



***PLAN NATIONAL STRATEGIQUE DE
DEVELOPPEMENT***

**Présentation du Plan Quinquennal
2018-2022**

Jean-Pierre BOKELI EALE

Directeur de la DEME/MIN PLAN

Kinshasa, Pullman Hotel ,le 26 juin 2018

PLAN DE PRESENTATION

- I. Bref contexte/Pourquoi le recadrage du PNSD?**
- II. Quels sont les produits obtenus du recadrage?**
- III. Quel est le contenu du Plan Quinquennal 2018-2022**
- IV. Séquences et approche de développement**
- V. Coût et financement sur la période 2018-2022**
- VI. Cadrage macroéconomique sous-tendant le PNSD**
- VII. Cadre Institutionnel**
- VIII. Prochaines étapes**

1. Bref contexte d'élaboration du PNSD

Deux temps forts ont marqué la conduite du processus d'élaboration du PNSD.

❑ Amorcé en 2015, avec l'accompagnement d'une expertise internationale grâce à l'appui de la BM, les travaux ont abouti à la production d'un rapport de performance sur les 10 dernières années et de quatre livres (stratégique et opérationnel).

❑ 2016, sur instruction du Gouvernement, l'exercice a été mené par l'expertise national et financé à 90% par le Trésor, les travaux ont abouti à la production du PNSD en 4 livres.

❑ Alors que le premier document avait un horizon de 5 ans (2017-2021), le second était élaboré pour une période d'environ 35 ans (2017-2050) et a fait l'objet d'une validation au niveau de l'ECOFIN

1. Bref contexte d'élaboration du PNSD

Pourquoi le recadrage du PNSD?

- (i) Le déphasage du processus d'élaboration de ce nouveau cadre avec les résultats de l'Étude nationale prospective (ENP) et du document cadre pour l'élaboration du PNSD publié par la Présidence;
- (ii) son appropriation par l'ensemble des parties prenantes était mitigée;
- (iii) la faible prise en compte des priorités provinciales ;
- (iv) le risque de fonder la planification sur des stratégies de très long terme (35ans) dans un environnement international où la prévisibilité du cadre macroéconomique est difficilement saisissable au delà de 5 ans ;
- (v) le caractère jugé peu réaliste des projections du cadrage macroéconomique face aux évolutions récentes.
- (vi) L'absence d'un PAP

2. Quels sont les produits obtenus du recadrage?

Essentiellement 3 produits:

- ❑ **Le Plan Quinquennal 2018- 2022:** il constitue le cadre stratégique et fédérateur axé sur les ODD, arrimé aux résultats de l'ENP
- ❑ **Le Programme d'Actions Prioritaires (PAP 2018-2022):** cadre opérationnel du Plan Quinquennal constitué des programmes par secteurs qui se déclinent en réformes, actions et projets chiffrés à mener dans sur la période
- ❑ **Le Cadre de mise en œuvre et de Suivi-Evaluation.**

3. Quel est le contenu du Plan Quinquennal 2018-2022? (1/3)

Le document est structuré en 4 parties:

- ❑ **Première partie du Plan Quinquennal** (« Où en sommes-nous ? », Chapitres 1-4): Elle fait la synthèse de la Revue des Cadres Stratégiques, des Programmes et des Performances des années antérieures. Les thématiques couvrent 4 chapitres:
 - Paix, sécurité et stabilité politique ;
 - **Croissance et développement économique** ;
 - **Emploi, Pauvreté et développement social** ;
 - **Développement des provinces**
- ❑ **Deuxième Partie du Plan Quinquennal** (« Où allons-nous ? », Chapitres 5-6): Elle éclaire sur la vision, le chemin à parcourir ainsi que les grandes orientations stratégiques y afférentes pour atteindre les cibles d'objectifs à moyen et long terme en 2 chapitres:
 - La vision a long terme – vers l'émergence et le développement ;
 - **Le Nouveau Cadre de Planification Quinquennale.**

3. Quel est le contenu du Plan Quinquennal 2018-2022? (2/3)

- **Troisième partie du Plan Quinquennal** (« Que Faire ? » Chapitres 7-12): Elle Reprend pour chaque secteur : (i) **le résumé les évolutions récentes et défis** ; (ii) les objectifs stratégiques et les cibles pour 2018-2022 ; (iii) **les stratégies et politiques sectorielles** ; (iv) les actions phares par objectif ; (v) les effets attendus et indicateurs clés. **Les thématiques reprises en 6 chapitres:**
 - **Renforcement de la gouvernance ;**
 - **Diversification et transformation de l'économie ;**
 - **Développement et modernisation des infrastructures ;**
 - **Développement social et valorisation des ressources humaines ;**
 - **Développement durable et équilibré ;**

3. Quel est le contenu du Plan Quinquennal 2018-2022? (3/3)

Quatrième, partie du Plan Quinquennal(« Comment faire », Chapitres 13) : Elle fait le lien avec les autres annexes opérationnelles (Programmation, budgétisation, suivi/évaluation).

Il reprend essentiellement :

le cout global de la stratégie

le cadre macroéconomique et budgétaire à moyen terme compatible avec les objectifs globaux

les stratégies de mobilisation des ressources pour le financement

4. Séquences et approche de développement (1/2)

I.

Permettre à la RDC d'obtenir le statut de pays à revenu intermédiaire en 2028, PIB/Hab porté à **1050 USD**.

- A. La première séquence devra se traduire par la transformation de l'agriculture
- B. **Accroître la productivité et le rendement de l'agriculture (un coup de pouce au secteur primaire)**
- C. **Développer des parcs agroindustriels (PAI) et centres de développement intégré (CDI) pour attirer plusieurs capitaux dans le secteur agricole**

II.

Atteindre le statut de pays émergeant en 2040, ce qui correspondra à un PIB par habitant de **4000 USD**

- A. la seconde séquence procèdera de l'industrialisation intensive du pays
- B. **Orientera l'action vers l'industrialisation intensive pour créer plus de valeurs ajoutées localement, développer les relations verticales et horizontales**
- C. **implanter des parcs industriels (PI) dans le pays (développer les infra et attirer les IDE)**

III.

Rejoindre le club des pays développés en 2050. Les efforts à conjuguer devront porter le PIB par habitant à **12.000 USD**

- A. la troisième et dernière séquence consistera à ériger une société du savoir ou des connaissances
- B. **bâtir une société des connaissances en investissant dans l'accumulation du capital humain et à la recherche-développement.**
- C. **Construire un ensemble de parcs scientifiques et technologiques (PST)**

4. Séquences et approche de développement (2/2)

L'approche choisie pour impulser le développement du pays est

- ❑ construire sept points lumineux de développement (PLD) disséminés sur l'ensemble du territoire national.
- ❑ Ces sont des espaces économiques viables dotés des infrastructures nécessaires pour engranger la transformation véritable à grande échelle de notre société.
- ❑ Ils seront connectés par des autoroutes et des voies ferrées.
- ❑ Chacun des PLD disposera d'une station d'électricité et d'une station d'eau afin de résorber le déficit en énergie et favoriser le processus d'électrification et de desserte en eau potable de l'ensemble du pays.
- ❑ L'érection de ces PLD se fera progressivement en passant par la construction des parcs agroindustriels (PAI) et centres de développement intégré (CDI), la construction des parcs industriels (PI), et la construction des parcs scientifiques et technologiques (PST) selon une vision intégrée

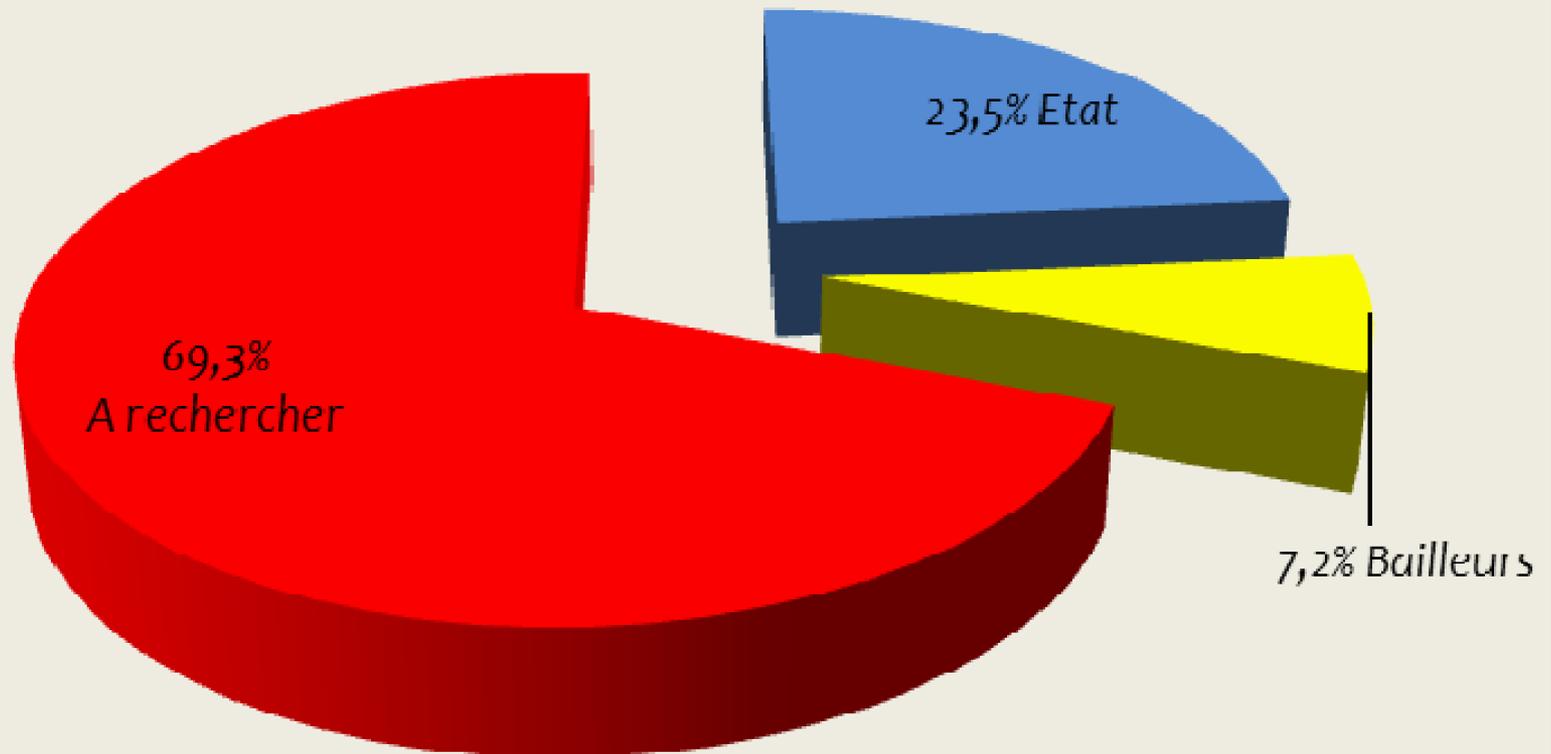
La mise en œuvre passera par: l'élaboration et l'exécution d'un plan directeur des investissements privés (PDI) et d'une plateforme des infrastructures publiques (PLIP). Il reviendra au PDI et au PLIP d'orienter la mise en place des PLD

5.Coût et Financement 2018-2022 (1/4)

- ❑ **Coût: 58,57 milliards d'USD**, soit une moyenne annuelle de **11,5 milliards**
- ❑ **Les financements prévisibles: 18, 07 milliards d'USD**
soit 30,8% du coût total
 - 23,5 % représentent la contribution de l'Etat et
 - 7,2% celle des Bailleurs.
- **un gap de financement de: 40,46 milliards d'USD**
soit 69,1% du coût total pour le quinquennat.

Il y a lieu de noter qu'il s'agit d'un scénario cadré de référence. Le scénario optimiste dit « PNSD » ou « alternatif » devrait être pris en compte dans la finalisation du PAP avec comme conséquence la réduction du GAP

5. Coût et Financement 2018-2022 (2/4)

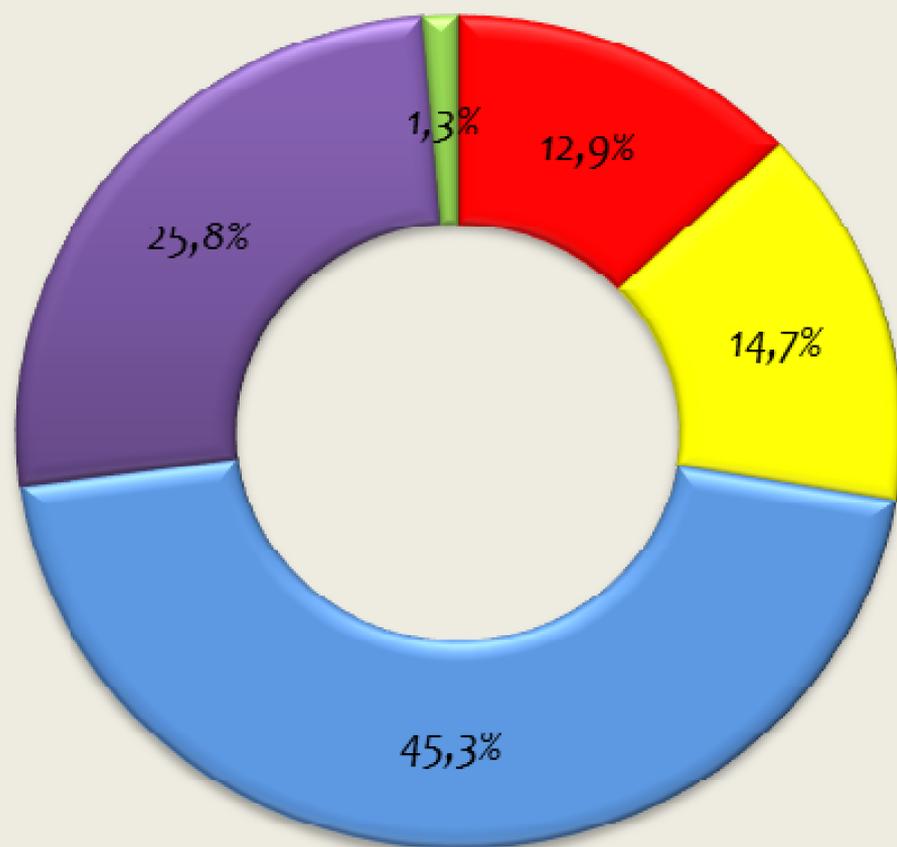


5.Coût et Financement 2018-2022 (3/4)

SECTEURS		Programmations annuelles en million de CDF					TOTAL	% Secteurs
		Financement	2018	2019	2020	2021	2022	
SECTEURS DE LA GOUVERNANCE	Montant	2 802 446	3 242 783	2 655 543	2 835 842	2 992 025	14 528 638	12,9%
	Acquis	1 500 667	1 131 101	1 200 461	1 313 245	1 352 648	6 497 942	5,8%
	Etat	1 339 342	986 054	1 046 396	1 138 662	1 234 346	5 499 270	4,9%
	Bailleurs	171 272	147 544	151 663	172 257	116 324	759 060	0,7%
	A rechercher	1 300 736	2 105 811	1 455 041	1 522 029	1 639 354	8 022 970	7,1%
SECTEURS PRODUCTIFS	Montant	3 147 220	3 405 028	3 398 921	3 368 588	3 606 682	16 585 669	14,7%
	Acquis	481 001	518 091	554 047	532 330	513 570	2 596 792	2,3%
	Etat	379 457	440 042	474 730	449 163	495 569	2 236 713	2,0%
	Bailleurs	102 494	80 553	81 891	83 425	19 350	367 714	0,3%
	A rechercher	2 666 024	2 886 882	2 844 875	2 836 236	3 143 065	14 379 069	12,8%
SECTEURS DES INFRASTRUCTURES	Montant	5 936 108	9 898 595	16 758 096	13 393 432	4 865 891	50 948 117	45,3%
	Acquis	1 558 701	962 235	1 626 767	4 628 033	569 793	9 343 053	8,3%
	Etat	1 048 139	679 830	1 300 836	2 128 881	343 988	5 395 749	4,8%
	Bailleurs	511 282	302 151	319 739	2 490 002	216 706	3 839 879	3,4%
	A rechercher	4 378 543	8 645 022	15 167 433	8 802 737	4 413 675	41 407 262	36,8%
SECTEURS DE DEVELOPPEMENT HUMAIN ET SOCIAL	Montant	5 204 440	5 427 621	5 720 265	6 049 516	6 649 720	29 045 167	25,8%
	Acquis	2 503 830	3 007 851	3 152 656	3 238 688	3 383 172	15 286 197	13,6%
	Etat	2 158 065	2 470 710	2 579 801	2 735 672	2 878 976	12 823 224	11,4%
	Bailleurs	377 811	544 507	578 171	506 340	494 819	2 501 648	2,2%
	A rechercher	2 668 802	2 410 774	2 618 328	2 813 441	3 257 744	13 768 426	12,2%
SECTEURS DU DEVELOPPEMENT DURABLE ET EQUILIBRE	Montant	336 734	263 287	273 543	272 421	284 135	1 430 121	1,3%
	Acquis	283 725	173 627	182 898	197 563	205 227	1 043 040	0,9%
	Etat	160 203	94 053	90 377	94 063	100 227	538 923	0,5%
	Bailleurs	119 482	80 339	90 521	101 822	105 000	497 164	0,4%
	A rechercher	53 009	89 660	90 645	74 859	78 909	386 273	0,3%
TOTAL GENERAL	Montant	17 426 947	22 237 314	28 806 368	25 919 799	18 398 454	112 537 711	100,0%
	Acquis	6 327 924	5 792 906	6 716 830	9 909 858	6 024 409	34 767 024	30,7%
	Etat	5 085 206	4 670 689	5 492 140	6 546 440	5 053 106	26 493 879	23,5%
	Bailleurs	1 282 341	1 155 094	1 221 985	3 353 846	952 199	7 965 465	7,2%
	A rechercher	11 067 114	16 138 148	22 176 321	16 049 301	12 532 747	77 963 999	69,3%

5.Coût et Financement 2018-2022 (4/4)

Répartition des coûts par secteur



- Secteurs de la Gouvernance
- Secteurs Productifs
- Secteurs des Infrastructures
- Secteurs de Développement Humain et Social
- Secteurs du Développement Durable et Equilibré

Cadrage macroéconomique 2018-2022: **Principaux indicateurs** (scénario PNSD) (1)

INDICATEURS	2017	projection					
		Cadrage initial	Cadrage révisé	2019	2020	2021	2022
		2018	2018				
Croissance PIB	3,7	4,40	5,23	6,06	6,97	8,34	9,25
Déflateur PIB	4,8	6,70	5,93	6,72	7,31	7,93	8,45
Taux d'inflation fin période	54,7	28,50	20,00	16,75	13,50	10,50	7,00
Taux d'inflation moyen	40,3	30,40	37,37	18,38	15,13	12,00	8,75
Taux de change fin période	1 592,2	1 934,00	1 751,41	1 879,26	1 956,70	1 990,50	2 032,80
Taux de change moyen	1 465,9	1 813,40	1 671,80	1 815,34	1 917,98	1 973,60	2 011,65
PIB nominal	55 274,1	79 735,10	71 529,66	85 905,03	99 999,86	117 578,06	136 750,35

Source : CPCM

Cadrage macroéconomique 2018-2022: **Principaux indicateurs** (Scénario de référence) (2)

INDICATEURS	2017	projection					
		cadrage initiale	projection révisée	2019	2020	2021	2022
		2018	2018				
Croissance PIB	3,7	4,40	4,33	4,36	4,64	4,84	5,13
Déflateur PIB	4,8	6,70	5,82	6,60	7,40	8,31	9,20
Taux d'inflation fin période	54,7	28,50	28,30	23,70	19,40	15,50	13,00
Taux d'inflation moyen	40,3	30,40	41,52	26,00	21,55	17,45	14,25
Taux de change fin période	1 592,2	1 934,00	843,36	2 043,14	2 174,08	2 261,41	2 340,56
Taux de change moyen	1 465,9	1 813,40	717,78	1 943,25	2 108,61	2 217,75	2 300,99
PIB nominal	55 274,1	79 735,10	69 563,46	82 328,31	96 621,81	113 730,42	132 295,43

Source : CPCMC

Cadrage macroéconomique 2018-2020: hypothèses (3)

Synthèse

- ❑ Une amélioration des conditions socioéconomiques du pays et du climat des affaires ;
- ❑ le maintien d'une discipline dans la gestion des finances publiques basée sur la rationalisation des dépenses ;
- ❑ la mobilisation accrue des ressources internes basé sur la mise œuvre du nouveau code minier ;
- ❑ le maintien à des niveaux favorables des cours de principaux produits d'exportation congolaise ;
- ❑ l'amélioration du compte courant de la balance des paiements ;
- ❑ la maîtrise des dépenses en devises ;
- ❑ l'amélioration de l'offre des devises en renforçant le suivi des positions de change des banques pour les amener à vendre sur le marché lorsqu'elles sont créditrices et s'assurer du respect des délais et des montants de rapatriement des devises issues des opérations d'exportation ; et
- ❑ L'accroissement des investissements publics et la réhabilitation des infrastructures de base.

Cadrage macroéconomique 2018-2020: hypothèses (4)

Au Niveau Mondiale

- la croissance mondiale devrait se maintenir autour de 3,9%
- L'accélération de la croissance devrait se poursuivre jusqu'à en 2021 sous l'impulsion des pays émergents
- Les prix des métaux et des minéraux devraient poursuivre leur tendance à la hausse sur la période prévisionnelle.
- Les prix des produits agricoles connaîtraient une progression soutenue entre 2018 et 2019 pour baisser ensuite entre 2020 et 2022
- Quant au pétrole, ses cours pourraient augmenter en raison de l'accord des membres de l'organisation des pays producteurs de pétrole (OPEP) visant à limiter la production

Au Niveau de la Région

- Les perspectives de croissance économique à moyen terme de l'Afrique subsaharienne demeurent favorables et les projections 2018-2022

Au Niveau National

- le profil de l'activité économique devrait se consolider autour d'un taux de croissance moyen de 7,2%,
- la croissance du PIB réel s'établirait à 5,3 % en 2018, pourrait se situer à 7,0% en 2020 et atteindre à 9,3% en 2022

Cadrage macroéconomique 2018-2020: hypothèses (5)

Au niveau sectoriel

Agriculture

Promotion durable les filières agricoles, au premier rang vivrières, et développer l'agri business afin d'améliorer les revenus des paysans

Industries extractives

la mise en œuvre du plan stratégique du développement du secteur minier, dans un contexte d'embellies des cours des matières premières devrait permettre une bonne tenue des mines à moyen terme .Le secteur minier devrait rester parmi les principaux secteurs porteurs de croissance avec une croissance moyenne de 8 % l'an

Secteur de l'Énergie et Eau

la réhabilitation des infrastructures de production, de transport et de distribution de l'énergie électrique ; (ii) la poursuite de la réparation et la stabilisation des petites centrales énergétiques et des systèmes de transmission dans la région du Katanga ; (iii) la construction de nouvelles centrales hydroélectriques

Bâtiments et travaux publics

1. le Bâtiment et les travaux publics devrait connaître une remontée progressive à la faveur d'une demande, évaluée à environ trois millions de tonnes par an
2. Il est attendu une croissance moyenne de 13% sur la période.
3. Appui à l'initiative privée en s'ouvrant à un IDE de 550 millions \$

Cadrage macroéconomique 2018-2020: hypothèses (6)

Transport

Une croissance soutenue d'environ 6% est attendue dans cette sous branche « transport »
modernisation des aéroports internationaux (Kinshasa, Lubumbashi, Kisangani, Kolwezi)

Télécommunications

- Les développements importants en cours permettront de catalyser la croissance dans ce secteur
- le développement la ligne en fibre optique Muanda-Kinshasa et celle de Kinshasa-Lubumbashi-Muanda de 3.300 km

B. niveau des Finances publiques

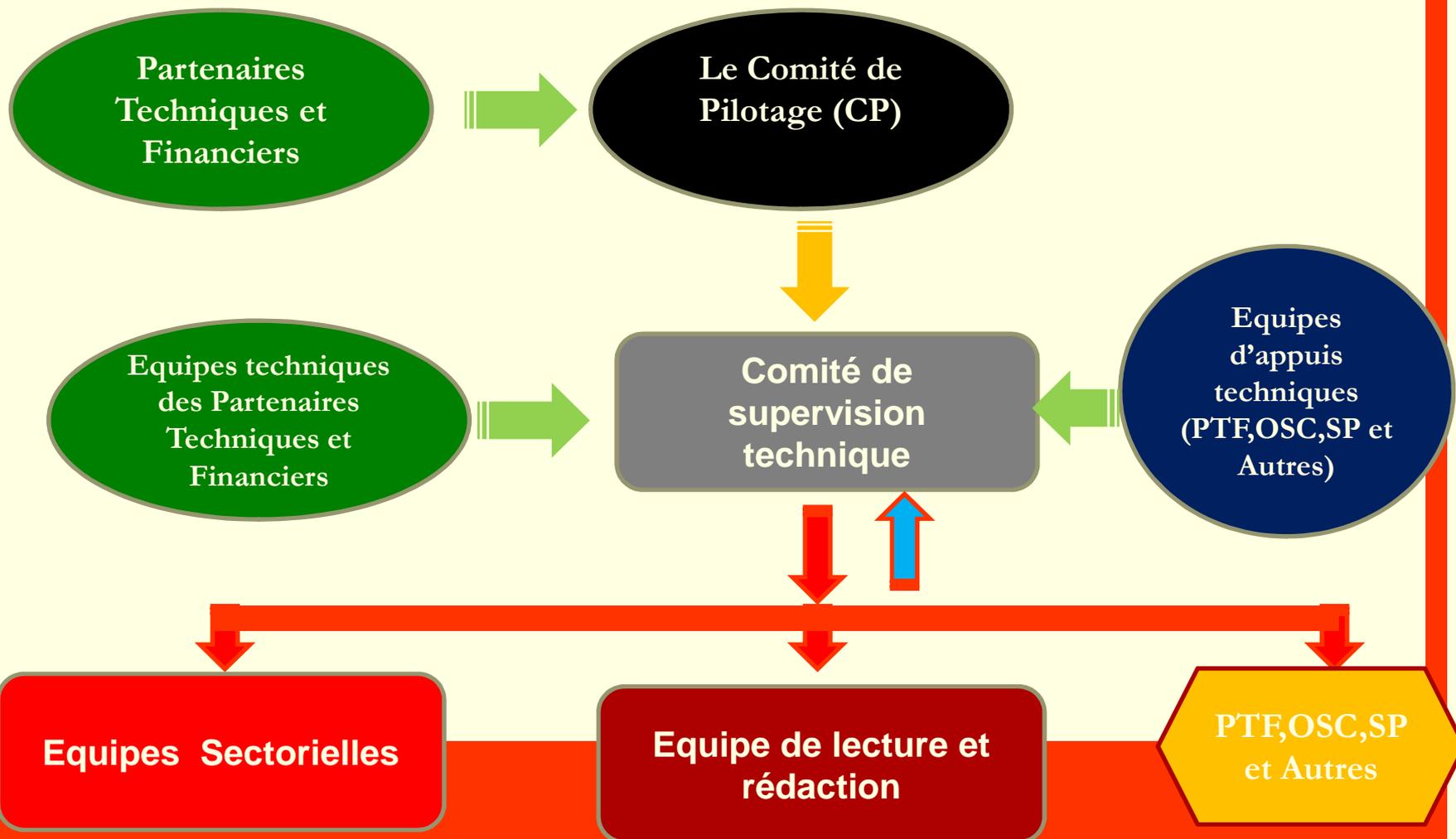
- (i) la révision du seuil des contribuables éligibles à la Direction des Grandes Entreprises (DGE) à CDF 2 milliards, (ii) l'application du nouveau code minier (ii) la réforme du régime fiscal applicable aux entreprises de petite taille pour prendre en compte la reprise dans la sphère des compétences du pouvoir central de l'impôt sur les bénéfices dû par les patentés et (iii) l'introduction de la télé déclaration et du télépaiement

Cadrage macroéconomique 2018-2020: hypothèses (7)

C. Secteur Monétaire

- renforcement du cadre opérationnel de sa politique monétaire
- la maîtrise de la demande des devises
- Améliorer l'offre des devises

7. CADRE DE TRAVAIL ACTUEL D'ELABORATION DU PLAN



8. Prochaines étapes

- ❑ **Prise en compte des enrichissements du Comité de supervision**
- ❑ **Soumission du texte final à l'équipe de lecture**
- ❑ **Validation du document par le comité de supervision**
- ❑ **Examen et validation du Document au niveau du Comité de Pilotage des Groupes Thématique**
- ❑ **Examen et adoption en conseil des Ministres**
- ❑ **Atelier de lancement et plaidoyer pour la mobilisation des ressources**

Merci pour votre attention !