission irrégulière, sinon à la non réception desdits avis dans la Chaîne de la dépense.

2. Outre les dépenses de rémunérations à fin juin, du service de la dette, du processus électoral (sénatorial et des gouverneurs), et celles liées à la rétrocession aux administrations financières, les principales actions réalisées au cours du mois se déclinent comme suit :

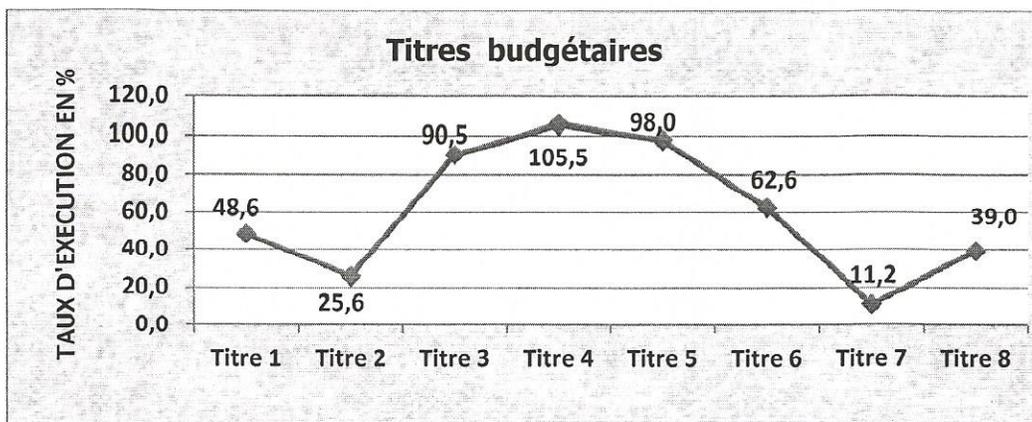
- acquisition des formulaires de demande des passeports spéciaux auprès du consortium SEMLEX ;
- paiement du cinquième acompte relatif à l'indemnisation et à l'assistance judiciaire de la créance de l'entreprise EGM Construct en faveur de l'imprimerie du Congo (Imprico) ;
- décaissement de la prime de qualification des Léopards football Seniors messieurs au 1er tour de la Coupe d'Afrique des Nations/Egypte 2019 ;
- prise en charge de la délégation des supporters de la RDC à la Coupe d'Afrique des Nations 2019 ;
- acquisition droit de retransmission de la Can 2019 et autres événements CAF 2019 – 2021 en faveur de l'Ets Goka International ;
- paiement des arriérés en faveur des ONG et PME d'assainissement et embellissement du Congo, ainsi que de la société SIMMOKIN SA pour le compte des ministères et services publics de l'Etat ;
- redynamisation des exploitations de la SCTP SA, au titre d'investissement sur ressources propres ;

- assistance humanitaire d'urgence en faveur des populations des hauts plateaux de Minembwe, victimes des attaques meurtrières des groupes armés terroristes dans la province du Sud-Kivu ;
- réhabilitation de la résidence du chef de mission de l'Ambassade de la RDC à Washington DC, dans le cadre de la politique de redynamisation de la diplomatie congolaise ;
- acquisition des kits d'éclairage domestique et des lampadaires d'éclairage public solaires destinés au village de Mupompa dans le Kasai-Oriental.

3. L'exécution du budget *par titre* se présente de la manière suivante :

- **Dettes publiques en capital : 85.782.152.359 FC** contre les prévisions linéaires de **176.498.204.000 FC**, soit un taux d'exécution de **48,6%** ;
- **Frais financiers : 32.760.169.191 FC** contre les prévisions linéaires de **127.743.731.000 FC**, soit un taux d'exécution de **25,6%** ;
- **Dépenses de personnel : 1.667.052.203.678 FC** contre les prévisions linéaires de **1.841.260.095.314 FC**, soit un taux d'exécution de **90,5%** ;
- **Biens et matériels : 102.398.113.834 FC** contre les prévisions linéaires de **97.100.686.170 FC**, soit un taux d'exécution de **105,5%** ;
- **Dépenses de prestations : 275.750.282.150 FC** contre les prévisions linéaires de **281.372.914.839 FC**, soit un taux d'exécution de **98,0%** ;
- **Transferts et interventions de l'Etat : 608.259.704.892 FC** contre les prévisions linéaires de **971.173.123.278 FC**, soit un taux d'exécution de **62,6%** ;
- **Equipements : 81.451.834.131 FC** contre les prévisions linéaires de **728.196.176.989 FC**, soit un taux d'exécution de **11,2%** ;
- **Construction, réfection, réhabilitation, addition d'ouvrage et édifice, acquisition immobilière : 225.740.743.523 FC** contre les prévisions linéaires de **579.100.397.279 FC**, soit un taux d'exécution de **39,0%**.

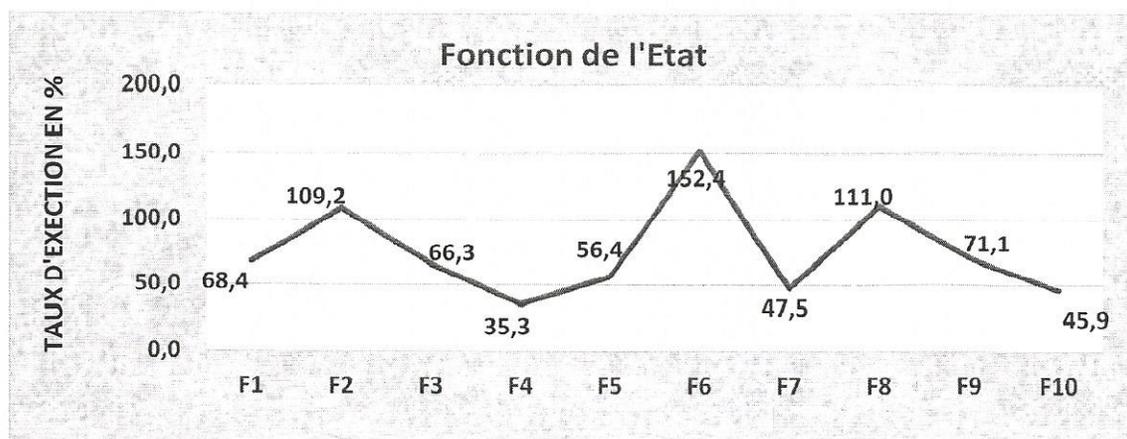
**Graph.2 : Exécution en pourcentage des dépenses par Titres budgétaires**



4. Par **grande fonction de l'Etat**, l'exécution des dépenses renseigne les statistiques ci-après :

- **Services généraux des administrations publiques (F1) : 1.088.440.130.975 FC** contre les prévisions linéaires de **1.591.694.166.928 FC**, soit un taux d'exécution de **68,4%** ;
- **Défense (F2) : 300.884.443.167 FC** contre les prévisions linéaires de **275.445.944.897 FC**, soit un taux d'exécution de **109,2%** ;
- **Ordre et sécurité publics (F3) : 344.182.436.265 FC** contre les prévisions linéaires de **519.041.736.109 FC**, soit un taux d'exécution de **66,3%** ;
- **Affaires économiques (F4) : 285.695.759.749 FC** contre les prévisions linéaires de **809.778.477.837 FC**, soit un taux d'exécution de **35,3%** ;
- **Protection de l'environnement (F5) : 12.598.982.373 FC** contre les prévisions linéaires de **22.343.484.095 FC**, soit un taux d'exécution de **56,4%** ;
- **Logement et équipements collectifs (F6) : 74.986.171.643 FC** contre les prévisions linéaires de **49.207.925.378 FC**, soit un taux d'exécution de **152,4%** ;
- **Santé (F7) : 250.916.947.189 FC** contre les prévisions linéaires de **528.161.379.422 FC**, soit un taux d'exécution de **47,5%** ;
- **Religion, culture, sports et loisirs (F8) : 74.336.111.852 FC** contre les prévisions linéaires de **66.961.250.738 FC**, soit un taux d'exécution de **111,0%** ;
- **Enseignement (F9) : 608.819.683.123 FC** contre les prévisions linéaires de **856.235.422.613 FC**, soit un taux d'exécution de **71,1%** ;
- **Protection sociale (F10) : 38.334.537.423 FC** contre les prévisions linéaires de **83.575.540.853 FC**, soit un taux d'exécution de **45,9%**.

**Graph.3 : Exécution en pourcentage des dépenses par fonctions de l'Etat**



*M*

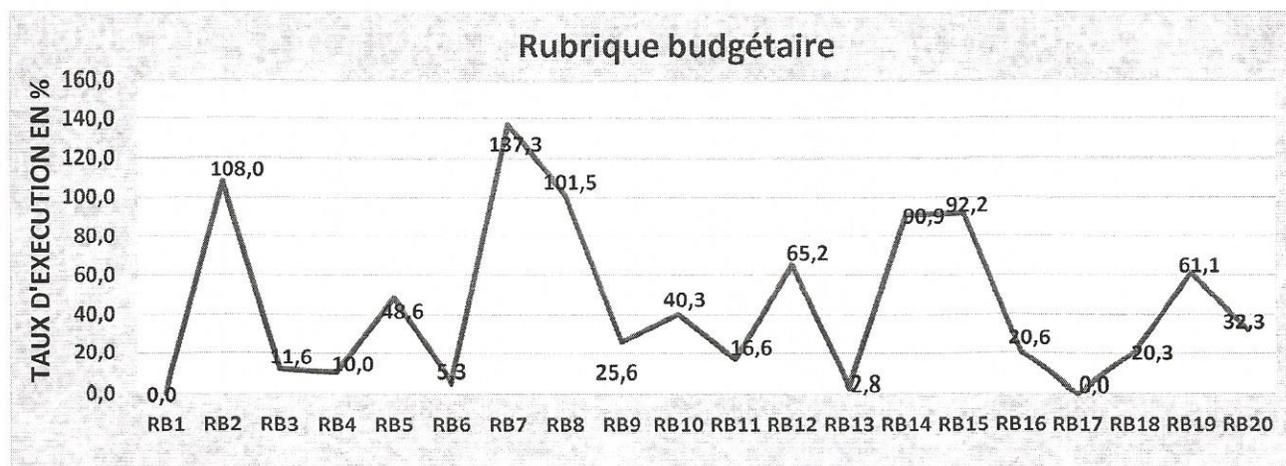
5. L'exécution des dépenses globales par **rubrique budgétaire (RB)** peut être résumée de la manière suivante :

- **Charges Communes (RB2) : 62.827.880.861 FC** contre les prévisions linéaires de **58.184.790.361 FC**, soit un taux d'exécution de **108,0%** ;
- **Contrepartie des Projets (RB3) : 3.762.734.007 FC** contre les prévisions linéaires de **32.500.000.000 FC**, soit un taux d'exécution de **11,6%** ;
- **Dépenses Exceptionnelles sur Ressources Propres (RB4) : 20.579.071.111 FC** contre les prévisions linéaires de **205.000.000.000 FC**, soit un taux d'exécution de **10,0%** ;
- **Dette publique (RB5) : 85.782.152.359 FC** contre les prévisions linéaires de **176.498.204.000 FC**, soit un taux d'exécution de **48,6%** ;
- **Financement des Réformes (RB6) : 608.310.022 FC** contre les prévisions linéaires **11.500.000.000 FC**, soit un taux d'exécution de **5,3%** ;
- **Fonctionnement des Institutions (RB7) : 253.958.940.274 FC** contre les prévisions linéaires de **185.000.000.000 FC**, soit un taux d'exécution de **137,3%** ;
- **Fonctionnement des Ministères (RB8) : 338.714.022.783 FC** contre les prévisions linéaires de **333.613.009.927 FC**, soit un taux d'exécution de **101,5%** ;
- **Frais Financiers (RB9) : 32.760.169.191 FC** contre les prévisions linéaires de **127.743.731.000 FC**, soit un taux d'exécution de **25,6%** ;
- **Interventions Économiques, Sociales, Culturelles et Scientifiques (RB10) : 53.688.933.210 FC** contre les prévisions linéaires de **133.062.500.000 FC**, soit un taux d'exécution de **40,3%** ;
- **Investissements sur Ressources Extérieures (RB11) : 96.221.500.602 FC** contre les prévisions linéaires de **580.507.064.501 FC**, soit un taux d'exécution de **16,6%** ;
- **Investissements sur Ressources Propres (RB12) : 196.220.895.428 FC** contre les prévisions linéaires de **301.141.312.720 FC**, soit un taux d'exécution de **65,2%** ;
- **Investissements sur Transfert aux Provinces et ETD (RB13) : 10.987.447.618 FC** contre les prévisions linéaires de **393.202.072.048 FC**, soit un taux d'exécution de **2,8%** ;
- **Rémunérations (RB14) : 1.620.352.910.204 FC** contre les prévisions linéaires de **1.782.686.536.633 FC**, soit un taux d'exécution de **90,9%** ;
- **Rétrocession aux Régies Financières (RB15) : 181.862.145.462 FC** contre les prévisions linéaires de **197.350.827.372 FC** soit un taux d'exécution de **92,2%** ;
- **Subventions aux organismes auxiliaires (RB16) : 4.329.141.489 FC** contre les prévisions linéaires de **21.000.000.000 FC**, soit un taux d'exécution de **20,6%** ;

- **Subventions aux Services Ex-BPO (RB18): 2.330.311.433 FC** contre les prévisions linéaires de **11.500.000.000 FC**, soit un taux d'exécution de **20,3%** ;
- **Transfert aux Provinces et ETD (RB19) : 77.425.336.453 FC** contre les prévisions linéaires de **126.720.000.000 FC**, soit un taux d'exécution de **61,1%** ;
- **TVA remboursable (RB20) : 36.783.301.253 FC** contre les prévisions linéaires de **113.985.280.308 FC**, soit un taux d'exécution de **32,3%**.

Il sied de noter que la bourse d'études (RB1), ainsi que les subventions aux services déconcentrés (RB17) n'ont enregistré aucun début d'exécution.

**Graph.4 : Exécution en pourcentage par rubriques budgétaires/Globales**



- 6. Les charges transférées en Provinces et ETD (40%)** ont été exécutées à concurrence de **645.067.972.491 FC** contre les prévisions linéaires de **1.128.548.701.670 FC**, soit un taux d'exécution de **57,2%**.

Elles sont réparties de la manière suivante :

- **Investissements sur Transfert aux Provinces et ETD : 10.987.447.618 FC** contre les prévisions linéaires de **393.202.072.048 FC**, soit un taux d'exécution de **2,8%** ;
- **Rémunérations : 556.655.188.420 FC** contre les prévisions linéaires de **608.626.629.623 FC**, soit un taux d'exécution de **91,5%** ;
- **Transfert aux Provinces et ETD (Fonctionnement) : 77.425.336.453 FC** contre des prévisions linéaires de **126.720.000.000 FC**, soit un taux d'exécution de **61,1%**.

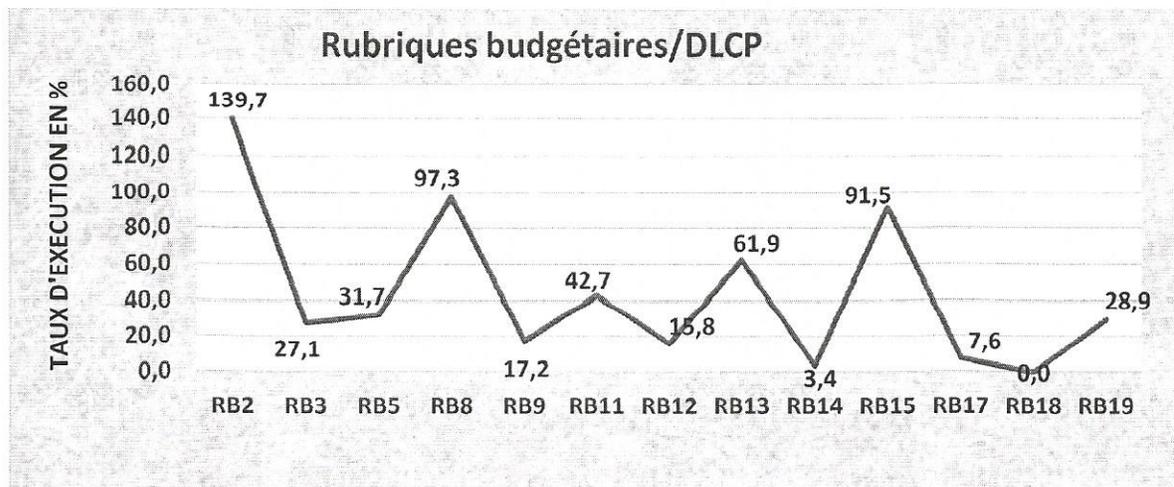
- 7. Les dépenses de lutte contre la pauvreté (DLCP)** ont été exécutées à hauteur de **1.063.056.163.536 FC** contre les prévisions linéaires de **1.786.462.046.954 FC**, soit un taux d'exécution de **59,5%**.

Elles sont ventilées de la manière suivante :

- **Charges Communes (RB2) : 49.188.847.168 FC** contre les prévisions linéaires de **35.211.840.704 FC**, soit un taux d'exécution de **139,7%** ;

- **Contrepartie des Projets (RB3) : 3.160.384.007 FC** contre les prévisions linéaires de **11.677.917.836 FC**, soit un taux d'exécution de **27,1%** ;
- **Dépenses Exceptionnelles sur Ressources Propres (RB4) : 3.168.268.831 FC** contre les prévisions linéaires de **10.000.000.000 FC**, soit un taux d'exécution de **31,7%** ;
- **Fonctionnement des Institutions (RB7) : 41.168.069.182 FC** contre les prévisions linéaires de **42.322.628.171 FC**, soit un taux d'exécution de **97,3%** ;
- **Fonctionnement des Ministères (RB8) : 7.519.776.455 FC** contre les prévisions linéaires de **43.710.010.256 FC**, soit un taux d'exécution de **17,2%** ;
- **Interventions Économiques, Sociales, Culturelles et Scientifiques (RB10): 23.912.185.710 FC** contre les prévisions linéaires de **56.008.514.975 FC**, soit un taux d'exécution de **42,7%** ;
- **Investissements sur Ressources Extérieures (RB11) : 44.944.864.067 FC** contre les prévisions linéaires de **284.279.686.342 FC**, soit un taux d'exécution de **15,8%** ;
- **Investissements sur Ressources Propres (RB12) : 81.090.216.347 FC** contre les prévisions linéaires de **131.064.034.340 FC**, soit un taux d'exécution de **61,9%** ;
- **Investissements sur Transfert aux Provinces et ETD (RB13): 9.887.447.618 FC** contre les prévisions linéaires de **287.820.668.300 FC**, soit un taux d'exécution de **3,4%** ;
- **Rémunérations (RB14): 797.512.133.146 FC** contre les prévisions linéaires de **871.284.627.221 FC**, soit un taux d'exécution de **91,5%** ;
- **Subventions aux Organismes Auxiliaires (RB16) : 666.254.000 FC** contre les prévisions linéaires de **8.813.206.229 FC**, soit un taux d'exécution de **7,6%** ;
- **Subventions aux Services Ex-BPO (RB18) : 837.717.005 FC** contre les prévisions linéaires de **2.895.361.869 FC**, soit un taux d'exécution de **28,9%**.

**Graph.5 : Exécution en pourcentage par rubrique budgétaire/DLCP**



## II. Suivi de la fluidité du circuit (délais de traitement)

1. Les données relatives aux différentes étapes de l'exécution de la dépense globale en termes des volumes en nombre et en valeur sont affichées dans le tableau suivant :

**Tab.2 : Nombre des dossiers de dépenses globales par étape de la Chaîne**

Code	Titre	Engagement	Liquidation	Ordonnancement	Paiement	Avis de débit (Paiement)
1	DETTE PUBLIQUE EN CAPITAL	5	5	5	5	
2	FRAIS FINANCIERS	4	4	4	4	
3	DEPENSES DE PERSONNEL	1321	1321	1226	1226	1
4	BIENS ET MATERIELS	236	236	204	204	6
5	DEPENSES DE PRESTATIONS	585	585	443	443	9
6	TRANSFERTS ET INTERVENTIONS DE L'ETAT	296	296	248	248	4
7	EQUIPEMENTS	70	70	33	33	16
8	CONSTRUCTION, REFECTION, REHABILITATION, ADDITION D'OUVRAGE ET EDIFICE, ACQUISITION IMMOBILIERE	66	66	43	43	6
Total général		2583	2583	2206	2206	42

**Tab.3 : Exécution des dépenses globales par étape de la Chaîne en valeur et leur taux de fluidité**

Code	Titre	Prév. Lin.(6 mois)	Engagements		Liquidations		Ordonnancements		Transfert		Avis de débit (Paiement)	
			Montant	TF	Montant	TF	Montant	TF	Montant	TF	Montant	TF
1	DETTE PUBLIQUE EN CAPITAL	176 498 204 000	143 859 576 457	81,5	143 859 576 457	100,0	87 206 838 259	60,6	85 782 152 359	98,4		0,0
2	FRAIS FINANCIERS	127 743 731 000	32 860 915 953	25,7	32 860 915 953	100,0	32 760 169 191	99,7	32 760 169 191	100,0		0,0
3	DEPENSES DE PERSONNEL	1 841 260 095 314	1 754 314 286 761	95,3	1 754 314 286 761	100,0	1 667 340 477 570	95,0	1 667 052 203 678	100,0	339 457 750	0,0
4	BIENS ET MATERIELS	97 100 686 170	146 986 718 395	151,4	146 986 718 395	100,0	107 103 462 834	72,9	102 398 113 834	95,6	258 075 000	0,2
5	DEPENSES DE PRESTATIONS	281 372 914 839	360 026 384 781	128,0	360 026 384 781	100,0	279 016 152 080	77,5	275 750 282 150	98,8	3 171 931 758	1,1
6	TRANSFERTS ET INTERVENTIONS DE L'ETAT	971 173 123 278	757 534 502 859	78,0	757 534 502 859	100,0	616 952 644 809	81,4	608 259 704 892	98,6	37 934 984 753	6,1
7	EQUIPEMENTS	728 196 176 989	112 756 424 345	15,5	112 756 424 345	100,0	81 451 834 131	72,2	81 451 834 131	100,0	57 723 577 226	70,9
8	CONSTRUCTION, REFECTION, REHABILITATION, ADDITION D'OUVRAGE ET EDIFICE, ACQUISITION IMMOBILIERE	579 100 397 279	361 272 867 020	62,4	361 272 867 020	100,0	226 851 285 187	62,8	225 740 743 523	99,5	38 497 923 377	17,0
Total général		4 802 445 328 869	3 669 611 676 569	76,4	3 669 611 676 569	100,0	3 098 682 864 061	84,4	3 079 195 203 759	99,4	137 925 949 863	4,5

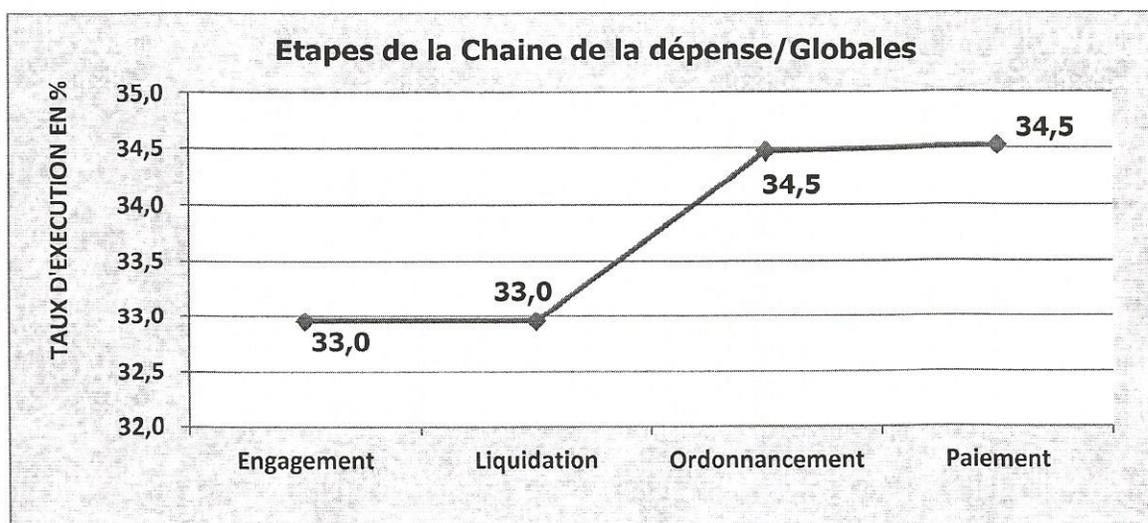
(T.F.)= Taux de fluidité d'une étape à une autre en %

Il sied de noter que les Investissements (**Titre 7 et Titre 8**) accusent des faiblesses en termes de valeurs, car outre les dépenses de personnel, les fonctionnements des Institutions et Ministères (Titres 4, 5 et 6) prennent la grande part de l'exécution de la période.

2. Dans l'ensemble, les différentes étapes de l'exécution de la dépense globale affichent les statistiques suivantes :

- **Engagement** : **3.669.611.676.569 FC**, contre les prévisions linéaires de **4.802.445.328.869 FC**, soit un taux global de fluidité de **76,4%** ;
- **Liquidation** : **3.669.611.676.569 FC** dégageant un taux global de fluidité de **100,0% par rapport aux engagements** ;
- **Ordonnancement** : **3.098.682.864.061 FC**, renseignant un taux global de fluidité de **84,4%** par rapport aux liquidations ;
- **Transfert** : **3.079.195.203.759 FC** indiquant un taux global de fluidité de **99,4%** par rapport aux ordonnancements.

*Grap.5 : Exécution en pourcentage de dépenses par étape de la Chaîne/Globales*



3. Les données relatives aux différentes étapes de l'exécution de la dépense LCP en termes de volumes en nombre et en valeur sont affichées dans les tableaux suivants :

**Tab.4 : Nombre des dossiers de dépenses LCP par étape de la Chaîne**

Code	Titre	Votés	Engagement	Liquidation	Ordonnancement	Transfert	Avis de débit (Paiement)
3	DEPENSES DE PERSONNEL	810	501	501	476	476	
4	BIENS ET MATERIELS	299	55	55	45	45	2
5	DEPENSES DE PRESTATIONS	827	136	136	105	101	1
6	TRANSFERTS ET INTERVENTIONS DE L'ETAT	234	81	81	67	67	2
7	EQUIPEMENTS	296	33	33	12	12	5
8	CONSTRUCTION, REFECTION, REHABILITATION, ADDITION D'OUVRAGE ET EDIFICE, ACQUISITION IMMOBILIERE	524	41	41	23	23	5
Total général		2990	847	847	728	724	15

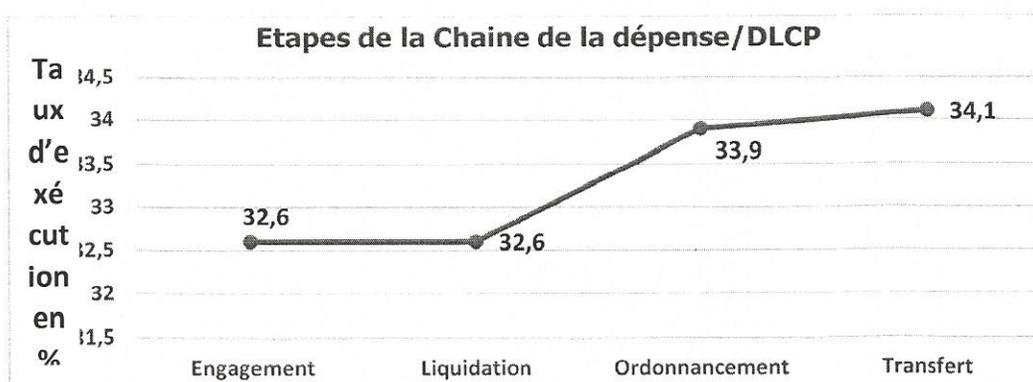
**Tab.5 : Exécution de dépenses LCP par étape de la Chaîne en valeur**

Code	Titre	Prév. lin.(6 mois)	Engagement		Liquidation		Ordonnancement		Transfert		Avis de débit	
			Montant	TF	Montant	TF	Montant	TF	Montant	TF	Montant	TF
3	DEPENSES DE PERSONNEL	875 769 975 144	934 466 414 813	106,7	934 466 414 813	100,0	792 205 046 843	84,8	792 205 046 843	100,0		0,0
4	BIENS ET MATERIELS	12 223 046 518	14 978 485 142	122,5	14 978 485 142	100,0	9 865 908 908	65,9	9 865 908 908	100,0	161 775 000	1,6
5	DEPENSES DE PRESTATIONS	65 162 515 721	60 225 216 201	92,4	60 225 216 201	100,0	48 117 115 249	79,9	47 425 688 745	98,6	11 694 940	0,0
6	TRANSFERTS ET INTERVENTIONS DE L'ETAT	118 518 077 755	136 399 478 607	115,1	136 448 913 882	100,0	85 404 408 610	62,6	80 658 533 320	94,4	1 136 683 500	1,3
7	EQUIPEMENTS	313 978 758 994	45 519 741 221	14,5	45 519 741 221	100,0	26 273 295 402	57,7	26 273 295 402	100,0	14 855 439 139	56,5
8	CONSTRUCTION, REFECTION, REHABILITATION, ADDITION D'OUVRAGE ET EDIFICE, ACQUISITION IMMOBILIERE	400 809 672 823	168 703 004 074	42,1	168 703 004 074	100,0	114 201 735 060	67,7	113 910 825 060	99,7	30 089 424 928	26,3
Total général		1 786 462 046 954	1 360 292 340 058	76,1	1 360 341 775 333	100,0	1 076 067 510 073	79,1	1 070 339 298 279	99,5	46 255 017 507	4,3

4. Comparées aux dépenses globales, suivant les différentes étapes de la chaîne, les DLCP ont été exécutées comme suit :

- **Engagement : 1.209.268.250.502 FC**, soit un taux global de fluidité de **33,0%** par rapport aux engagements globaux ;
- **Liquidation : 1.209.268.250.502 FC**, soit un taux global de fluidité de **33,0%** par rapport aux liquidations globales ;
- **Ordonnancement : 1.068.283.151.762 FC**, soit un taux global de fluidité de **34,5%** par rapport aux ordonnancements globaux ;
- **Transfert : 1.063.056.163.536 FC**, soit un taux global de fluidité de **34,1%** par rapport aux transferts globaux.

**Graph.6 : Exécution des DLCP par rapport aux dépenses globales par étape**



### **III. Recommandations**

Après analyse de l'exécution de la dépense à fin juin 2019, l'équipe du suivi budgétaire recommande aux services impliqués dans la Chaîne ce qui suit :

- transmission régulière des avis de débit dans la Chaîne de la dépense par la Banque Centrale du Congo (BCC) après décaissement de fonds, pour l'exhaustivité des états de suivi budgétaire ;
- réception régulière des avis de débit dans la Chaîne de la dépense par la Direction du Trésor et de l'Ordonnancement(DTO) pour faciliter le rapprochement de l'ESB au TOFE ;
- transmission régulière des décaissements du Trésor à la DPSB par la DTO pour la production des ESB conciliés avec le TOFE ;
- régularisation au moment opportun des dépenses en urgence conformément au Manuel des procédures et du circuit de la dépense publique en vue de permettre l'exhaustivité des statistiques de la Chaîne.

Fait à Kinshasa, le

**Le Directeur-Chef de Service,**

**Colette MATA-NGOSENANYA**

