

REPUBLIQUE DEMOCRATIQUE DU CONGO
MINISTRE DU BUDGET
SECRETARIAT GENERAL

Direction de la Préparation et du Suivi du Budget

COMMENTAIRES SUR LES ETATS DE SUIVI BUDGETAIRE
A FIN AOÛT 2019 (SITUATION PROVISoire)

Les présents commentaires portent sur les Etats de Suivi Budgétaire à fin août 2019, et s'articulent sur deux points, à savoir :

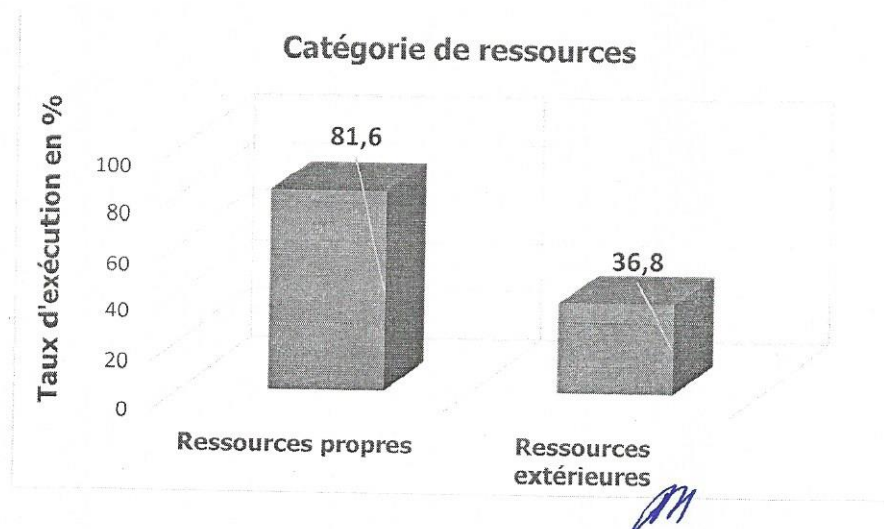
- le suivi quantitatif des dépenses ;
- le suivi de la fluidité du circuit, visant le respect des délais du traitement des dossiers de dépenses.

I. Suivi quantitatif des dépenses

Les états de suivi budgétaire provisoires à fin août 2019 renseignent un niveau global d'exécution des dépenses de l'ordre de **4.878.718.606.487 FC** contre les prévisions linéaires de **6.403.260.438.492 FC**, soit un taux d'exécution de **76,2%**.

- En ressources propres, les dépenses effectuées s'élèvent à **4.593.992.828.067 FC** contre les prévisions linéaires de **5.629.251.019.158 FC**, soit un taux d'exécution de **81,6%**.
- En ressources extérieures, les statistiques collectées auprès des différents partenaires techniques et financiers renseignent un niveau des dépenses exécutées à hauteur de **284.725.778.420 FC** contre les prévisions de **774.009.419.334 FC**, soit un taux d'exécution de **36,8%**.

Graph. 1 : Exécution en pourcentage du budget général en ressources propres et extérieures



1. La situation des avis de débit, transmise dans la Chaîne de la dépense et renseignée dans le tableau ci-dessous, indique les dépenses de l'ordre de **608,2 milliards de FC**. Comparée aux transferts qui s'élèvent à **4.878,7 milliards de FC**, il se dégage un écart de **4.270,5 milliards de FC**, ce qui implique que les avis représentent **12,5%** des dépenses transférées.

Tabl.1 : Tableau comparatif des transferts et avis de débit à fin août 2019

(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6) = (4)-(5)	(7) = (5)/(4)*100	(8) = (4)/(3)*100
Code	Titre	Prév.Lin. 8 mois	Transfert	Avis de débit	Différence	Tx.comp	Tx.d'Exec
1	DETTE PUBLIQUE EN CAPITAL	235 330 938 667	166 178 238 285		166 178 238 285	0,0	70,6
2	FRAIS FINANCIERS	170 324 974 667	108 477 713 281	68 307 757 073	40 169 956 208	63,0	63,7
3	DEPENSES DE PERSONNEL	2 455 013 460 419	2 359 840 623 860	20 195 463 676	2 339 645 160 184	0,9	96,1
4	BIENS ET MATERIELS	129 467 581 560	163 156 163 415	411 310 000	162 744 853 415	0,3	126,0
5	DEPENSES DE PRESTATIONS	375 163 886 452	404 172 035 582	10 128 772 781	394 043 262 802	2,5	107,7
6	TRANSFERTS ET INTERVENTIONS DE L'ETAT	1 294 897 497 704	1 038 643 431 857	224 428 180 338	814 215 251 519	21,6	80,2
7	EQUIPEMENTS	970 928 235 985	254 984 412 315	216 567 756 403	38 416 655 911	84,9	26,3
8	CONSTRUCTION, REFECTION, REHABILITATION, ADDITION D'OUVRAGE ET EDIFICE, ACQUISITION IMMOBILIERE	772 133 863 039	383 265 987 892	68 158 022 016	315 107 965 876	17,8	49,6
Total		6 403 260 438 492	4 878 718 606 487	608 197 262 287	4 270 521 344 199	12,5	76,2

Signalons par ailleurs que l'écart persistant remarqué entre le montant des transferts et celui des avis de débit est dû soit à la transmission irrégulière, soit à la non réception desdits avis dans la Chaîne de la dépense.

2. Outre les dépenses de rémunérations à fin août, du service de la dette, du processus électoral ainsi que celles liées à la rétrocession aux administrations financières, voici quelques principales actions réalisées au cours du mois :

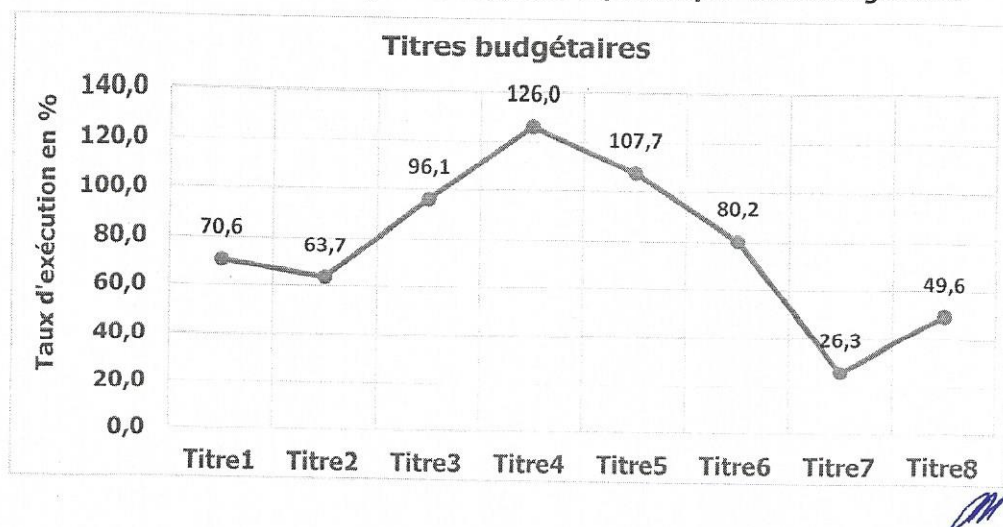
- construction des maisons préfabriquées à BUKAVU, dans le cadre du programme des 100 jours du Chef de l'Etat ;
- réhabilitation de la route nationale n°7 tronçon BENA DIBELE-LODJA (province du SANKURU) ;
- construction de la microcentrale hydroélectrique de RUGENGE ;
- acquisition des kits domestiques et lampadaires solaires d'éclairage public destinés à la mise en œuvre du projet d'électrification rurale en RDC ;
- achat des fournitures et affrètement de 42 conteneurs renfermant divers matériels médicaux devant servir à équiper les hôpitaux de la Province du BAS-UELE ;
- réhabilitation de l'hôpital général de KALEMIE lot 2 et achat d'équipements médicaux ;
- acquisition des tenues médicales pour l'intervention à la crise sanitaire d'urgence dans la région du KASAI ;
- paiement de la 4^{ème} tranche mensuelle du manque à gagner sur le taux des frais académiques, en faveur des établissements d'enseignement supérieur et universitaire pour l'année académique 2017-2018 ;
- assainissement de la ville de Kinshasa ;

- acquisition de 900 motos de marque YAMAHA AG 100 pour le 2^{ème} recensement général de la population et l'habitant ;
- parachèvement des travaux de construction de 2 niveaux supplémentaires de l'immeuble devant abriter le Ministère de l'Agriculture ;
- acquisition des matériels agricoles pour emblaver plus ou moins 1.500 hectares de terre à KANIAMA KASESE pour la prochaine campagne agricole 2019-2020 ;
- prise en charge du 7^{ème} tour cycliste international de la RDC ;
- prise en charge des athlètes, des officiels, des staffs technique et médical ainsi que des journalistes sportifs de la RDC aux 12^{èmes} jeux africains 2019 à Rabat au Maroc ;
- neutralisation des groupes armés apparentés à l'Est;
- organisation de la 15^{ème} édition de la coupe du monde d'improvisation théâtrale francophone.

3. L'exécution du budget par **titre** se présente de la manière suivante :

- **Dette publique en capital (Titre 1) : 166.178.238.285 FC** contre les prévisions linéaires de **235.330.938.667 FC**, soit un taux d'exécution de **70,6%** ;
- **Frais financiers (Titre 2) : 108.477.713.281 FC** contre les prévisions linéaires de **170.324.974.667 FC**, soit un taux d'exécution de **63,7%** ;
- **Dépenses de personnel (Titre 3) : 2.359.840.623.860 FC** contre les prévisions linéaires de **2.455.013.460.419 FC**, soit un taux d'exécution de **96,1%** ;
- **Biens et matériels (Titre 4) : 163.156.163.415 FC** contre les prévisions linéaires de **129.467.581.560 FC**, soit un taux d'exécution de **126,0%** ;
- **Dépenses de prestations (Titre 5) : 404.172.035.582 FC** contre les prévisions linéaires de **375.163.886.452 FC**, soit un taux d'exécution de **107,7%** ;
- **Transferts et interventions de l'Etat (Titre 6) : 1.038.643.431.857 FC** contre les prévisions linéaires de **1.294.897.497.704 FC**, soit un taux d'exécution de **80,2%** ;
- **Equipements (Titre 7) : 254.984.412.315 FC** contre les prévisions linéaires de **970.928.235.985 FC**, soit un taux d'exécution de **26,3%** ;
- **Construction, réfection, réhabilitation, addition d'ouvrage et édifice, acquisition immobilière (Titre 8) : 383.265.987.892 FC** contre les prévisions linéaires de **772.133.863.039 FC**, soit un taux d'exécution de **49,6%**.

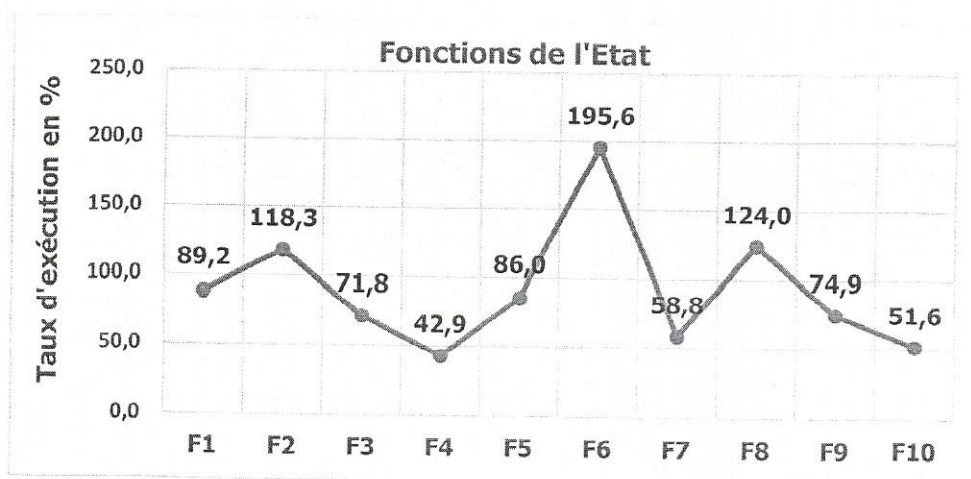
Graph.2 : Exécution en pourcentage des dépenses par Titres budgétaires



4. Par **grande fonction** de l'Etat (F), l'exécution des dépenses renseigne les statistiques ci-après :

- **Services généraux des administrations publiques (F1) : 1.892.116.587.202 FC** contre les prévisions linéaires de **2.122.258.889.238 FC**, soit un taux d'exécution de **89,2%** ;
- **Défense (F2) : 434.542.233.855 FC** contre les prévisions linéaires de **367.261.259.863 FC**, soit un taux d'exécution de **118,3%** ;
- **Ordre et sécurité publics (F3) : 496.897.437.014 FC** contre les prévisions linéaires de **692 055 648 145 FC**, soit un taux d'exécution de **71,8%** ;
- **Affaires économiques (F4) : 463.363.472.302 FC** contre les prévisions linéaires de **1.079.704.637.115 FC**, soit un taux d'exécution de **42,9%** ;
- **Protection de l'environnement (F5) : 25.612.983.743 FC** contre les prévisions linéaires de **29.791.312.126 FC**, soit un taux d'exécution de **86,0%** ;
- **Logement et équipements collectifs (F6) : 128.350.307.938 FC** contre les prévisions linéaires de **65.610.567.171 FC**, soit un taux d'exécution de **195,6%** ;
- **Santé (F7) : 413.954.818.319 FC** contre les prévisions linéaires de **704.215.172.562 FC**, soit un taux d'exécution de **58,8%** ;
- **Religion, culture, sports et loisirs (F8) : 110.743.928.867 FC** contre les prévisions linéaires de **89.281.667.651 FC**, soit un taux d'exécution de **124,0%** ;
- **Enseignement (F9) : 855.611.322.951 FC** contre les prévisions linéaires de **1.141.647.230.151 FC**, soit un taux d'exécution de **74,9%** ;
- **Protection sociale (F10) : 57.525.514.294 FC** contre les prévisions linéaires de **111.434.054.471 FC**, soit un taux d'exécution de **51,6%**.

Graph.3 : Exécution en pourcentage des dépenses par fonctions de l'Etat



5. Par **rubrique budgétaire (RB)**, l'exécution des dépenses globales peut être résumée de la manière suivante :

- **Bourse d'études (RB1) : 86.177.582 FC** contre les prévisions linéaires de **3.333.333.333 FC**, soit un taux d'exécution de **2,6%** ;
- **Charges Communes (RB2) : 95.347.660.640 FC** contre les prévisions linéaires de **77.579.720.481 FC**, soit un taux d'exécution de **122,9%** ;

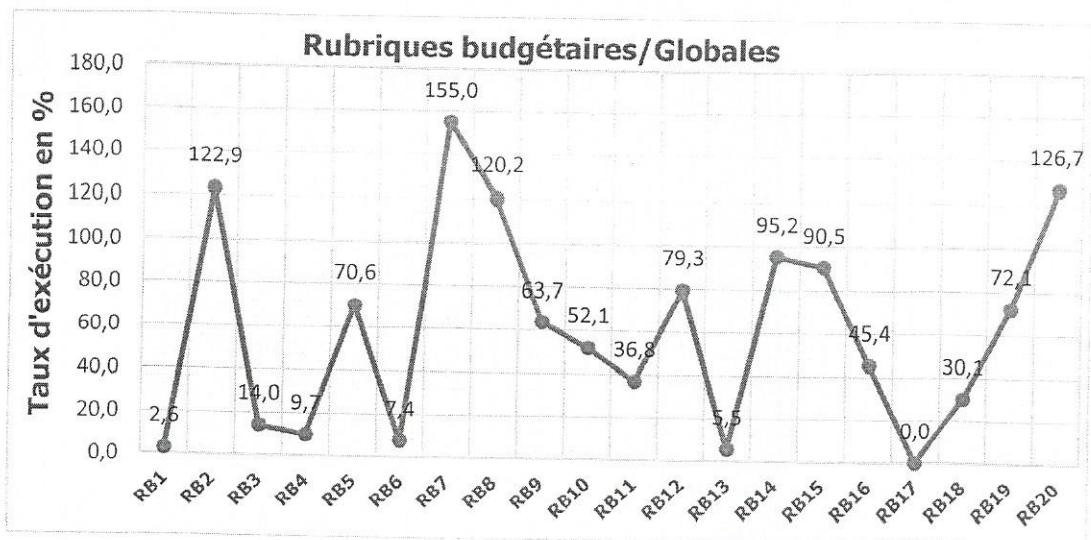
M

- **Contrepartie des Projets (RB3) : 6.070.445.593 FC** contre les prévisions linéaires de **43.333.333.333 FC**, soit un taux d'exécution de **14,0%** ;
- **Dépenses Exceptionnelles sur Ressources Propres (RB4) : 26.604.402.431 FC** contre les prévisions linéaires de **273.333.333.333 FC**, soit un taux d'exécution de **9,7%** ;
- **Dettes publiques (RB5) : 166.178.238.285 FC** contre les prévisions linéaires de **235.330.938.667 FC**, soit un taux d'exécution de **70,6%** ;
- **Financement des Réformes (RB6) : 1.141.771.666 FC** contre les prévisions linéaires de **15.333.333.333 FC**, soit un taux d'exécution de **7,4%** ;
- **Fonctionnement des Institutions (RB7) : 382.237.961.326 FC** contre les prévisions linéaires de **246.666.666.667 FC**, soit un taux d'exécution de **155,0%** ;
- **Fonctionnement des Ministères (RB8) : 534.536.930.424 FC** contre les prévisions linéaires de **444.817.346.569 FC**, soit un taux d'exécution de **120,2%** ;
- **Frais Financiers (RB9) : 108.477.713.281 FC** contre les prévisions linéaires de **170.324.974.667 FC**, soit un taux d'exécution de **63,7%** ;
- **Interventions Économiques, Sociales, Culturelles et Scientifiques (RB10) : 92.498.686.977 FC** contre les prévisions linéaires de **177.416.666.667 FC**, soit un taux d'exécution de **52,1%** ;
- **Investissements sur Ressources Extérieures (RB11) : 284.725.778.420 FC** contre les prévisions linéaires de **774.009.419.334 FC**, soit un taux d'exécution de **36,8%** ;
- **Investissements sur Ressources Propres (RB12) : 318.496.107.745 FC** contre les prévisions linéaires de **401.521.750.293 FC**, soit un taux d'exécution de **79,3%** ;
- **Investissements sur Transfert aux Provinces et ETD (RB13) : 28.958.068.448 FC** contre les prévisions linéaires de **524.269.429.397 FC**, soit un taux d'exécution de **5,5%** ;
- **Rémunérations (RB14) : 2.263.529.523.708 FC** contre les prévisions linéaires de **2.376.915.382.178 FC**, soit un taux d'exécution de **95,2%** ;
- **Rétrocession aux Régies Financières (RB15) : 238.134.975.388 FC** contre les prévisions linéaires de **263.134.436.496 FC**, soit un taux d'exécution de **90,5%** ;
- **Subventions aux organismes auxiliaires (RB16) : 12.712.694.267 FC** contre les prévisions linéaires de **28.000.000.000 FC**, soit un taux d'exécution de **45,4%** ;
- **Subventions aux Services Ex-BPO (RB18) : 4.621.180.672 FC** contre les prévisions linéaires de **15.333.333.333 FC**, soit un taux d'exécution de **30,1%** ;
- **Transfert aux Provinces et ETD (RB19) : 121.745.792.472 FC** contre les prévisions linéaires de **168.960.000.000 FC**, soit un taux d'exécution de **72,1%** ;
- **TVA remboursable (RB20) : 192.614.497.163 FC** contre les prévisions linéaires de **151.980.373.744 FC**, soit un taux d'exécution de **126,7%**.

Notons par ailleurs que les **Subventions aux services déconcentrés (RB17)** n'ont enregistré aucun début d'exécution.



Graph.4 : Exécution en pourcentage par rubriques budgétaires/Globales



6. Les **Charges transférées en Provinces et ETD (40%)** ont été exécutées à concurrence de **905.077.901.741 FC** contre les prévisions linéaires de **1.504.731.602.227 FC**, soit un taux d'exécution de **60,1%**.

Elles sont réparties de la manière suivante :

- **Investissements sur Transfert aux Provinces et ETD (RB13) :** **28.958.068.448 FC** contre les prévisions linéaires de **524.269.429.397 FC**, soit un taux d'exécution de **5,5%** ;
 - **Rémunérations (RB14) :** **754.374.040.821 FC** contre les prévisions linéaires de **811.502.172.830 FC**, soit un taux d'exécution de **93,0%** ;
 - **Transfert aux Provinces et ETD (RB19) :** **121.745.792.472 FC** contre des prévisions linéaires de **168.960.000.000 FC**, soit un taux d'exécution de **72,1%**.
7. Les **dépenses de lutte contre la pauvreté (DLCP)** ont été exécutées à hauteur de **1.512.576.291.200 FC**, contre les prévisions linéaires de **2.381.949.395.939 FC**, soit un taux d'exécution de **63,5%**.

Elles sont ventilées de la manière suivante :

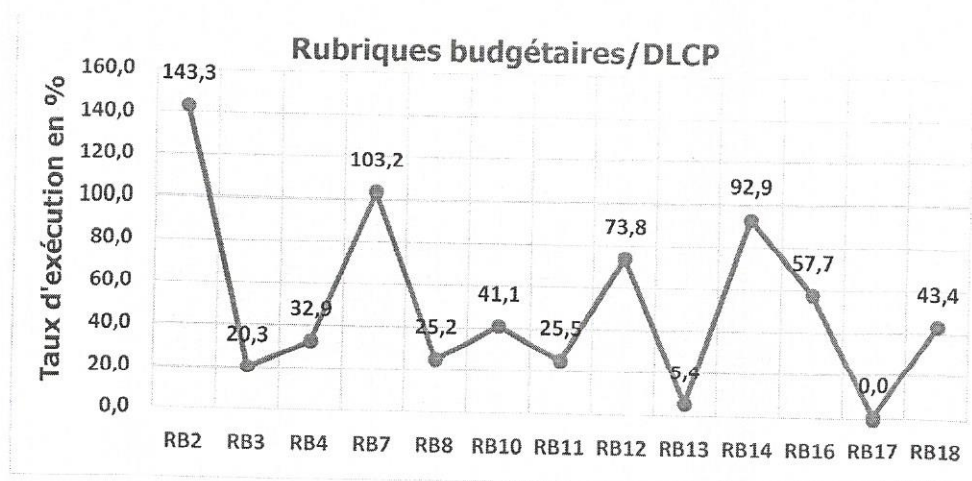
- **Charges Communes (RB2) :** **67.254.852.164 FC** contre les prévisions linéaires de **46.949.120.939 FC**, soit un taux d'exécution de **143,3%** ;
- **Contrepartie des Projets (RB3) :** **3.160.384.007 FC** contre les prévisions linéaires de **15.570.557.115 FC**, soit un taux d'exécution de **20,3%** ;
- **Dépenses Exceptionnelles sur Ressources Propres (RB4) :** **4.389.999.391 FC** contre les prévisions linéaires de **13.333.333.333 FC**, soit un taux d'exécution de **32,9%** ;
- **Fonctionnement des Institutions (RB7) :** **58.237.245.698 FC** contre les prévisions linéaires de **56.430.170.894 FC**, soit un taux d'exécution de **103,2%** ;
- **Fonctionnement des Ministères (RB8) :** **14.714.239.349 FC** contre les prévisions linéaires de **58.280.013.675 FC**, soit un taux d'exécution de **25,2%** ;

m

- **Interventions Économiques, Sociales, Culturelles et Scientifiques (RB10): 30.687.197.504 FC** contre les prévisions linéaires de **74.678.019.966 FC**, soit un taux d'exécution de **41,1%** ;
- **Investissements sur Ressources Extérieures (RB11) : 96.550.711.998 FC** contre les prévisions linéaires de **379.039.581.789 FC**, soit un taux d'exécution de **25,5%** ;
- **Investissements sur Ressources Propres (RB12) : 129.015.606.771FC** contre les prévisions linéaires de **174.752.045.787 FC**, soit un taux d'exécution de **73,8%** ;
- **Investissements sur Transfert aux Provinces et ETD (RB13): 20.608.751.007 FC** contre les prévisions linéaires de **383.760.891.066 FC**, soit un taux d'exécution de **5,4%** ;
- **Rémunérations (RB14) : 1.079.497.934.754 FC** contre les prévisions linéaires de **1.161.712.836.295 FC**, soit un taux d'exécution de **92,9%** ;
- **Subventions aux Organismes Auxiliaires (RB16) : 6.783.934.547 FC** contre les prévisions linéaires de **11.750.941.639 FC**, soit un taux d'exécution de **57,7%** ;
- **Subventions aux Services Ex-BPO (RB18) : 1.675.434.010 FC** contre les prévisions linéaires de **3.860.482.492 FC**, soit un taux d'exécution de **43,4%**.

Il sied de noter que les **Subventions aux services déconcentrés (RB17)** n'ont enregistré aucun début d'exécution.

Graph.5 : Exécution en pourcentage par rubrique budgétaire/DLCP



II. Suivi de la fluidité du circuit (délais de traitement)

1. Les données relatives aux différentes étapes de l'exécution de la dépense globale en termes des volumes en nombre et en valeur sont affichées dans le tableau suivant :

[Signature]

Tab.2 : Nombre des dossiers de dépenses globales par étape de la Chaîne

Titre		Engagement	Liquidation	Ordonnancement	Transfert	Avis de débit (Païement)
1	DETTE PUBLIQUE EN CAPITAL	6	6	6	6	
2	FRAIS FINANCIERS	4	4	4	4	1
3	DEPENSES DE PERSONNEL	1 393	1 388	1 273	1 273	2
4	BIENS ET MATERIELS	310	304	239	239	7
5	DEPENSES DE PRESTATIONS	725	718	556	556	11
6	TRANSFERTS ET INTERVENTIONS DE L'ETAT	333	326	287	287	28
7	EQUIPEMENTS	92	92	57	57	22
8	CONSTRUCTION, REFECTION, REHABILITATION, ADDITION D'OUVRAGE ET EDIFICE, ACQUISITION IMMOBILIERE	80	80	62	62	7
Total		2 943	2 918	2 484	2 484	78

Tab.3 : Exécution des dépenses globales par étape de la Chaîne en valeur et leur taux de fluidité

Titre		Prévision Linéaire (8 mois)	Engagement		Liquidation		Ordonnancement		Transfert		Avis de débit	
			Montant	TF	Montant	TF	Montant	TF	Montant	TF	Montant	TF
1	DETTE PUBLIQUE EN CAPITAL	235 330 938 667	201 463 778 704	85,6	201 463 778 704	100,0	193 846 260 674	96,2	166 178 238 285	85,7		0,0
2	FRAIS FINANCIERS	170 324 974 667	114 409 448 210	67,2	114 409 448 210	100,0	110 409 448 210	96,5	108 477 713 281	98,3	68 307 757 073	63,0
3	DEPENSES DE PERSONNEL	2 455 013 460 419	2 430 117 293 817	99,0	2 429 936 549 304	100,0	2 360 453 154 617	97,1	2 359 840 623 860	100,0	20 195 463 676	0,9
4	BIENS ET MATERIELS	129 467 581 560	219 467 336 485	169,5	219 329 957 413	99,9	170 720 743 889	77,8	163 156 163 415	95,6	411 310 000	0,3
5	DEPENSES DE PRESTATIONS	375 163 886 452	504 458 674 421	134,5	504 135 558 071	99,9	416 257 620 046	82,6	404 172 035 582	97,1	10 128 772 781	2,5
6	TRANSFERTS ET INTERVENTIONS DE L'ETAT	1 294 897 497 704	1 267 783 133 606	97,9	1 267 463 835 747	100,0	1 065 686 563 756	84,1	1 038 643 431 857	97,5	224 428 180 338	21,6
7	EQUIPEMENTS	970 928 235 985	281 145 731 740	29,0	281 145 731 740	100,0	259 777 103 672	92,4	254 984 412 315	98,2	216 567 756 403	84,9
8	CONSTRUCTION, REFECTION, REHABILITATION, ADDITION D'OUVRAGE ET EDIFICE, ACQUISITION IMMOBILIERE	772 133 863 039	445 164 967 912	57,7	445 164 967 912	100,0	385 376 529 556	86,6	383 265 987 892	99,5	68 158 022 016	17,8
Total		6 403 260 438 492	5 464 010 364 893	85,3	5 463 049 827 100	100,0	4 962 527 424 421	90,8	4 878 718 606 487	98,3	608 197 262 287	12,5

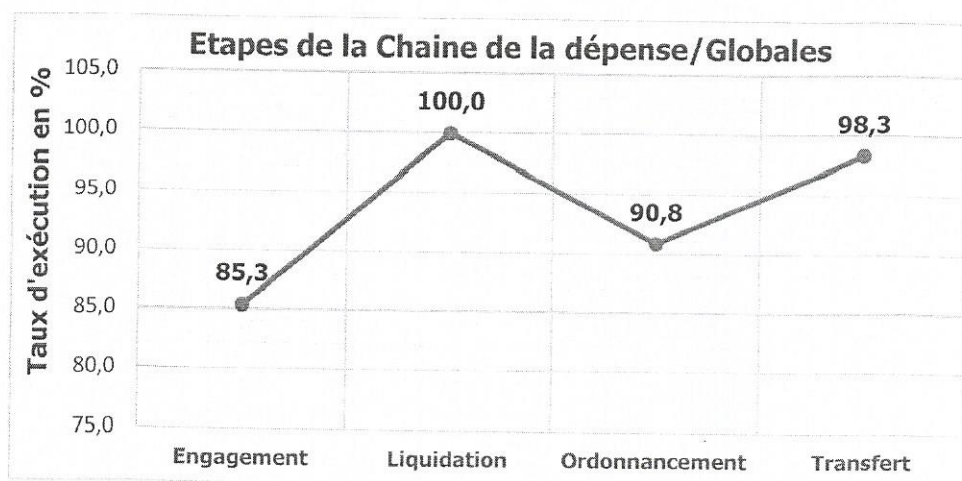
(T.F.)= Taux de fluidité d'une étape à une autre %


Il sied de signaler que les **Investissements (Titres 7 et 8)** accusent des faiblesses en termes de valeurs car, outre les dépenses de personnel, les fonctionnements des Institutions et Ministères (**Titres 3, 4, 5 et 6**) prennent la grande part de l'exécution de la période.

2. Dans l'ensemble, les différentes étapes de l'exécution de la dépense globale affichent les statistiques suivantes :

- **Engagement : 5.464.010.364.893 FC**, contre les prévisions linéaires de **6.403.260.438.492 FC**, soit un taux global de fluidité de **85,3%** ;
- **Liquidation : 5.463.049.827.100 FC** dégageant un taux global de fluidité de **100,0%** par rapport aux engagements ;
- **Ordonnancement : 4.962.527.424.421 FC**, renseignant un taux global de fluidité de **90,8%** par rapport aux liquidations ;
- **Transfert : 4.878.718.606.487 FC** indiquant un taux global de fluidité de **98,3%** par rapport aux ordonnancements.

Grap.5 : Exécution en pourcentage de dépenses par étape de la Chaîne/Globales



3. Les données relatives aux différentes étapes de l'exécution de la dépense LCP en termes des volumes en nombre et en valeur sont affichées dans le tableau suivant :

MM

Tab.4 : Nombre des dossiers de dépenses LCP par étape de la Chaîne

Titre		Engagement	Liquidation	Ordonnancement	Transfert	Avis de débit (Païement)
3	DEPENSES DE PERSONNEL	521	518	483	483	
4	BIENS ET MATERIELS	70	68	52	52	2
5	DEPENSES DE PRESTATIONS	166	159	126	126	1
6	TRANSFERTS ET INTERVENTIONS DE L'ETAT	89	86	76	76	2
7	EQUIPEMENTS	39	39	19	19	9
8	CONSTRUCTION, REFECTION, REHABILITATION, ADDITION D'OUVRAGE ET EDIFICE, ACQUISITION IMMOBILIERE	47	47	36	36	6
Total		932	917	792	792	20

Tab.5 : Exécution de dépenses LCP par étape de la Chaîne en valeur

Titre	Prévision Linéaire (8 mois)	Engagement		Liquidation		Ordonnancement		Transfert		Avis de débit (Païement)	
		Montant	TF	Montant	TF	Montant	TF	Montant	TF	Montant	TF
3	DEPENSES DE PERSONNEL	1 167 693 300 193	92,6	1 081 335 948 532	100,0	1 072 846 687 387	99,2	1 072 715 930 522	100,0		0,0
4	BIENS ET MATERIELS	16 297 395 357	120,8	19 662 559 562	99,9	13 030 089 902	66,3	13 030 089 902	100,0	161 775 000	1,2
5	DEPENSES DE PRESTATIONS	86 883 354 294	96,1	83 183 862 798	99,7	59 072 979 050	71,0	58 465 943 929	99,0	11 694 940	0,0
6	TRANSFERTS ET INTERVENTIONS DE L'ETAT	158 024 103 673	113,7	179 505 894 817	99,9	124 410 545 851	69,3	119 028 873 063	95,7	1 136 683 500	1,0
7	EQUIPEMENTS	418 638 345 325	16,2	67 838 179 394	100,0	56 499 251 263	83,3	56 054 368 333	99,2	36 801 188 430	65,7
8	CONSTRUCTION, REFECTION, REHABILITATION, ADDITION D'OUVRAGE ET EDIFICE, ACQUISITION IMMOBILIERE	534 412 897 097	40,0	213 586 442 906	100,0	194 071 995 450	90,9	193 281 085 450	99,6	59 749 523 568	30,9
Total		2 381 949 395 939	69,1	1 645 013 187 896	100,0	1 519 931 548 904	92,4	1 512 576 291 200	99,5	97 860 865 438	6,5

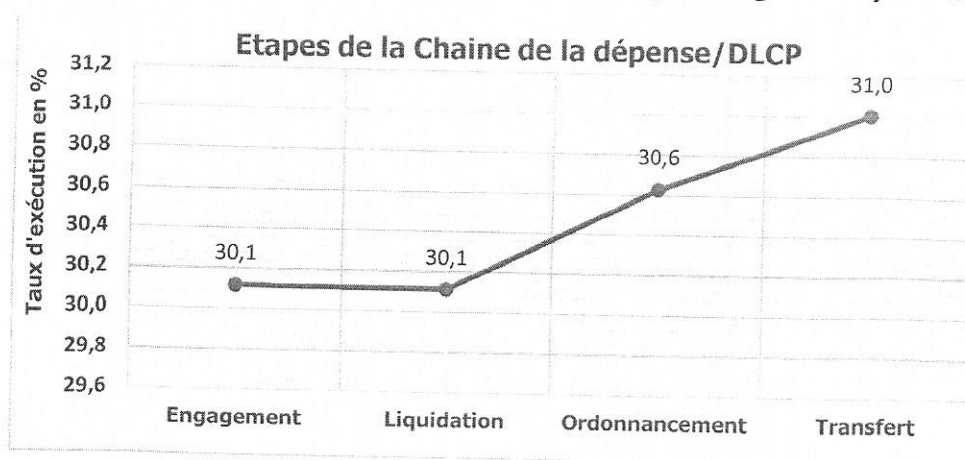
(T.F.)= Taux de fluidité d'une étape à une autre %



4. Comparées aux dépenses globales, suivant les différentes étapes de la chaîne, les DLCP ont été exécutées comme suit :

- **Engagement : 1.645.544.556.557 FC**, soit un taux global de fluidité de **30,1%** par rapport aux engagements globaux ;
- **Liquidation : 1.645.013.187.896 FC**, soit un taux global de fluidité de **30,1%** par rapport aux liquidations globales ;
- **Ordonnancement : 1.519.931.548.904 FC**, soit un taux global de fluidité de **30,6%** par rapport aux ordonnancements globaux ;
- **Transfert : 1.512.576.291.200 FC**, soit un taux global de fluidité de **31,0%** par rapport aux transferts globaux.

Graph.6 : Exécution des DLCP par rapport aux dépenses globales par étape



III. Recommandations

Après analyse de l'exécution de la dépense à fin août 2019, l'équipe du suivi budgétaire recommande aux services impliqués dans la Chaîne ce qui suit :

- la transmission régulière des avis de débit dans la Chaîne de la dépense par la Banque Centrale du Congo (BCC) après décaissement des fonds, pour l'exhaustivité des états de suivi budgétaire ;
- la réception régulière des avis de débit dans la Chaîne de la dépense par la Direction du Trésor et de l'Ordonnancement (DTO) pour faciliter le rapprochement de l'ESB au TOFE ;
- la transmission régulière des décaissements du Trésor à la DPSB par la DTO pour la production des ESB conciliés avec le TOFE ;
- la régularisation au moment opportun des dépenses en urgence conformément au Manuel des procédures et du circuit de la dépense publique, en vue de permettre l'exhaustivité des statistiques de la Chaîne.

Fait à Kinshasa, le

Le Directeur-Chef de Service,

Colette MATA NGOSENKANYA



10 SEPT 2019